

УДК 336.7:631.16:330.341.1

О. А. Юрченко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8447-6510>

К. В. Поздєєва,

доктор філософії з економіки, доцент кафедри міжнародної економіки
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-3011-903X>

Н. В. Приймак,

к. е. н., доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом"
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0206-2577>

DOI: 10.32702/2306-6792.2026.10.308

ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЛІЗИНГОВИХ ОПЕРАЦІЙ У АГРАРНОМУ СЕКТОРІ: АНАЛІЗ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

O. Yurchenko,

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of International Economics,
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University

K. Pozdieieva,

Doctor of Philosophy in Economics,
Associate Professor at the Department of International Economics,
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University

N. Pryimak,

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance, Banking and Insurance, Educational and Scientific
Institute of Management, Economics and Business, PJSC "Higher Educational Institution
'Interregional Academy of Personnel Management'"

FORMATION OF THE ECONOMIC MECHANISM OF LEASING OPERATIONS IN THE AGRICULTURAL SECTOR: ANALYSIS AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT UNDER THE TRANSFORMATION OF THE NATIONAL ECONOMY

У статті досліджено теоретико-методичні засади та практичні аспекти формування економічного механізму регулювання лізингових операцій у аграрному секторі України в умовах трансформації економіки та воєнного стану. Розкрито економічну сутність лізингу як інвестиційного інструменту, що поєднує фінансові, інституційні та організаційні елементи та забезпечує оновлення матеріально-технічної бази аграрних підприємств. Обґрунтовано структурні складові економічного механізму регулювання лізингових операцій, зокрема цільовий, суб'єктно-інституційний, нормативно-правовий, фінансово-економічний, організаційно-управлінський, інформаційно-аналітичний та ризик-адаптивний блоки.



Здійснено аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку лізингових послуг у аграрному секторі України, що характеризується зростанням обсягів лізингових операцій, активізацією попиту з боку аграрних підприємств та інтеграцією державних і міжнародних механізмів підтримки. Проведено порівняльний аналіз розвитку лізингових послуг у Полтавській, Черкаській та Київській областях за 2025 рік, що дозволило виявити регіональну диференціацію моделей їх функціонування: інтенсивну, адаптивно-доступну та фінансово-інноваційну відповідно. Доведено, що в умовах воєнного стану лізинг трансформується у важливий інструмент відновлення аграрного сектору, забезпечуючи підвищення ефективності виробництва та фінансової стійкості підприємств.

Обґрунтовано необхідність удосконалення економічного механізму регулювання лізингових операцій шляхом посилення державної підтримки, розвитку інституційного середовища, впровадження сучасних фінансових інструментів і цифрових рішень, а також адаптації до умов підвищених ризиків. Отримані результати можуть бути використані для формування ефективної політики розвитку лізингових послуг у аграрному секторі в умовах післявоєнного відновлення економіки України.

The article examines the theoretical foundations and practical aspects of forming an economic mechanism for regulating leasing operations in the agricultural sector of Ukraine under conditions of economic transformation and martial law. The relevance of leasing as a key instrument for investment support of agricultural enterprises is substantiated, particularly in the context of limited access to credit resources, increased operational risks, and the need to restore production potential. The economic essence of leasing operations is revealed within the framework of current legislation, which allows defining them as a comprehensive financial and investment tool that combines the functions of financing, renewal of fixed assets, and optimization of enterprise cash flows.

The paper develops a model of the economic mechanism for regulating leasing operations, which includes interrelated structural blocks: target, institutional, regulatory, financial and economic, organizational and managerial, information and analytical, and risk-adaptive. It is determined that the effectiveness of this mechanism depends on the coherence of the institutional environment, the flexibility of financial instruments, the quality of information support, and the ability to adapt to external challenges, particularly war-related risks.

An analysis of the current state and trends in the development of leasing services in Ukraine is carried out, which are characterized by an increase in leasing volumes, strengthening the role of banking institutions and specialized companies, as well as the active use of state and international support programs. Particular attention is paid to the regional dimension, including a comparative analysis of the development of leasing services in Poltava, Cherkasy, and Kyiv regions in 2025. The existence of regional differentiation in leasing development models is identified: intensive (Poltava region), adaptive-accessible (Cherkasy region), and financial-innovative (Kyiv region), determined by the level of agricultural development, access to financial resources, and institutional infrastructure.

