

УДК 658.15:336.7

О. В. Левченко,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Навчально-науковий інститут економіки і управління,
Національний університет харчових технологій
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-3901-346x>

DOI: 10.32702/2306-6792.2025.18.114

ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: ПРОБЛЕМИ, СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

A. Levchenko,
Postgraduate student, National University of Food Technologies

INVESTMENT ACTIVITY OF ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS: PROBLEMS, STRATEGIC APPROACHES AND DEVELOPMENT PROSPECTS

У статті досліджено сутність, особливості та стратегічні пріоритети інвестиційної діяльності підприємств в умовах турбулентного середовища, що посилюється воєнними викликами та необхідністю післявоєнної відбудови економіки України. Обґрунтовано теоретичні підходи до визначення інвестицій як базового чинника забезпечення стійкого розвитку та конкурентоспроможності підприємств. Розкрито ключові проблеми формування та реалізації інвестиційної політики у динамічному ринковому середовищі, зокрема нестабільність фінансових ресурсів, високий рівень ризиків, обмеженість доступу до інноваційних технологій та зовнішніх джерел фінансування. Доведено, що ефективна інвестиційна стратегія повинна враховувати особливості внутрішнього та зовнішнього середовища, рівень ресурсного потенціалу підприємства, потреби ринку та стратегічні цілі розвитку.

Зроблено висновок, що в сучасних умовах інвестиційна діяльність повинна розглядатися не лише як інструмент економічного зростання окремого підприємства, а й як важливий елемент відновлення національної економіки. Отримані результати мають практичне значення для формування дієвих механізмів управління інвестиційними процесами, сприяють виробленню стратегій розвитку підприємств, а також визначають напрями подальших досліджень у сфері активізації інвестиційної діяльності в умовах невизначеності та глобальних викликів.

The article explores the theoretical foundations, practical mechanisms, and strategic priorities of investment activity in enterprises operating under conditions of rapid scientific and technological progress, heightened competition, and external economic uncertainty. It emphasizes that investment activity is a critical determinant of enterprise competitiveness, facilitating quality improvement, risk mitigation, and long-term value creation for stakeholders, including partners, consumers, and potential investors. The study examines the factors affecting the effectiveness of investment decisions, including alignment with corporate strategy, attractiveness and viability of investment objects, expected returns, payback periods, risk levels, financing structure, and budgetary constraints.

The article presents a systematic approach to investment management, highlighting the need for coordination across strategic, tactical, and operational levels of decision-making. The research underlines the importance of formulating and implementing an integrated investment strategy that adapts to market dynamics, emerging opportunities, and technological innovations, while ensuring consistency with the enterprise's overall development objectives. Particular attention is given to the processes of identifying investment needs, assessing financing options, and evaluating expected economic and social outcomes.

In the context of the full-scale Russian invasion of Ukraine, the study analyzes the specific challenges and opportunities for enterprise investment. It emphasizes the critical role of government initiatives, such as the "Advantage Ukraine" program, in stimulating investment in priority sectors, including defense technology, metallurgy, mining, machinery, agriculture, food processing, information technology, and startups. The article demonstrates that strategic investment activity under these conditions requires a balance between risk management, innovation adoption, and the pursuit of long-term growth and competitiveness.

The research concludes that the development and implementation of effective investment strategies are crucial not only for individual enterprise growth but also for national economic recovery, resilience, and modernization. The findings provide practical guidance for managers and policymakers in designing investment systems, coordinating functional strategies, and optimizing resource allocation to achieve sustainable development and maximize enterprise and societal benefits.

Ключові слова: інвестиції, інвестування, інвестиційна діяльність, інвестиційна стратегія, інвестиційна політика, стратегічне планування.

Keywords: investments, investing, investment activity, investment strategy, investment policy, strategic planning.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Структурні зрушення в економіці, підтримання економіки в сучасних умовах. забезпечення розбудови держави в післявоєнний період потребують інвестицій.

Саме інвестиційна діяльність виконує роль основоположного елементу формування пріоритетних складових економічного процесу відновлення та прогресивного розвитку економічної системи країни в цілому [1].

Інвестиції визначають масштаби та темпи технічного та технологічного переозброєння, рівень конкурентоспроможності як економіки країни, так і окремих суб'єктів господарювання.

