

УДК 336.14:005.3:004.9

І. М. Макаrchук,

к. е. н, доцент, доцент кафедри фінансів,

Університет Григорія Сковороди в Переяславі

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0008-6658-8771>

Л. М. Яременко,

к. е. н., доцент,

Університет Григорія Сковороди в Переяславі

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9653-7560>

І. В. Грановська,

к. е. н, доцент, доцент,

Університет Григорія Сковороди в Переяславі

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4270-5001>

М. К. Васильєв,

аспірант 4-го року навчання, спеціальність

"Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок",

Університет Григорія Сковороди в Переяславі

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0001-5371-8636>

DOI: 10.32702/2306-6792.2026.7.215

УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

I. Makarchuk,

PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav

L. Yaremenko,

PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav

I. Hranovska,

PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav

M. Vasyliiev,

Postgraduate Student, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav

PUBLIC FINANCE MANAGEMENT IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF DIGITAL TECHNOLOGY DEVELOPMENT

Управління публічними фінансами в Україні в умовах цифрової трансформації є ключовим напрямом модернізації фінансової системи в період воєнного стану та євроінтеграції. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю підвищення ефективності бюджетного адміністрування, посилення фінансового контролю та мінімізації корупційних ризиків на основі впровадження цифрових технологій. Метою статті є визначення організаційних та інституційних засад цифровізації управління публічними фінансами та оцінка її впливу на результативність бюджетного процесу. У дослідженні використано методи системного, структурно-функціонального та порівняльного аналізу, узагальнення статистичних даних і моделювання. Встановлено, що впровадження електронного бюджетування, автоматизації казначейських операцій, цифрового аудиту та відкритих реєстрів сприяє зниженню адміністративних витрат, скороченню часу обробки фінансових операцій і підвищенню прозорості використання бюджетних коштів. Обґрунтовано доцільність формування єдиної цифрової архітектури управління публічними фінансами на засадах відкритості, інтероперабельності та кібербезпеки.

Public finance management in Ukraine under digital transformation is a key direction of modernization of the national financial system in the context of martial law, European integration processes, and increasing requirements for transparency in budget administration. The relevance of the study is determined by the need to enhance the efficiency of public financial resource management, strengthen financial control mechanisms, and reduce corruption risks through the implementation of advanced digital technologies. The purpose of the research is to identify the organizational and institutional foundations of digital transformation in public finance management in Ukraine and to assess its impact on the effectiveness of the budget process. The study applies system analysis, structural-functional and comparative approaches, statistical generalization, and modeling of organizational processes.

The results demonstrate that the implementation of electronic budgeting systems, automation of treasury operations, digital audit tools, and open public finance registers contributes to a reduction in administrative costs by 12-18%, decreases the processing time of financial operations by approximately 25%, and significantly enhances the transparency of public fund allocation and use. It has been established that the integration of digital financial monitoring platforms ensures real-time control over budget execution and improves the reliability of financial reporting. The study substantiates the necessity of developing a unified digital architecture of public finance management based on the principles of openness, interoperability, and cybersecurity. The practical significance of the research lies in the potential application of its results to improve institutional structures and optimize budget administration processes. Furthermore, the study highlights the importance of developing digital competencies of public sector employees and strengthening institutional capacity for effective implementation of digital solutions, ensuring sustainable development of the public finance management system in the long term.

Ключові слова: управління публічними фінансами, цифрова трансформація, цифровізація, бюджетний процес, бюджетування, казначейство, фінансовий контроль, бюджетна прозорість, цифрові платформи, публічний сектор.

Keywords: public finance management, digital transformation, digitalization, budget process, budgeting, treasury, financial control, budget transparency, digital platforms, public sector.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Цифровізація управління публічними фінансами є одним із ключових напрямів модернізації фінансової системи держави, що забезпечує підвищення ефективності бюджетного процесу, прозорості фінансових операцій та якості управлінських рішень. У сучасних умовах розвитку цифрової економіки впровадження інформаційних технологій у сферу публічних фінансів стає важливим інструментом підвищення ефективності державного управління, зниження адміністративних витрат та забезпечення належного рівня фінансового контролю. Особливої актуальності цей процес набуває в Україні в умовах воєнного стану, обмеженості фінансових ресурсів та необхідності ефективного управління державними фінансами з урахуванням євроінтеграційних вимог і міжнародних стандартів фінансового управління.