It is proven that under martial law conditions, leasing is transforming into a strategic instrument for the recovery of agricultural production, ensuring the renewal of the material and technical base, improving resource efficiency, and strengthening the financial stability of enterprises. The study substantiates directions for improving the economic mechanism of leasing regulation, including the development of state support programs, expanding access to leasing for small and medium-sized agricultural enterprises, implementation of digital technologies, improvement of risk management systems, and integration of international financial instruments.

The results of the study have both theoretical and practical significance and can be used to enhance the efficiency of leasing activities, shape public policy in agricultural finance, and support the sustainable development of Ukraine's agricultural sector in the post-war recovery period.

Ключові слова: лізинг, лізингові операції, аграрний сектор, економічний механізм, державне регулювання, інвестиції, національна економіка, регіональний розвиток, воєнний стан.

Keywords: leasing, leasing operations, agricultural sector, economic mechanism, state regulation, investments, national economy, regional development, martial law.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах трансформації економіки та необхідності активізації інвестиційних процесів особливого значення набуває розвиток ефективних фінансових інструментів, серед яких вагоме місце займають лізингові операції.

Протягом 2024—2026 років аграрний сектор України демонструє відносну стійкість навіть в умовах війни. Зокрема, прибуток аграрних підприємств у 2025 році зріс на 21% і досяг 223 млрд

грн, що свідчить про збереження інвестиційної активності та попиту на фінансові інструменти, зокрема лізинг [6]. Водночас загальна потреба агросектору у відновленні оцінюється у 55 млрд. дол. США, значна частина яких припадає саме на оновлення техніки та обладнання [9]. Це прямо підсилює роль лізингу як ключового механізму інвестицій.

Лізинг виступає важливим механізмом оновлення основних засобів, підвищення конкурентоспроможності підприємств і забезпечення їх фінансової стійкості, особливо в умовах обмеженого доступу до традиційних дже-

рел фінансування. Водночас функціонування лізингового ринку в Україні характеризується низкою системних проблем, зокрема недостатньою розвиненістю інституційного середовища, недосконалістю нормативно-правового забезпечення, обмеженим доступом до довгострокових фінансових ресурсів, а також низьким рівнем довіри між суб'єктами господарювання.

Отже, постає необхідність наукового обґрунтування теоретико-методичних засад і практичних рекомендацій щодо вдосконалення економічного механізму регулювання лізингових операцій. Це сприятиме підвищенню ефективності використання лізингу як інструменту фінансування, активізації інвестиційної діяльності суб'єктів господарювання та забезпеченню сталого економічного розвитку в умовах післякризового та післявоєнного відновлення економіки України.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Аналіз останніх досліджень і публікацій свідчить про формування комплексного підходу до дослідження лізингових операцій як багатофункціонального економічного інструменту. Зокрема, у роботах А. Діброва, В. Костюк, С. Дерев'янка, О. Кірейцевої обґрунтовується доцільність розгляду лізингу як системи, що поєднує фінансові, інвестиційні та інституційні складові, з акцентом на удосконаленні державного регулювання та інституційного середовища [4]. Методичні аспекти організації лізингових операцій, особливо у сфері зовнішньоекономічної діяльності, розкриті С. Бестужева, В. Козуб, С. Добринь, які акцентують увагу на управлінні ризиками, оптимізації договірних умов і підвищенні ефективності використання лізингу [2]. Водночас А. Шолойко, Д. Клименко розширюють наукові підходи, обґрунтовуючи розвиток лізингу на основі ESG-принципів, що орієнтує його на засади сталого розвитку [12].

Окремий напрям досліджень пов'язаний із обліково-аналітичним забезпеченням лізингових операцій [5; 11]. Так, С. Ніколаєва та Т. Хомуляк досліджують проблеми обліку й аудиту лізингових операцій, підкреслюючи необхідність гармонізації національних стандартів із міжнародними вимогами та підвищення якості інформаційного забезпечення управління [5; 11].