Забезпечення можливості відновлення та стійкого розвитку країни, створення передумов ефективного ведення бізнесу на міжнародному та внутрішньому ринках відбувається за рахунок здійснення ефективної інвестиційної діяльності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблеми інвестиційної діяльності, інвестиційної політики, розроблення інвестиційних стратегій не втрачають своєї актуальності протягом тривалого часу, що знаходить відображення в публікаціях вітчизняних та зарубіжних науковців.

Так, питання інвестицій та інвестиційної політики на макrorівні розглядають в публікаціях науковці Рогач О. І., Худавердієва В. А., Філіппова С. В., Сааджан В.А., В.А., Нєбрат В.В., Корніяка О.В., Панухник О.В., Швець Ю.О., Бурділо О.В. та ін. [7; 9; 11; 15; 16; 19]. Автори досліджують роль інвестицій у зміцненні конкурентоспроможності країн та

визначають роль іноземних інвестицій у розвитку економік, особливості здійснення інвестиційної діяльності на міжнародних ринках.

Іоргачова М.І., Ковальова О. М., Мошляк І.О., Галько Л.Р., Скотнікова Л.П., Угрімова І.В. та ін. вивчають роль інвестицій на мікрорівні [4; 6].

В роботах [2; 14] розглядаються проблеми інвестування на макро- та мікрорівнях, акцентуючи увагу на ефективності інвестицій, інвестиційній політиці та інвестиційних стратегіях.

Особливості інвестиційної діяльності в умовах війни та післявоєнної відбудови України розглядається в публікаціях таких науковців як Різник Д.В., Емець В., Петруненко Я., Фролов А., Орел Ю., Прочан А., Наумов М., Нєстеренко О. та ін. [10; 23; 25; 26].

Останнім часом у публікаціях актуалізується питання обґрунтування інвестування у екологічно безпечні підприємства, що забезпечують внесок у стійкий розвиток країн [3; 27; 22; 24].

Аналіз наукових джерел свідчить про актуальність проблем інвестиційної діяльності.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є дослідження сучасних проблем та особливостей інвестиційної діяльності підприємств в умовах динамічного ринкового середовища, обґрунтування підходів до формування та реалізації інвестиційної стратегії на різних рівнях управління.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Ключовою умовою існування підприємств в умовах пришвидшення темпів науково-технічного прогресу та зростання конкурентоспроможності підприємств є вкладання інвестицій в їх діяльність.



Рис. 1. Планування та реалізація інвестиційної діяльності підприємства

Джерело: удосконалено автором за [2].

Інтенсифікація інвестиційної діяльності підприємств впливає на позиції підприємства у міжнародному середовищі, визначає ставлення до підприємства зацікавлених сторін (існуючих та потенційних контрагентів, партнерів, споживачів), забезпечують рух підприємств до зростання якості продукції, мінімізують негативний вплив зовнішнього середовища.

На думку Іоргачової М.І. та Ковальнової О.М. [4], нестача інвестиційних ресурсів здійснює негативний вплив на діяльність та розвиток підприємств та актуалізує питання пошуку джерел інвестицій та залучення інвестиційних ресурсів на прийнятних умовах.

Для забезпечення максимальної ефективності інвестиційних рішень необхідне їх обґрунтування, яке визначається дією багатьох чинників: цілі інвестиційної стратегії підприємства, узгодженість інвестиційної стратегії із загальноорганізаційною стратегією, привабливість об'єкта інвестування, умови інвестування, очікувана доходність інвестицій та їх терміни окупності, інвестиційні ризики, забезпечення визначеної структури пасивів, бюджетні обмеження тощо.

Комплексно вирішити питання взаємного узгодження управлінських дій за цілями, термінами та методами виконання на усіх етапах інвестиційного процесу — від стратегічного планування до практичної реалізації проєктних робіт можливо за рахунок розробки цілісної системи управління інвестиційною діяльністю підприємства [2].

Створена система повинна забезпечити досягнення стратегічних цілей шляхом узгоджен-

ня напрямків та форм інвестування, забезпечення координування планування та забезпечення реалізації інвестиційних планів на всіх організаційних рівнях управління.

Рішення щодо визначення обсягів та спрямування інвестицій на рівні підприємства вирішується на трьох рівнях управління: стратегічному, тактичному та операційному (рис. 1).

Сучасне середовище діяльності підприємств характеризується високим рівнем мінливості, що вимагає гнучкості при прий-

нятті інвестиційних рішень. Необхідність адаптації до ринкових змін та утримання ринків підприємства вимагає виважених та ефективних інвестиційних рішень, що дозволять забезпечити відповідність продукції вимогам споживачів щодо асортименту, характеристик та якості. Таку адаптацію можна забезпечити за рахунок розроблення та реалізації інвестиційної стратегії.