Світова практика свідчить, що цифровізація публічних фінансів є важливим фактором підвищення ефективності фінансової системи держави. Світова практика підтверджує, що цифровізація публічних фінансів сприяє підвищенню ефективності бюджетного управління, прозорості використання коштів і зниженню фінансових порушень [1; 4]. Аналогічні висновки містяться у сучасних дослідженнях, присвячених розвитку цифрових інструментів публічного управління та електронного урядування [5; 6]. В умовах цифрової трансформації державного управління цифрові платформи забезпечують автоматизацію бюджетного планування, моніторинг фінансових операцій і підвищення ефективності управління бюджетними ресурсами.

В Україні процес цифровізації управління публічними фінансами активно розвивається впродовж останніх років. Впровадження інформаційних систем у сфері державних фінансів сприяє підвищенню ефективності бюджетного адміністрування та забезпечує прозорість

фінансових операцій. Впровадження електронних систем у сфері державних фінансів, зокрема цифрових платформ бюджетного адміністрування, сприяє підвищенню ефективності управління фінансовими ресурсами та прозорості фінансових операцій [7]. Наукові дослідження свідчать, що цифровізація бюджетного процесу забезпечує оперативний доступ до фінансової інформації та підвищує ефективність контролю за використанням бюджетних коштів [5; 9].

Сучасні дослідження підкреслюють важливість цифровізації як інструменту забезпечення прозорості публічних фінансів та зниження корупційних ризиків. Зокрема, впровадження цифрових технологій сприяє відкритості фінансової інформації, підвищенню рівня довіри громадськості до державних фінансових інститутів і вдосконаленню механізмів підзвітності [4; 5]. Крім того, цифровізація фінансового управління забезпечує підвищення ефективності фінансового контролю та сприяє більш раціональному використанню бюджетних ресурсів [4; 9]. Використання сучасних цифрових інструментів також дозволяє підвищити ефективність фінансового адміністрування, оптимізувати управлінські процеси та покращити якість управління державними фінансами [5; 6].

Водночас, попри позитивні зрушення, залишаються проблеми, пов'язані з недостатнім рівнем інтеграції інформаційних систем, обмеженістю фінансових ресурсів, потребою у розвитку цифрових компетентностей працівників фінансових органів та ризиками кібербезпеки [1; 6; 8]. Це зумовлює потребу в подальшому дослідженні організаційних основ цифровізації управління публічними фінансами в Україні та визначенні її впливу на ефективність бюджетного процесу.

Таким чином, цифровізація управління публічними фінансами є важливим напрямом розвитку фінансової системи України, що забезпечує підвищення ефективності бюджетного процесу, прозорості фінансових операцій та якості фінансового контролю. Впровадження цифрових технологій сприяє підвищенню ефективності фінансового управління і забезпечує більш раціональне використання бюджетних ресурсів.

МЕТА СТАТТІ

Метою статті є дослідження організаційних основ цифровізації управління публічними фінансами в Україні та визначення її впливу на ефективність бюджетного процесу.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика цифровізації управління публічними фінансами є предметом активних досліджень як українських, так і зарубіжних науковців. У сучасних умовах цифрова трансформація фінансової системи держави розглядається як ключовий фактор підвищення ефективності бюджетного процесу, забезпечення прозорості фінансових операцій і вдосконалення механізмів фінансового контролю.

Проблематика цифровізації управління публічними фінансами є предметом активних досліджень як українських, так і зарубіжних науковців. У сучасних умовах розвиток цифрових технологій у фінансовій сфері розглядається як важливий чинник підвищення ефективності бюджетного процесу, забезпечення прозорості фінансових операцій та вдосконалення механізмів фінансового контролю [1; 4; 5].

Вагомий внесок у дослідження цифровізації публічних фінансів здійснено у працях, присвячених ролі електронного урядування, цифрових платформ та інструментів підзвітності у сфері публічного управління. Зокрема, обґрунтовується, що впровадження електронного уряду в систему управління публічними фінансами сприяє підвищенню відкритості, ефективності та підконтрольності бюджетних процесів [4]. Дослідження сучасних трендів розвитку цифрових технологій підтверджують їх вагомий вплив на публічні фінанси, зокрема через автоматизацію фінансових процедур, покращення аналітичного забезпечення та зростання прозорості використання бюджетних коштів [5].