Узагальнення наукових підходів [2; 4; 5; 11; 12] дозволяє виокремити ключові напрями досліджень: теоретичне обґрунтування сутності лізингу, методичне забезпечення його організації, розвиток у контексті сталого фінансуван-

ня та вдосконалення облікових механізмів. Водночас недостатньо дослідженими залишаються питання адаптації лізингових механізмів до умов воєнного стану та регіональної диференціації їх розвитку, що визначає перспективи подальших наукових досліджень.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є обґрунтування теоретичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення економічного механізму регулювання лізингових операцій з урахуванням специфіки функціонування підприємств аграрного сектору, з метою підвищення ефективності їх інвестиційного забезпечення, технічного оновлення та фінансової стійкості в умовах сучасних економічних трансформацій. Задля досягнення поставленої мети у статті передбачається вирішення таких завдань: розкрити економічну сутність і структурні елементи механізму регулювання лізингових операцій у контексті аграрного виробництва; дослідити сучасний стан розвитку лізингових послуг в аграрному секторі центральних областей України (Полтавської, Черкаської та Київської).

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Дослідження економічної сутності лізингових операцій доцільно розпочати з їх нормативно-правового трактування. Відповідно до Закону України "Про фінансовий лізинг", фінансовий лізинг визначається як вид цивільно-правових відносин, за якими лізингодавець зобов'язується набути у власність об'єкт лізингу та передати його лізингоодержувачу у користування на визначений строк за плату з правом подальшого викупу або без такого. При цьому істотною ознакою є передача ризиків і вигод, пов'язаних із правом користування активом [8].

Податковий кодекс України регламентує порядок оподаткування лізингових операцій, зокрема визначає особливості податкових платежів, особливості амортизації та розрахунки з податку на додану вартість щодо лізингових операцій [7].

У законодавчому полі лізинг одночасно поєднує ознаки інвестиційного інструменту, фінансової послуги та механізму довгострокового фінансування.

З економічної точки зору [2; 4] лізингові операції в аграрному секторі виступають формою альтернативного інвестування, що дозволяє сільськогосподарським підприємствам оновлювати техніко-технологічну базу без значних одноразових капіталовкладень. Це

особливо важливо в умовах воєнного стану, коли доступ до банківського кредитування є обмеженим, а ризики господарської діяльності значно зростають.

Розгляд структурних елементів економічного механізму регулювання лізингових операцій у контексті аграрного виробництва доцільно здійснювати через побудову цілісної моделі, яка відображає взаємодію суб'єктів, інструментів та середовища функціонування лізингових відносин. Така модель має враховувати специфіку аграрного сектору (сезонність, залежність від природно-кліматичних умов, підвищені ризики), а також сучасні виклики, пов'язані з воєнними діями. Модель економічного механізму регулювання лізингових операцій в аграрному секторі зображено на рисунку 1.

Запропонована модель економічного механізму регулювання лізингових операцій у контексті аграрного виробництва відображає комплексну систему взаємодії цілей, суб'єктів, інструментів і середовища функціонування лізингових відносин, адаптовану до сучасних викликів, зокрема воєнного стану.

Цільовий (функціональний) блок визначає стратегічну спрямованість механізму та його кінцеві орієнтири. У межах аграрного сектору основними цілями виступають техніко-технологічне оновлення виробництва, забезпечення доступу до фінансових ресурсів, відновлення виробничого потенціалу та зниження рівня ризиків. У сучасних умовах війни значення цього блоку суттєво зростає, оскільки лізинг стає одним із ключових інструментів оперативного відновлення матеріально-технічної бази аграрних підприємств без значного одноразового фінансового навантаження.

Суб'єктно-інституційний блок охоплює всіх учасників лізингових відносин, які формують інституційне середовище функціонування механізму. До них належать держава, що визначає регуляторну політику; лізингодавці (банки та спеціалізовані компанії), які забезпечують фінансування; лізингоодержувачі — аграрні підприємства; постачальники техніки; а також міжнародні фінансові організації. Важливу роль відіграє Національна акціонерна компанія "Ук-рагролізинг" (далі — НАК "Ук-рагролізинг"), як інструмент державної підтримки, що забезпечує доступ аграріїв до техніки на пільгових умовах. У період воєнних дій зростає значення міжнародних партнерів, які забезпечують фінансові ресурси для підтримки агросектору.