Інвестиційна стратегія повинна відповідати новим можливостям зростання бізнесу щодо освоєння нових ринків збуту, розширення цільових ринкових сегментів за рахунок впровадження нових технологій, розширення асортименту [14, с. 20].

Інвестиційна діяльність, у тому числі, орієнтована на максимізацію ринкової вартості компанії, що забезпечує підвищення добробуту власників бізнесу.

У загальному вигляді процес прийняття рішення про залучення інвестицій має наступний вигляд (рис. 2):

— Проведення SWOT — аналізу дозволяє визначити слабкі та сильні сторони бізнесу, ідентифікувати можливості та загрози та на підставі цього визначити доцільність інвестування та обрати об'єкт інвестування, що дозволить забезпечити посилення конкурентної позиції підприємства.

— Визначення необхідної суми інвестицій для посилення ринкової позиції та забезпечення довгострокових конкурентних переваг — наступний етап прийняття рішення щодо залучення інвестицій.

— Наступним кроком має стати визначення джерел фінансування із врахуванням ризиків, переваг та недоліків кожного із них. Бюджетні обмеження підприємства та ризики залучення зовнішніх джерел фінансування ретельно аналізуються і приймається рішення щодо структури пасивів, яка задовольняє власників щодо співвідношення борг-власний капітал, рентабельності власного капіталу.

— Орієнтуючись на визначені параметри приймається рішення щодо залучення інвестицій.

Ефективність інвестиційних рішень може бути кількісно оцінено з урахуванням максимізації ринкової вартості бізнесу, темпів економічного зростання, підвищенні добробуту власників у поточному і майбутніх періодах [2].

Реалізація інвестиційного рішення можлива при забезпеченні відповідності інвестиційних рішень стратегії розвитку підприємства.

Стратегія підприємства посилює та зміцнює діяльність його діяльність, вона формує план дій, що включають дослідження ринкової кон'юнктури, регулюючий вплив на чинники контролю з боку організації [18, с. 322].

Інвестиційна стратегія виступає одним із основних елементів інвестиційної системи підприємства. Науковці визначають інвестиційну стратегію по-різному (табл. 1).

Романів А., Ситник Й. [12] визначають основні принципи побудови інвестиційних стратегій: доповнення базових стратегій операційної діяльності підприємства, виокремлення домінантних сфер стратегічного інвестиційного розвитку, відкритість суб'єкта, який здатний до самореалізації, урахування інвестиційного ризику в процесі ухвалення стратегічних інвестиційних рішень, відповідність кваліфікаційного рівня інвестиційних менеджерів при реалізації стратегії, забезпечення гнучкості інвестиційної стратегії, застосування результатів НТП в інве-

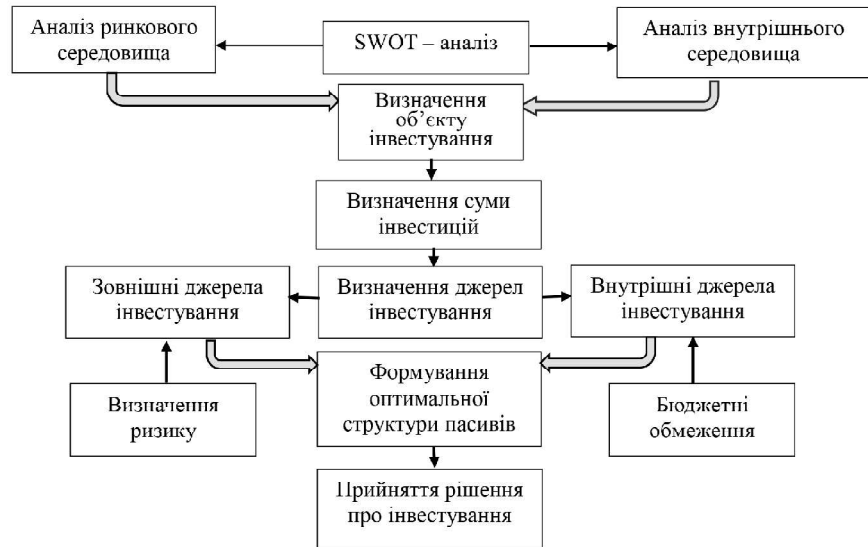


Рис. 2. Процес прийняття рішення про залучення інвестицій

Джерело: розроблено автором.