Окремий напрям наукових досліджень стосується розвитку цифрових компетентностей у сфері публічних фінансів як передумови ефективного функціонування системи державного управління в умовах кризових викликів, надзвичайних ситуацій і війни [6]. Водночас важливе значення має цифровізація аудиту публічних фінансів, яка розглядається як інструмент забезпечення підзвітності, посилення фінансового контролю та підвищення достовірності фінансової інформації [9].

У контексті європейських підходів до розвитку фінансового управління важливими є положення щодо цифрової модернізації систем публічних фінансів, інтеграції інформаційних ресурсів, забезпечення інтегрованості цифрових платформ та підвищення стійкості фінансових систем [1]. Практичні аспекти цифровізації управління державними фінансами в Україні також відображені в офіційних матер-

іалах Міністерства фінансів України та Рахункової палати України, що містять актуальну інформацію про інструменти бюджетного адміністрування, фінансового моніторингу та контролю [7; 8].

Водночас аналіз наукових досліджень свідчить, що, незважаючи на значну кількість публікацій, недостатньо дослідженими залишаються організаційні аспекти цифровізації управління публічними фінансами, зокрема питання інтеграції цифрових платформ, забезпечення інформаційної безпеки, підвищення ефективності фінансового контролю та вдосконалення організаційної структури фінансових органів. Це зумовлює необхідність подальших наукових досліджень у цій сфері з метою визначення ефективних механізмів цифровізації управління публічними фінансами в Україні.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Методологічною основою дослідження цифровізації управління публічними фінансами в Україні є сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, які забезпечують системний аналіз організаційних, інституційних та функціональних аспектів цифрової трансформації фінансового управління. Використання комплексного методологічного підходу дозволило забезпечити об'єктивність, достовірність і наукову обґрунтованість отриманих результатів дослідження.

У процесі дослідження застосовано системний підхід, який дозволив розглядати цифровізацію управління публічними фінансами як складну багаторівневу систему, що включає взаємопов'язані елементи, зокрема державні фінансові органи, інформаційні системи управління фінансами, нормативно-правову базу та організаційні механізми фінансового управління. Застосування системного підходу забезпечило можливість визначення структури цифрового управління публічними фінансами, встановлення взаємозв'язків між його елементами та оцінки впливу цифрових технологій на ефективність фінансового управління.

Для дослідження організаційних аспектів цифровізації управління публічними фінансами використано метод структурно-функціонального аналізу, який дозволив визначити функції та повноваження основних інституцій, що забезпечують управління публічними фінансами, а також оцінити вплив цифрових технологій на ефективність їх діяльності. Цей метод дозволив визначити особливості функ-

ціонування цифрових фінансових платформ, механізми взаємодії між державними органами та оцінити ефективність цифрових інструментів фінансового управління.

Метод порівняльного аналізу застосовано для дослідження досвіду цифровізації публічних фінансів в Україні та інших країнах. Це дозволило визначити основні напрями розвитку цифрового фінансового управління, встановити відмінності в організаційних підходах до цифровізації фінансового управління та визначити можливості адаптації міжнародного досвіду до умов України. Порівняльний аналіз дозволив визначити переваги використання цифрових технологій у сфері фінансового управління та встановити фактори, які впливають на ефективність цифровізації публічних фінансів.

У дослідженні також використано метод аналізу і синтезу, який дозволив узагальнити наукові підходи до визначення сутності цифровізації управління публічними фінансами, визначити основні характеристики цифрових фінансових систем та сформувати цілісне уявлення про організаційні основи цифрового фінансового управління. Метод аналізу дозволив дослідити окремі аспекти цифровізації фінансового управління, а метод синтезу — сформувати узагальнені висновки щодо особливостей цифровізації управління публічними фінансами.

Метод узагальнення застосовано для систематизації наукових підходів до дослідження цифровізації управління публічними фінансами та визначення основних напрямів цифрової трансформації фінансового управління. Використання цього методу дозволило узагальнити результати наукових досліджень, визначити основні закономірності розвитку цифрового фінансового управління та сформувати науково обґрунтовані висновки.

Інформаційною базою дослідження є офіційні статистичні дані Міністерства фінансів України, Державної казначейської служби України, Державної служби статистики України, міжнародних фінансових організацій, зокрема Світового банку, Міжнародного валютного фонду, Організації економічного співробітництва та розвитку, а також аналітичні матеріали Європейської комісії. Використання офіційних джерел інформації забезпечило достовірність і об'єктивність отриманих результатів дослідження.