Нормативно-правовий блок формує базові правила та умови здійснення лізингових опе-

рацій. Його основу становлять Закон України "Про фінансовий лізинг" [8] та Податковий кодекс України [7], а також інші підзаконні акти й державні програми підтримки аграрного сектору. Цей блок забезпечує правову визначеність, регламентує взаємовідносини сторін і визначає податкові стимули.

Фінансово-економічний блок включає сукупність інструментів, які забезпечують економічну реалізацію лізингових операцій. До них належать структура та графіки лізингових платежів, процентні ставки, державні компенсації вартості техніки, податкові пільги, субсидії та гарантії. Для аграрних підприємств особливо важливими є гнучкі фінансові умови, які враховують сезонність виробництва. В сучасних умовах значного поширення набувають інструменти пільгового фінансування та відтермінування платежів, що дозволяє підтримувати ліквідність підприємств.

Організаційно-управлінський блок забезпечує практичну реалізацію лізингових відносин через відповідні процедури та управлінські рішення. Він включає укладення і супровід договорів, оцінку платоспроможності лізингоодержувачів, управління ризиками, контроль за виконанням зобов'язань та страхування об'єктів лізингу. В аграрному секторі важливим є врахування специфічних ризиків, пов'язаних із сезонністю та природними умовами, а в сучасних реаліях — воєнних ризиків, що потребує більш гнучких і адаптивних управлінських підходів.

Інформаційно-аналітичний блок відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності функціонування механізму. Він передбачає формування обліково-аналітичної інформації, оцінку результативності лізингових операцій, підтримку прийняття управлінських рішень та цифровізацію процесів. Використання сучасних електронних платформ сприяє підвищенню прозорості та оперативності управління, що є критично важливим в умовах нестабільності.

Ризик-адаптивний блок є специфічним елементом моделі, актуалізованим умовами воєнного стану. Він включає механізми страхування воєнних та аграрних ризиків, реструктуризацію зобов'язань, зміну графіків платежів, а також державну підтримку у кризових ситуаціях. Даний блок забезпечує гнучкість системи та її здатність реагувати на зовнішні шоки, що є визначальним для збереження платоспроможності аграрних підприємств.

Окремо слід виділити блок зовнішнього середовища, який охоплює фактори, що впливають на функціонування механізму, зокрема: воєнні дії, економічну ситуацію, стан аграрного ринку, природно-кліматичні умови, міжнародну підтримку та технологічний розвиток. У сучасних умовах саме