стиційній діяльності, забезпечення альтернативності стратегічного інвестиційного вибору.

Процедура формулювання та реалізації інвестиційної стратегії представляє собою поетапний процес, що має наступний вигляд (рис. 3).

Для забезпечення імплементації інвестиційної стратегії у загальноорганізаційну страте-

Таблиця 1. Визначення дефініції "інвестиційна стратегія"

Автор, джерело	Визначення
Галько Л.Р. [2]	Інвестиційна стратегія репрезентує систему довгострокових цілей інвестиційної діяльності підприємства, реалізація яких передбачає вибір найбільш вигідних шляхів розширення та оновлення активів з метою забезпечення основної спрямованості його економічного розвитку. Інвестиційна стратегія виступає концепцією, яка пов'язує і спрямовує розвиток інвестиційної діяльності підприємства.
Седікова І.О., Палашова Г.І., Асауленко Н.В. [13, с. 91]	Інвестиційна стратегія є дієвим інструментом довгострокового управління інвестиційною діяльністю підприємства в умовах реалізації цілей економічного розвитку, суттєвих змін макро- та мікро-економічних факторів, впливу державного регулювання на ринкові процеси, стану інвестиційного ринку та пов'язаної з цим невизначеності.
Burkhanov A. U., Eshmatova M. M. [21]	Інвестиційна стратегія – це вибір умов фінансування конкретного об'єкта для покращення рейтингу серед конкурентів та на економічному ринку. Інвестиційна стратегія – це сукупність методів та підходів до реалізації фінансового проекту.
Каут О.В., Дунайчук С.М. [5, с. 21].	Інвестиційна стратегія – це система довгострокових орієнтирів підприємства, спрямована на формування основних фондів компанії, визначується через: напрями інвестування; цілі інвестування; джерела фінансування інвестицій; систематичність інвестиційного процесу; бажану рентабельність інвестиційних проектів
Орехова К. В. [8, с. 15.]	Інвестиційна стратегія підприємства – це системне поняття, яке повністю відображає особливості інвестиційної діяльності, та спрямоване на її розвиток як у короткостроковій, так і довгостроковій перспективах
Череп А.В. [17, с. 180].	Інвестиційна стратегія – це створення системи довгострокових цілей інвестиційної діяльності і вибір того як краще її реалізувати.

Джерело: узагальнено автором.