Етапи дослідження включали аналіз сучасного стану цифровізації управління публічними фінансами, визначення організаційних особливостей цифровізації фінансового

управління, оцінку впливу цифрових технологій на ефективність фінансового управління та визначення напрямів удосконалення цифровізації управління публічними фінансами. На першому етапі здійснено аналіз наукових джерел і нормативно-правових актів, що регулюють цифровізацію фінансового управління. На другому етапі проведено аналіз організаційних аспектів цифровізації управління публічними фінансами. На третьому етапі визначено вплив цифрових технологій на ефективність фінансового управління. На завершальному етапі сформовано висновки і визначено напрями удосконалення цифровізації управління публічними фінансами.

Таким чином, використання комплексного методологічного підходу дозволило забезпечити всебічне дослідження цифровізації управління публічними фінансами в Україні, визначити організаційні особливості цифрового фінансового управління та обґрунтувати напрями його вдосконалення.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Цифровізація управління публічними фінансами в Україні реалізується через впровадження електронних інформаційно-аналітичних систем, які забезпечують автоматизацію бюджетного процесу, прозорість використання бюджетних коштів та підвищення ефективності фінансового контролю. Основними цифровими інструментами управління публічними фінансами є система електронних закупівель Prozorro, Єдиний веб-портал використання публічних коштів Spending.gov.ua, портал відкритих бюджетних даних Open Budget, система електронного казначейського обслуговування та аналітичний модуль BI Prozorro.

Система Prozorro є ключовим цифровим інструментом управління державними фінансами. За офіційними даними Prozorro та Міністерства економіки України, у 2023—2025 роках спостерігається значне зростання обсягів електронних закупівель (табл. 1).

Таблиця 1. Динаміка державних закупівель через систему Prozorro у 2023—2024 роках

Показник	2023	2024
Кількість закупівель, млн	3,2	3,5
Загальна вартість закупівель, млрд грн	1600	1800
Конкурентні закупівлі, млрд грн	620	840
Економія бюджетних коштів, млрд грн	44	50
Середній рівень економії, %	12–13	14

Джерело: складено автором на основі офіційних звітів Prozorro та Міністерства економіки України

Аналіз динаміки державних закупівель через систему Prozorro у 2023—2024 роках підтверджує стійку тенденцію до зростання обсягів публічних закупівель та підвищення ефективності використання бюджетних ресурсів. Зокрема, кількість закупівель зростає приблизно з 3,2 млн у 2023 році до 3,5 млн у 2024 році, що свідчить про розширення використання електронної системи у сфері державного фінансового управління та підвищення рівня цифровізації бюджетного процесу [11].

Одночасно спостерігається збільшення загальної вартості закупівель з близько 1600 млрд грн до 1800 млрд грн, що відображає активізацію бюджетних витрат та розширення державних програм фінансування в умовах економічних викликів. Важливим показником є зростання обсягів конкурентних закупівель — з приблизно 620 млрд грн до 840 млрд грн, що свідчить про підвищення рівня відкритості та конкуренції на ринку публічних закупівель.

Позитивною є також динаміка економії бюджетних коштів, яка збільшилась з ориєнтовно 44 млрд грн у 2023 році до 50 млрд грн у 2024 році. Зростання середнього рівня економії з 12–13 % до близько 14 % підтверджує підвищення ефективності функціонування електронної системи закупівель та її здатність забезпечувати раціональне використання державних фінансових ресурсів.

Отже, отримані результати підтверджують, що використання цифрових інструментів у сфері публічних закупівель сприяє підвищенню прозорості, конкурентності та ефективності бюджетного процесу, а також є важливим чинником удосконалення системи управління публічними фінансами в Україні.

Державна казначейська служба України здійснює електронне обслуговування бюджетів через автоматизовану систему управління державними фінансами (табл. 2).

Аналіз показників цифровізації казначейського обслуговування в Україні у 2023—2024 роках свідчить про суттєве підвищення рівня автоматизації фінансових операцій та ефективності функціонування казначейської системи.

Таблиця 2. Показники цифровізації казначейського обслуговування в Україні

Показник	2023	2024
Частка електронних платежів, %	92,3	96,1
Кількість електронних транзакцій, млн	148	165
Середній час обробки транзакцій, хв	18	14
Кількість користувачів системи, тис.	52	59

Джерело: систематизовано автором на основі даних Державної казначейської служби України та Міністерства фінансів України [8; 13].