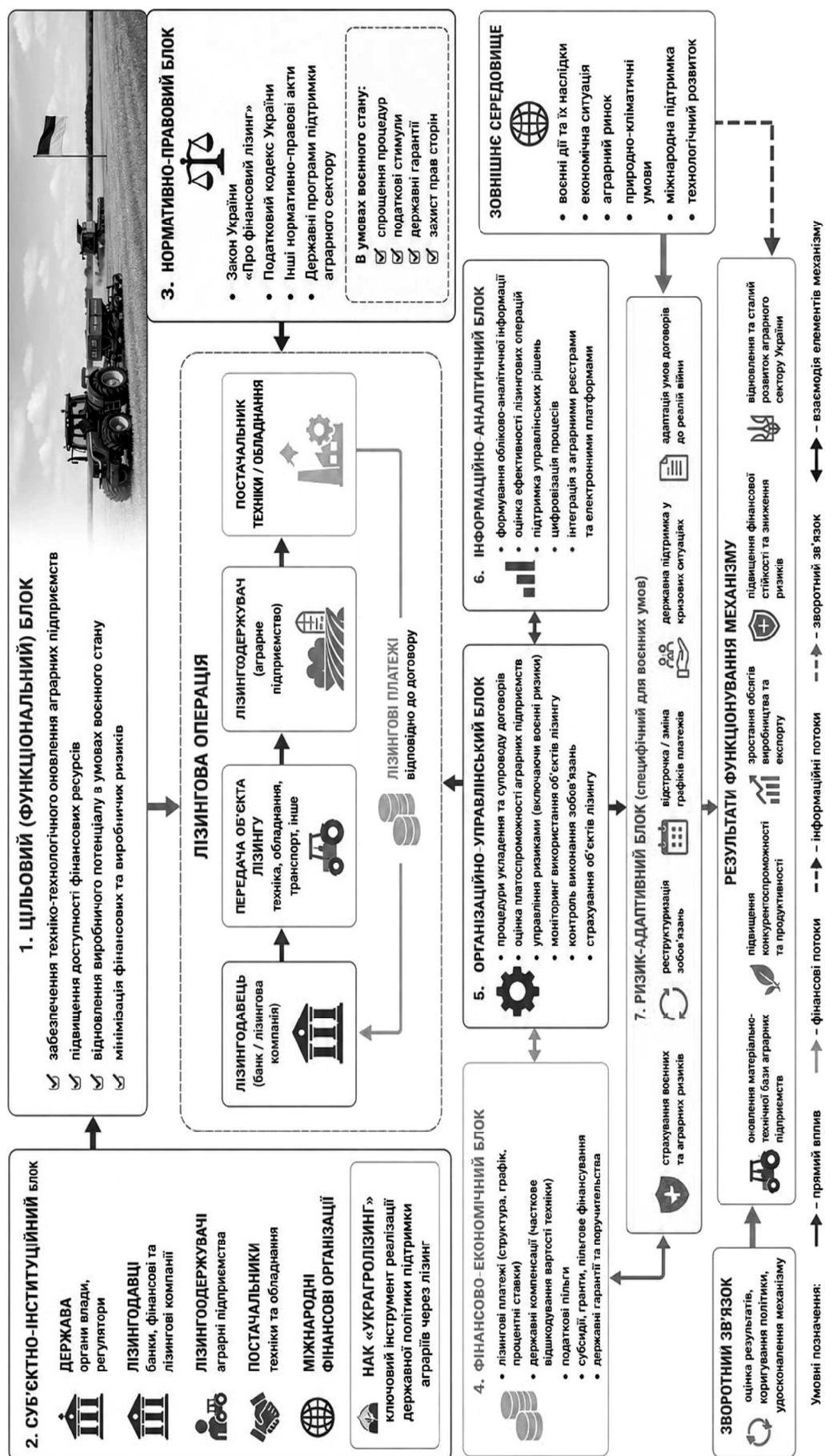


Рис. 1. Модель економічного механізму регулювання лізингових операцій в контексті аграрного виробництва

Джерело: розроблено авторами.

зовнішнє середовище формує високий рівень невизначеності та ризиків, що потребує адаптації всіх елементів механізму.

Завершальним елементом моделі є результати функціонування механізму та система зворотного зв'язку. До основних результатів належать оновлення матеріально-технічної бази аграрних підприємств, підвищення їх конкурентоспроможності, зростання обсягів виробництва, зміцнення фінансової стійкості та забезпечення сталого розвитку аграрного сектору. Зворотний зв'язок забезпечує оцінку ефективності механізму та коригування регуляторної політики відповідно до змін у зовнішньому середовищі.

Кожен елемент моделі виконує окрему функцію, але їх узгоджена взаємодія формує цілісну систему регулювання лізингових операцій, здатну забезпечити ефективне функціонування аграрного сектору навіть в умовах воєнних викликів.

Лізинг у сільському господарстві виконує функцію ключового інвестиційного інструменту, що дозволяє підприємствам оновлювати техніку (трактори, комбайни, посівні комплекси) без значних одноразових витрат. Основною особливістю є його адаптація до специфіки аграрного виробництва:

- сезонність доходів, що зумовлює необхідність гнучких графіків платежів (прив'язка до періоду збору врожаю);

- високий рівень ризиків (погодні умови, воєнні дії, логістичні обмеження), що підвищує роль страхування та державних гарантій;

- капіталомісткість виробництва, яка робить лізинг більш доступним порівняно з банківським кредитуванням;

- цільове використання активів, адже техніка одразу залучається до виробничого процесу, формуючи дохід для обслуговування зобов'язань.