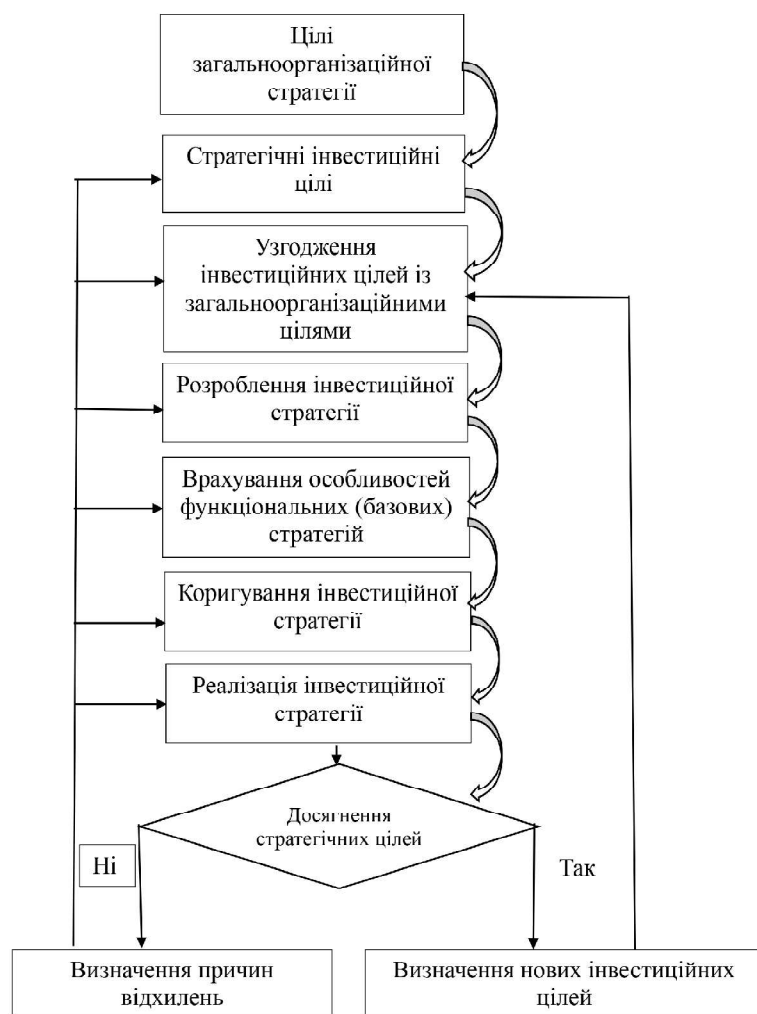


Рис. 3. Процес формування та реалізації інвестиційної стратегії підприємства

Джерело: розроблено автором.

гію підприємства необхідно узгодити інвестиційні цілі з загальноорганізаційними, що дасть можливість сформулювати інвестиційну стратегію та відповідні інвестиційні рішення.

В якості стратегічних інвестиційних цілей можуть виступати:

- стабілізація фінансового становища підприємства;
- забезпечення запланованого темпу зростання ринку;
- мінімізація потенційних ризиків фінансування;
- запровадження інновацій;
- забезпечення високої ліквідності активів;
- покращення рейтингу підприємства та ділової репутації [21];
- підвищення рентабельності активів;
- проведення реструктуризації та модернізації та ін.

При цьому інвестиційна стратегія має бути розроблена з урахуванням особливостей фун-

кціональних стратегій підприємства (виробничої, маркетингової, інноваційної, фінансової). Врахування особливостей базових стратегій може стати причиною коригування інвестиційної стратегії.

Наступним етапом буде реалізація інвестиційної стратегії. В результаті реалізації інвестиційної стратегії стратегічні цілі можуть бути досягнені або ні. В разі досягнення інвестиційних цілей визначаються нові інвестиційні цілі та процес формулювання і реалізації інвестиційної стратегії набуває нових рис.

Якщо стратегічні цілі не досягнуті, після визначення причин відхилення від визначених цілей процес формулювання та реалізації інвестиційної стратегії поновлюється з одного із попередніх етапів.

Повномасштабне вторгнення РФ в Україну внесло корективи в інвестиційну діяльність. В цих умовах необхідні відповідні ініціативи уряду для відновлення економічного потенціалу країни та створення передумов розвитку економіки країни у повоєнний час.

Уряд України визначив пріоритетні сектори стимулювання інвестиційної діяльності, які зміцнюють обороноздатність України, сприяють відновленню економіки нашої країни та забезпечують життєдіяльність населення.

До таких секторів віднесено: військово-технологічний (високотехнологічна зброя), металургія, гірничодобувна промисловість та машинобудування; сільське господарство та харчова промисловість; ІТ-сектор та стартапи.

Для залучення в українську економіку інвесторів вже створено унікальну електронну платформу Advantage Ukraine, на якій зібрано понад 500 інвестпроектів та можливостей у 10-ти галузях економіки. Advantage Ukraine — ініціатива уряду України для підприємців, що спрямована на заохочення інвестицій та представлено інвестиційне меню, акумулювано документи, що визначають урядову підтримку при здійсненні інвестиційної діяльності, проекти по кожному із секторів, представлених в інвестиційному меню [20].

Отже, інвестиційна діяльність у сучасних умовах виступає ключовим чинником забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку підприємств. Вона визначає можливості їх адаптації до динамічного середовища, формує

передумови для реалізації інноваційних рішень і підвищення ринкової вартості бізнесу. В умовах воєнних викликів та післявоєнної відбудови інвестиційна стратегія має стати не лише інструментом забезпечення економічної стабільності підприємств, але й важливим механізмом відновлення національної економіки та інтеграції України у світовий економічний простір.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Відновлення економіки України у повоєнний період стане одним із пріоритетних напрямів інвестування. Це вимагатиме формулювання та реалізацію інвестиційних стратегій. Основними характеристиками інвестиційної стратегії виступають гнучкість, орієнтованість на зміни ринку підприємства та задоволення попиту споживачів, прийнятність та достатній рівень доходності для власників бізнесу, забезпечення мінімізації ризиків та достатнього рівня рентабельності активів, визначати чіткі дії для кожного рівня управління, характеризуватись прозорістю, визначати пріоритети інвестиційної діяльності та відповідальність виконавців, забезпечення фінансової стійкості підприємства тощо. Інвестиційна стратегія повинна бути імплементована у загальноорганізаційну стратегію та відповідати організаційним цілям.