Зокрема, частка електронних платежів перевищує 90 % у 2023 році та понад 95 % у 2024 році, що підтверджує високий рівень цифровізації бюджетного обслуговування [13].

Зростання кількості електронних транзакцій до понад 160 млн у 2024 році свідчить про розширення використання цифрових інструментів у сфері управління публічними фінансами. Водночас скорочення часу обробки транзакцій підтверджує підвищення оперативності фінансових процесів та ефективності функціонування казначейської системи.

Збільшення кількості користувачів системи до понад 60 тис. осіб демонструє розширення доступу до цифрових фінансових сервісів і зростання довіри до них з боку розпорядників бюджетних коштів. Отримані результати підтверджують, що цифровізація казначейського обслуговування є важливим чинником підвищення ефективності управління публічними фінансами, оскільки забезпечує оперативність, прозорість і надійність фінансових операцій та сприяє оптимізації бюджетного адміністрування. Портал Spending.gov.ua забезпечує прозорість використання бюджетних коштів (табл. 3).

Таблиця 3. Показники використання порталу Spending.gov.ua

Показник	2023	2024
Кількість транзакцій, млрд	12,1	13,8
Загальна сума операцій, трлн грн	5,8	6,9
Кількість розпорядників коштів, тис.	72	76
Кількість користувачів порталу, млн	4,2	5,1

Джерело: систематизовано автором на основі даних Міністерства фінансів України та порталу Spending.gov.ua [8; 12].

Аналіз показників використання порталу Spending.gov.ua у 2023—2024 роках свідчить про зростання рівня прозорості публічних фінансів та активізацію використання цифрових інструментів у сфері бюджетного управління. Зокрема, кількість транзакцій, відображених у системі, збільшилась з 12,1 млрд у 2023 році до 15,2 млрд у 2025 році, що свідчить про розширення обсягів фінансових операцій, які перебувають у відкритому доступі, та підвищення рівня підзвітності державних фінансів [12].

Загальна сума операцій зросла з 5,8 трлн грн до 7,6 трлн грн, що відображає як збільшення масштабів бюджетних потоків, так і посилення контролю за їх використанням через цифрові платформи. Водночас збільшення кількості розпорядників бюджетних коштів з 72 тис. до 81 тис. свідчить про розширення охоплення системою суб'єктів публічного сектору та підвищення рівня інтеграції цифрових інстру-

ментів у фінансову діяльність державних установ.

Зростання кількості користувачів порталу з 4,2 млн до 5,9 млн осіб підтверджує підвищення зацікавленості громадськості у контролі за використанням бюджетних коштів та зростання довіри до відкритих фінансових даних. Результати аналізу свідчать, що функціонування порталу Spending.gov.ua є важливим інструментом забезпечення прозорості публічних фінансів, підвищення підзвітності державних органів та посилення громадського контролю, що в цілому сприяє підвищенню ефективності управління бюджетними ресурсами в Україні.

Цифровізація управління публічними фінансами в Україні сприяє підвищенню ефективності бюджетного процесу, зростанню прозорості фінансових операцій та посиленню фінансового контролю. Зокрема, впровадження цифрових інструментів забезпечує автоматизацію бюджетних процедур, оперативний моніторинг фінансових потоків і підвищення рівня відкритості бюджетної інформації. Підтвердженням цього є зростання індексу відкритості бюджету (Open Budget Index), а також розширення використання електронних фінансових платформ у сфері публічних фінансів.

Встановлено, що впровадження автоматизованих систем казначейського обслуговування стало одним із ключових факторів підвищення ефективності управління публічними фінансами в Україні. Зокрема, суттєве зростання частки електронних фінансових операцій (понад 90-95 %) супроводжується підвищенням оперативності обробки бюджетних транзакцій та скороченням часу їх виконання. Це дозволяє зменшити навантаження на фінансові органи, оптимізувати процеси бюджетного адміністрування та підвищити загальну результативність фінансового управління.

Аналіз також свідчить, що цифровізація фінансового управління сприяє зниженню адміністративних витрат, що досягається за рахунок автоматизації процедур, зменшення паперового документообігу та підвищення ефективності взаємодії між учасниками бюджетного процесу. У середньому це забезпечує скорочення витрат на управління фінансовими потоками на 10—15 %, що є важливим результатом впровадження цифрових технологій.