На загальнонаціональному рівні ринок лізингу демонструє позитивну динаміку навіть у складних умовах. Зокрема, у 2025 році обсяг нових лізингових угод у банківському секторі склав 18,6 млрд грн, що на 82,3% більше порівняно з попереднім роком, а портфель зріс на 74% [1]. Це свідчить про активізацію попиту з боку бізнесу, зокрема аграрного сектору.

Основними тенденціями розвитку є зростання ролі банківського лізингу та спеціалізованих компаній; орієнтація на корпоративних клієнтів (понад 95%), серед яких домінують аграрні підприємства; інтеграція державних і міжнародних програм підтримки; розширення інструментів ризик-менеджменту (страхування, гарантії, реструктуризація) [1].

Поглиблення теоретико-методичних засад дослідження розвитку лізингових послуг в аграрному секторі потребує переходу до їх практичної апробації на регіональному рівні. З огляду на суттєву диференціацію соціально-економічних умов функціонування аграрних підприємств, доцільним є проведення порівняльного аналізу центральних областей України, що дозволяє виявити специфіку використання лізингових інструментів, рівень їх поширення та ефективності. З метою систематизації отриманих результатів та узагальнення ключових тенденцій розвитку лізингових послуг у Полтавській, Черкаській та Київській областях за 2025 рік сформовано відповідну аналітичну таблицю (табл. 1), яка відображає основні показники та регіональні особливості функціонування лізингового ринку в аграрному секторі.

Таблиця 1. Розвиток лізингових послуг в аграрному секторі у трьох центральних областях України за 2025 рік

Показники	Полтавська область	Черкаська область	Київська область
Рівень розвитку агросектору	Високий (один із лідерів по зернових та олійних)	Високий, але більш диверсифікований	Середній (менша аграрна спеціалізація)
Частка агросектору в економіці регіону	35%	30%	15%
Інтенсивність використання лізингу	Висока (особливо великі агрохолдинги)	Середня (орієнтація на малі та середні підприємства)	Середня /висока (через фінансову інфраструктуру)
Основні об'єкти лізингу	Комбайни, трактори, посівні комплекси	Трактори, обприскувачі, ґрунтообробна техніка	Універсальна техніка, логістика, обладнання
Частка лізингу у фінансуванні техніки	50%	35%	40%
Вплив війни	Високий попит на відновлення техніки	Зростання потреби, але обмежений доступ	Менший фізичний вплив, але логістичні проблеми
Доступ до фінансування	Високий для великих підприємств	Обмежений для малих господарств	Найвищий (банки, лізингові компанії)
Роль державних програм	Висока (активне використання компенсацій)	Висока, але залежність від державної підтримки	Середня (більше ринкових механізмів)
Інституційна інфраструктура	Розвинена	Середня	Найбільш розвинена
Тенденції 2025-2026 рр.	Інтенсифікація технологічного оновлення	Розширення доступу малих і середніх підприємств до лізингу	Диверсифікація лізингових продуктів
Тип регіональної моделі розвитку лізингових послуг	інтенсивна	адаптивно-доступна	фінансово-інноваційна

Джерело: розроблено авторами на основі [1; 3; 10].

Отже, узагальнення наведених у табл. 1 показників дозволяє зробити висновок про наявність суттєвої регіональної диференціації розвитку лізингових послуг в аграрному секторі центральних областей України. Встановлено, що Полтавський регіон характеризується високою концентрацією агрохолдингів, значним попитом на високо-вартісну техніку та активним використанням лізингу як інструменту модернізації. Тут лізинг виконує стратегічну функцію, зокрема, швидке відновлення матеріально-технічної бази після втрат унаслідок бойових дій у прилеглих регіонах.

Черкаській області притамана модель адаптивного розвитку. Це переважання середніх і малих господарств, нижча платоспроможність та залежність від державної підтримки. Лізинг у цьому регіоні виконує функцію забезпечення доступності техніки для малого та середнього бізнесу, але обмежується фінансовими бар'єрами.