Ретельно продумана інвестиційна стратегія дозволяє підприємствам створити передумови ефективного розвитку бізнесу, утримання ринкових позицій, підвищення конкурентоспроможності та створення додаткової цінності, забезпечити впровадження інновацій в технічні, технологічні, маркетингові, управлінські процеси, навчання та розвиток персоналу, процеси обслуговування та логістику.

Останнім часом при пошуку об'єктів інвестування інвестори все більше уваги звертають на компанії, що в своєму розвитку орієнтовані на стійкий розвиток, використання енерго- та ресурсозберігаючих технологій. Власне це і буде визначати пріоритетні сектори для стимулювання інвестицій. Визначення напрямів інвестування з урахуванням зменшення негативно-го впливу на зовнішнє середовище може стати напрямом подальших досліджень автора.

Література:

1. Атамас О. Інвестиційна діяльність в Україні: реалії сьогодення. Економіка та суспільство. 2023. № 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-42>
2. Галько А. Р. Інвестиційна діяльність підприємства: стратегія і тактика управління.

Економіка та суспільство. 2021. № 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-6>

3. Затонацький Д. Найкращі світові практики впровадження принципів ESG в інвестиційні стратегії. Фінанси України. 2024. № 1. С. 104—116. DOI: <https://doi.org/10.33763/finukr2024.-01.104>

4. Іоргачова М. І., Ковальова О. М. Інноваційні інвестиції як важлива складова інвестиційної політики сучасної компанії. Ефективна економіка. 2024. № 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.41>

5. Каут О. В., Дунайчук С. М. Аналіз типових інвестиційних стратегій промислових підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 7. С. 20—24. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=6011&i=3>

6. Мошляк І. О. Інвестиційна діяльність підприємства та її ефективність. Вчені записки Університету "КРОК". 2018. № 3 (51). С. 68—73.

7. Небрат В. В., Корніяка О. В. Особливості механізмів капіталоутворення та інвестування в Україні як чинник фінансових ризиків в умовах війни та післявоєнного періоду. Грааль науки. 2022. № 16. С. 31—34. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.06.2022.001>

8. Орехова К. В. Формування інвестиційної стратегії підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2014. № 21. С. 14—17. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/21_2014/5.pdf

9. Панухник О. В. Війна та український бізнес. Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах. 2022. С. 32—34. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38479/2/FMZKP NES_2022_Panukhnyk_O-War_and_ukrainian_business-32-34.pdf

10. Різник Д. В. Інвестиційна діяльність в Україні після повномасштабного вторгнення. Економіка та суспільство. 2023. № 48. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-60>

11. Рогач О. І. Міжнародні інвестиції: теорія та практика бізнесу транснаціональних корпорацій: підручник для вузів. Київ: Либідь, 2019. 718 с.

12. Романів А., Ситник Й. Особливості розроблення інвестиційних стратегій в підприємстві. Економіка та суспільство. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-66>

13. Седікова І. О., Палвашова Г. І., Асауленко Н. В. Інвестиційна стратегія — інструмент формування стійких конкурентних переваг підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Т. 9, № 2. С. 90—95. URL: http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/05/ujae_2024_r02_a15.pdf

14. Скотнікова Л. П., Угрімова І. В. Роль інвестиційної стратегії у розвитку підприємства. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут". 2018. № 19 (1295). С. 19—22.

15. Філіппова С. В., Сааджан В. А. Економічний розвиток України: види стратегій та проблеми інвестування в сучасних умовах // Менеджмент як фактор сталого розвитку в координатах парадигми економічних систем: монографія. За ред. Філіппова С. В., Продіус О. І. Одеса: Бондаренко М. О., 2021. 639 с.

16. Худавердієва В. А. Стратегія залучення іноземних інвестицій у економіку України. Фінанси України. 2010. № 6. С. 62—71: URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2010_6_7

17. Череп А. В., Діміянова О. С. Формування стратегії інвестиційної діяльності промислового підприємства. Вісник ХНТУ. 2019. № 1 (68). С. 175—181.

18. Череп О. Г., Веремєєнко О. О. Формування стратегії розвитку підприємства. Actual Problems of Economics. 2024. Vol. 7 (277). С. 320—325.