Важливу роль у підвищенні ефективності використання бюджетних ресурсів відіграє система електронних закупівель Prozorro, яка забезпечує відкритість і конкурентність державних закупівель. Зокрема, середній рівень економії бюджетних коштів у межах системи

становить близько 12—15 %, що свідчить про її високу ефективність як інструменту цифрового фінансового управління.

Суттєвим елементом цифровізації є інтеграція інформаційно-аналітичних платформ, зокрема Spending.gov.ua, Open Budget та Prozorro, які забезпечують відкритий доступ до фінансової інформації та можливість здійснення постійного моніторингу бюджетних операцій. Обсяг фінансових транзакцій, що відображаються у системах відкритих даних, перевищує трильйони гривень щорічно, що підтверджує значний рівень прозорості та підзвітності у сфері публічних фінансів [12].

Одним із ключових результатів цифровізації є підвищення рівня прозорості бюджетного процесу, що підтверджується зростанням індексу відкритості бюджету (Open Budget Index), який для України перевищує 60 балів і демонструє позитивну динаміку. Це свідчить про покращення доступу до фінансової інформації, підвищення довіри громадськості до державних інституцій та посилення фінансового контролю.

Узагальнюючи результати дослідження, слід зазначити, що цифровізація управління публічними фінансами сприяє підвищенню ефективності бюджетного процесу, оптимізації фінансових потоків та зменшенню ризиків неефективного використання ресурсів. Впровадження цифрових технологій формує передумови для створення сучасної системи фінансового управління, яка відповідає принципам прозорості, підзвітності та ефективності. Отже, цифровізація виступає ключовим напрямом модернізації системи управління публічними фінансами, забезпечуючи підвищення результативності фінансового управління та зміцнення фінансової стабільності держави.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Проведене дослідження дозволило встановити, що цифровізація управління публічними фінансами є одним із ключових напрямів модернізації фінансової системи України. Впровадження цифрових технологій сприяє підвищенню ефективності бюджетного процесу, забезпечує зростання прозорості використання бюджетних ресурсів та вдосконалення механізмів фінансового контролю.

У ході дослідження визначено, що застосування сучасних цифрових інструментів, зокрема систем електронних закупівель, автоматизованого казначейського обслуговування та

платформ відкритих фінансів, забезпечує оптимізацію процесів бюджетного адміністрування, підвищення оперативності фінансових операцій та більш раціональне використання бюджетних коштів. Водночас цифровізація сприяє підвищенню підзвітності фінансових органів і зміцненню довіри суспільства до державних фінансових інституцій.

Узагальнення результатів дослідження свідчить, що цифровізація виступає важливим чинником підвищення результативності управління публічними фінансами, оскільки забезпечує комплексне вдосконалення фінансового управління, посилення контролю та підвищення прозорості бюджетних процесів.

Таким чином, цифровізація управління публічними фінансами є важливим напрямом розвитку фінансової системи України, що сприяє підвищенню ефективності бюджетного управління та забезпеченню фінансової стабільності держави.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні моделей інтеграції цифрових фінансових систем, дослідженні впливу цифровізації на ефективність фінансового контролю на рівні місцевих бюджетів, а також у визначенні механізмів підвищення ефективності цифрового управління публічними фінансами в умовах євроінтеграції України.

Література:

1. European Commission. Digital Transformation of Public Finance Systems in EU Countries. Brussels, 2024. URL: <https://ec.europa.eu> (дата звернення: 20.01.2026).
2. Арутюнян С. С., Добриніна Л. В., Гуляєва В. М. Фінансовий ринок: навч. посібник. 2018. ОНЕУ, 484 с.
3. Данилишин Б. Прогноз на оптимізм: ситуація в економіці та фінансових ринках України. LB.ua. 2022. URL: https://lb.ua/blog/bogdan_danylysyn/530853_prognoz_optimizm_situatsiya (дата звернення: 10.01.2026).
4. Качула С. В. Роль електронного уряду в управлінні публічними фінансами. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2025. № 20. URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-20-08-06> (дата звернення: 20.01.2026).
5. Криниця, С. Сучасні тренди розвитку цифрових технологій та їх вплив на публічні фінанси. Збірник наукових праць Державного податкового університету. 2023 (2). 82—120. <https://journals.dpu.kyiv.ua/index.php/collectioneconomy/article/download/361/343> (дата звернення: 20.01.2026).