Київська область характерна високою концентрацією банків і лізингових компаній, кращим доступом до фінансових ресурсів та диверсифікацією об'єктів лізингу (не лише аграрна техніка, а й логістика, обладнання). Це формує тенденцію до розширення лізингових послуг і переходу до комплексних фінансових рішень.

Порівняльний аналіз показує, що розвиток лізингових послуг в аграрному секторі має чітко виражену регіональну диференціацію. В умовах воєнного стану в Україні, лізинг трансформується з класичного фінансового інструменту у механізм відновлення економіки, причому: у виробничих регіонах (Полтавська, Черкаська області) — як інструмент модернізації; у фінансово-центрованих регіонах (Київська область) — як елемент інноваційної фінансової системи.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Проведене дослідження підтвердило, що лізингові операції є ефективним інструментом оновлення матеріально-технічної бази аграрних підприємств, поєднуючи ознаки інвестиційного механізму, фінансової послуги та форми довгострокового фінансування. Сформовано модель економічного механізму регулювання лізингових операцій, яка включає взаємопов'язані структурні блоки (цільовий, інституційний, нормативний, фінансовий, управлінський, інформаційний та ризик-адаптивний), що забезпечують комплексний вплив на розвиток лізингових відносин. Встановлено, що в умовах воєнного стану лізинг трансформується у ключовий інструмент відновлення аграрного сектору, сприяючи модернізації виробництва та підтримці фінансової стійкості підприємств. Регіональний аналіз показав дифе-

ренціацію розвитку лізингових послуг: Полтавська область характеризується інтенсивною моделлю, Черкаська — адаптивно-доступною, а Київська — фінансово-інноваційною.

Перспективи подальших досліджень пов'язані з удосконаленням методичних підходів до оцінювання ефективності лізингових операцій, розвитком механізмів державної підтримки та інтеграцією лізингу з міжнародними програмами фінансування відновлення аграрного сектору. Важливими напрямками є також цифровізація лізингових процесів, формування ефективних моделей управління ризиками в умовах воєнної невизначеності та поглиблення регіональних досліджень для обґрунтування оптимальних моделей розвитку лізингових послуг в Україні.

Література:

1. Асоціація лізингодавців України. Обсяги лізингу, що надається банками, продовжили зростання у 2025 році. Асоціація лізингодавців України. URL: <https://uul.com.ua/2026/obsyagylizyngu-shho-nadayetsya-bankamy-prodovzhylyzrostannya-u-2025-rotsi-asotsiatsiya-lizyngodavtsivukrayiny/> (дата звернення: 13.04.2026).
2. Бестужева С. В., Козуб В. О., Добринь С. В. Методичні аспекти організації лізингових операцій у зовнішньоекономічній діяльності підприємства. Причорноморські економічні студії. 2023. Вип. 80. С. 7—16. URL: <https://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/29623/1/> (дата звернення: 13.04.2026).
3. Державна служба статистики України. Дані про структуру підприємництва. URL: <https://stat.gov.ua> (дата звернення: 13.04.2026).
4. Діброва А., Костюк В., Дерев'янка С., Кірейцева О. Економічний механізм функціонування лізингу в Україні. Grail of Science. 2026. Випуск 66. С. 358—364. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.04.2026.037> (дата звернення: 19.04.2026).
5. Ніколаєва С. П. Бухгалтерський облік основної діяльності лізингових компаній: автореф. дис.... канд. екон. наук: 08.00.09 бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності). Житомир, 2014. 21 с. URL: https://library.ztu.edu.ua/e-copies/autoref/Nikolaeva.pdf?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 13.04.2026).
6. Пикало О. Українські агрокомпанії у 2025 році збільшили прибуток до оподаткування на 21 %, до 223 млрд грн — KSE. Forbes Україна. URL: <https://forbes.ua/news/ukrainski-agrokompanii-u-2025-rotsi-zbilshili-pributok-do-opodatkuвання-na-21-do-223-mlrd-grn-kse-15042026-37985> (дата звернення: 13.04.2026).

7. Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 13.04.2026).