19. Швець Ю. О., Бурділо О. В. Оцінка інвестиційного клімату в Україні: стан, проблеми та шляхи його поліпшення. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. № 12 (2). С. 165—168. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg_2017_12%-282%29__37

20. Advantage Ukraine. URL: <https://advantageukraine.com/ua/>

21. Burkhanov A. U., Eshmamatova M. M. Q. The ways for improvement of investment strategy in the period of digital economy. The 5th International Conference on Future Networks and Distributed Systems. Dubai, United Arab Emirates, 2021. DOI: <https://doi.org/10.1145/3508072.3508202>

22. Busch T., Bauer R., Orlitzky M. Sustainable development and financial markets: old paths and new avenues. Business and Society. 2016. Vol. 55, №. 3, pp. 303—329.

23. Orel Y. L., Prochan A. O., Nesterenko O. P. Prospects for the post-war recovery of the economy of Ukraine: the realities of today. Academic Visions. 2024. URL: <https://vision.org/index.php/av/article/view/1060>

24. Sciarrelli M., Cosimato S., Landi G., Iandolo F. Socially responsible investment strategies for the transition towards sustainable development: the importance of integrating and communicating ESG. The TQM Journal. 2021. Vol. 33 (7), pp. 39—56. DOI: <https://doi.org/10.1108/TQM-08-2020-0180>

25. Slavkova A., Kolisnyk D. Investment attractiveness of Ukraine: realities in the conditions of war and prospects of post-war reconstruction. Economy and Society. 2023. Vol. 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-138>

26. Yemets V., Petrunenko I., Frolov A., Orel Y., Naumov M. International investment as a factor of recovery and development of the post-war economy of Ukraine. Salud, Ciencia y Tecnologia — Serie de Conferencias. 2025. Vol. 4. DOI: <https://doi.org/10.56294/sctconf2025690>

27. Zatonatskiy D., Chernyak Ye. ESG investment in critical infrastructure during the post-war recovery period of Ukraine. RFI Scientific Papers. 2023. № 2. Pp. 66—83. DOI: <https://doi.org/10.33763/npndfi2023.02.066>

References:

1. Atamas, O. P. (2023), "Investment activity in Ukraine: current realities", *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-42>

2. Hal'ko, L. R. (2021), "Investment activity of the enterprise: strategy and tactics of management", *Ekonomika i suspilstvo*, Vol. 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-6>

3. Zatonats'kyj, D. (2024), "Global best practices for implementing ESG principles into investment strategies", *Finansy Ukrainy*, vol. 1, pp. 104—116. DOI: <https://doi.org/10.33763/finukr2024.01.104>

4. Iorhachova, M. I. and Koval'ova, O. M. (2024), "Innovative investments as an important component of a modern company's investment policy", *Efektivna ekonomika*, vol. 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.41>

5. Kaut, O. and Dunaychuk, S. (2018), "Analysis of typical investment strategies of industrial enterprises", *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, vol. 7, pp. 20—24, available at: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=6011&i=3> (Accessed 05 Sept 2025).

6. Moshliak, I. O. (2018), "Investment activity of the enterprise and its effectiveness", *Vcheni zapysky Universytetu "KROK"*, vol. 3 (51), pp. 68—73.

7. Nebrat, V. and Kornika, O. (2022), "Features of capital formation and investment mechanisms in Ukraine as a factor of financial risks in war and post-war period", *Hraal' nauky*, vol. 16, pp. 31—34. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.06.2022.001>

8. Orekhova, K. V. (2014), "Formation of the investment strategy of the enterprise", *Investytsii: praktyka ta dosvid*, vol. 21, pp. 14—17, available at: http://www.investplan.com.ua/pdf/21_2014/5.pdf (Accessed 05 Sept 2025).