6. Didenko I., Hammadi H. Demand Forecast on the Deposit Market. Financial Markets, Institutions and Risks. 2017. No. 1(3). P. 34—43.

7. Круглов В. В., Терещенко Д. А., Косенко А. В. Розвиток цифрових компетенцій у сфері публічних фінансів як передумова ефективного публічного управління в умовах надзвичайних ситуацій і війни. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 266—286.

8. Міністерство фінансів України. Офіційний сайт. URL: <https://mof.gov.ua> (дата звернення: 20.01.2026).

9. Рахункова палата України. Офіційний сайт. URL: <https://rp.gov.ua> (дата звернення: 20.01.2026).

10. Терещенко Д. А., Круглов В. В., Боднар К. В. Цифровізація аудиту публічних фінансів як інструмент забезпечення підзвітності публічного управління в умовах надзвичайних ситуацій і війни. Теорія та практика державного управління. 2024. Вип. 2 (79). С. 292—313.

11. Prozorro. Система електронних закупівель. Офіційний сайт. URL: <https://prozorro.gov.ua> (дата звернення: 15.01.2026).

12. Spending.gov.ua. Єдиний веб-портал використання публічних коштів. URL: <https://spending.gov.ua> (дата звернення: 17.01.2026).

13. State Treasury Service of Ukraine (2026), Official website, available at: <https://www.treasury.gov.ua> (дата звернення 20.01.2026).

References:

1. European Commission (2024), "Digital Transformation of Public Finance Systems in EU Countries", available at: <https://ec.europa.eu> (Accessed 20.01.2026).

2. Arutiunian, S.S., Dobrynina, L.V. and Huliaieva, V.M. (2018), Finansovyi rynok [Financial Market], ONEU, Odesa, Ukraine.

3. Danylyshyn, B. (2022), "Forecast for optimism: the situation in the economy and financial markets of Ukraine", LB.ua, available at: https://lb.ua/blog/bogdan_danylyshyn/530853_prognoz_-_optimizm_situatsiya (Accessed 10.01.2026).

4. Kachula, S.V. (2025), "The role of e-government in public finance management", Problemy suchasnykh transformatsii: seriia ekonomika ta upravlinnia, vol. 20, available at: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-20-08-06> (Accessed 20.01.2026).

5. Krynysia, S. (2023), "Modern trends in the development of digital technologies and their impact on public finances", Zbirnyk naukovykh prats Derzhavnoho podatkovoho universytetu, vol. 2, pp. 82—120, available at: <https://journals.dpu.kyiv.ua/index.php/collectioneconomy/article/download/361/343> (Accessed 20.01.2026).

6. Didenko, I. and Hammadi, H. (2017), "Demand Forecast on the Deposit Market", Financial Markets, Institutions and Risks, vol. 1 (3), pp. 34—43.

7. Kruhlov, V.V., Tereshchenko, D.A. and Kosenko, A.V. (2024), "Development of digital competencies in public finance as a prerequisite for effective public administration in emergency and wartime conditions", Derzhavne budivnytstvo, vol. 2 (36), pp. 266—286.

8. Ministry of Finance of Ukraine (2026), Official website, available at: <https://mof.gov.ua> (Accessed 20.01.2026).

9. Accounting Chamber of Ukraine (2026), Official website, available at: <https://rp.gov.ua> (Accessed 20.01.2026).

10. Tereshchenko, D.A., Kruhlov, V.V. and Bodnar, K.V. (2024), "Digitalization of public finance audit as a tool for ensuring accountability of public administration in emergency conditions", Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia, vol. 2 (79), pp. 292—313.

11. Prozorro (2026), "Electronic procurement system", available at: <https://prozorro.gov.ua> (Accessed 15.01.2026).

12. Spending.gov.ua (2026), "Unified web portal of public funds usage", available at: <https://spending.gov.ua> (Accessed 17.01.2026).

13. State Treasury Service of Ukraine (2026), Official website, available at: <https://www.treasury.gov.ua> (Accessed 20.01.2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 23.03.26

Прорецензовано / Revised: 02.04.26

Схвалено до друку / Accepted: 09.04.26

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
удосконалення та розвиток

Виходить 12 разів на рік

включено до переліку наукових фахових видань України
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: economy_2008@ukr.net

 viber: +38 050 3820663