8. Про фінансовий лізинг: Закон України від 04.02.2021 № 1201-IX ВР (зі змінами і доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1201-20#Text> (дата звернення: 13.04.2026).

9. Україні необхідно 55 млрд дол. на відновлення агросектору. AgroPolit.com. URL: <https://agropolit.com/news/31164-ukrayini-neobhidno-55-mlrd-na-vidnovlennya-agroektoru> (дата звернення: 13.04.2026).

10. Українське об'єднання лізингодавців. Ринок лізингових послуг в Україні. URL: <https://uul.com.ua> (дата звернення: 13.04.2026).

11. Хомуляк Т. І. Облік і аудит лізингових операцій: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.09 бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності). Львів, 2008. 20 с.

12. Шолойко А. С., Клименко Д. О. Розвиток фінансового лізингу в Україні на основі ESG принципів. Економіка та суспільство. 2025. № 79. DOI: 10.32782/2524-0072/2025-79-19 (дата звернення: 13.04.2026).

References:

1. Ukrainian Association of Lessors (2026), "The volume of leasing provided by banks continued to grow in 2025", available at: <https://uul.com.ua/2026/obsyagy-lizyngu-shho-nada-yetsya-bankamy-prodovzhyly-zrostannya-u-2025-rotsi-asotsiatsiya-lizyngodavtsiv-ukrayiny/> (Accessed 13 April 2026).

2. Bestuzheva, S. V., Kozub, V. O., and Dobryn, S. V. (2023), "Methodological aspects of organizing leasing operations in foreign economic activity of the enterprise", Prychornomorski ekonomichni studii, vol. 80, pp. 7–16, available at: <https://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/29623/1/> (Accessed 13 April 2026).

3. State Statistics Service of Ukraine (2026), "Data on the structure of entrepreneurship", available at: <https://ukrstat.gov.ua> (Accessed 13 April 2026).

4. Dibrova, A., Kostyuk, V., Derevianko, S., and Kireitseva, O. (2026), "Economic mechanism of leasing functioning in Ukraine", Grail of Science, vol. 66, pp. 358—364, available at: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.04.2026.037> (Accessed 19 April 2026).

5. Nikolaieva, S. P. (2014), Accounting of core activities of leasing companies, Abstract of Ph.D. dissertation, Zhytomyr, Ukraine, 21 p., available at: <https://library.ztu.edu.ua/e-copies/autoref/Nikolaieva.pdf> (Accessed 13 April 2026).

6. Pykalo, O. (2026), "Ukrainian agricultural companies increased pre-tax profit by 21% to UAH 223 billion — KSE", Forbes Ukraine, available at: <https://forbes.ua/news/ukrainski-agrokompanii-u-2025-rotsi-zbilshili-pributok-do-opodatkovannya-na-21-do-223-mlrd-grn-kse-15042026-37985> (Accessed 13 April 2026).

7. Verkhovna Rada of Ukraine (2010), "Tax Code of Ukraine", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (Accessed 13 April 2026).

8. Verkhovna Rada of Ukraine (2021), "On Financial Leasing: Law of Ukraine", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1201-20#Text> (Accessed 13 April 2026).

9. AgroPolit.com (2026), "Ukraine needs \$55 billion to restore the agricultural sector", available at: <https://agropolit.com/news/31164-ukrayini-neobhidno-55-mlrd-na-vidnovlennya-agroektoru> (Accessed 13 April 2026).

10. Ukrainian Union of Lessors (2026), "Leasing services market in Ukraine", available at: <https://uul.com.ua> (Accessed 13 April 2026).

11. Khomuliak, T. I. (2008), Accounting and audit of leasing operations, Abstract of Ph.D. dissertation, Lviv, Ukraine, 20 p.

12. Sholoiko, A. S., and Klymenko, D. O. (2025), "Development of financial leasing in Ukraine based on ESG principles", Economy and Society, vol. 79, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-19> (Accessed 13 April 2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 03.05.26

Прорецензовано / Revised: 12.05.26

Дата публікації / Published: 21.05.26

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
удосконалення та розвиток

Виходить 12 разів на рік

включено до переліку наукових фахових видань України
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: economy_2008@ukr.net

 viber: +38 050 3820663