9. Panukhnyk, O. V. (2022), "War and Ukrainian Business", Formuvannia mekhanizmu zmit-sennia konkurentnykh pozytsij natsional'nykh ekonomichnykh system u hlobal'nomu, rehio-nal'nomu ta lokal'nomu vymirakh [Formation of a mechanism for strengthening the competitive positions of national economic systems in global, regional and local dimensions], pp. 32—34, available at: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38479/2/FMZKPNES_2022_Panukhnyk_O-War_and_ukrainian_business-32-34.pdf (Accessed 05 Sept 2025).
10. Riznyk, D. V. (2023), "Investment activity in Ukraine after the full-scale invasion of Ukraine", Ekonomika I sypylstvo, Vol. 48. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-60>
11. Rohach, O. I. (2019), Mizhnarodni inves-tytsii: teoriia ta praktyka biznesu transnatsio-nalnykh korporatsii: pidruchnyk dlia vuziv [International investments: theory and practice of transnational corporations business: textbook], Lybid, Kyiv, Ukraine.
12. Romaniv, A. and Sytnyk, J. (2024), "Fea-tures of developing investment strategies in entrepreneurship", Ekonomika ta suspil'stvo, vol. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-66>
13. Sedikova, I. O., Palvashova, G. I., Asaulen-ko, N. V. (2024), "Investment strategy — a tool for the formation of sustainable competitive advan-tages of enterprises", Ukrayins'kyi zhurnal prykladnoyi ekonomiky ta tekhniky, vol. 9, no. 2, pp. 90—95, available at: http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2024/05/ujae_2024_r02_-a15.pdf (Accessed 05 Sept 2025).
14. Skotnikova, L. P. and Uhrimova, I. V. (2018), The role of investment strategy in enterprise development, Visnyk Natsional'noho tekhnich-noho universytetu "Kharkivs'kyi politekhnichnyj instytut", vol. 19 (1295), pp. 19—22.
15. Filyppova, S. V. and Saadzhan, V. A. (2021), "Economic development of Ukraine: types of strategies and investment problems in modern conditions", Menedzhment iak faktor staloho rozvytku v koordynatakh paradyhmy ekonomichnykh system [Management as a factor of sustainable development in the coor-dinates of the paradigm of economic systems], Odesa, Ukraine.
16. Khudaverdiieva V. A. "The strategy of attracting foreign investment in the economy of Ukraine", Finansy Ukrainy, vol. 6, pp. 62—71, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_-2010_6_7 (Accessed 05 Sept 2025).
17. Cherep, A. V. and Dimianova, O. S. (2019), "Formation of an investment strategy for an industrial enterprise", Visnyk KhNTU, vol. 1(68), pp. 175—181.
18. Cherep, O. H. and Veremieienko, O. O. (2024), "Formation of an enterprise development strategy", Actual Problems of Economics, Vol. 7 (277), pp. 320—325.
19. Shvets', Yu. O. and Burdylo, O. V. (2017), "Assessment of the investment climate in Ukraine: status, problems and ways to improve it", Nau-kovyj visnyk Uzhhorods'koho natsional'noho universytetu, vol. 12 (2), pp. 165—168, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg_-2017_12%282%29__37 (Accessed 05 Sept 2025).
20. Advantage Ukraine (2025), available at: <https://advantageukraine.com/ua> (Accessed 05 Sept 2025).
21. Burkhanov, A. U. and Eshmamatova, M. M. Q. (2021), "The ways for improvement of investment strategy in the period of digital economy", The 5th International Conference on Future Networks and Distributed Systems, Dubai, United Arab Emirates. DOI: <https://doi.org/10.1145/3508072.3508202>
22. Busch, T., Bauer, R. and Orlitzky, M. (2016), "Sustainable development and financial markets: old paths and new avenues", Business and Society, Vol. 55, no. 3, pp. 303—329.
23. Orel, Y. L., Prochan, A. O. and Nesteren-ko, O. P. (2024), "Prospects for the post-war recovery of the economy of Ukraine: the realities of today", Academic Visions, available at: <https://vision.org/index.php/av/article/view/1060> (Accessed 05 Sept 2025).
24. Sciarrelli, M., Cosimato, S., Landi, G. and Iandolo, F. (2021), "Socially responsible invest-ment strategies for the transition towards sustain-able development: the importance of integrating and communicating ESG", The TQM Journal, Vol. 33 (7), pp. 39—56. DOI: <https://doi.org/10.1108/TQM-08-2020-0180>
25. Slavkova, A. and Kolisnyk, D. (2023), "Investment attractiveness of Ukraine: realities in the conditions of war and prospects of post-war reconstruction", Economy and Society, Vol. 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-138>
26. Yemets, V., Petrunenko, I., Frolov, A., Orel, Y. and Naumov, M. (2025), "International investment as a factor of recovery and develop-ment of the post-war economy of Ukraine", Salud, Ciencia y Tecnologia — Serie de Conferencias, Vol. 4. DOI: <https://doi.org/10.56294/sctconf2025690>
27. Zatonatskiy, D. and Chernyak, Ye. (2023), "ESG investment in critical infrastructure during the post-war recovery period of Ukraine", RFI Scientific Papers, vol. 2, pp. 66—83. DOI: <https://doi.org/10.33763/npndfi2023.02.066>

Стаття надійшла до редакції 31.08.2025 р.