

УДК 351.712:658.7

С. Т. Девко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку, оподаткування та бізнес-управління,  
Університет Григорія Сковороди в ПереяславіORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3068-6387>

О. В. Перчук,

к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку, оподаткування та бізнес-управління,  
Університет Григорія Сковороди в ПереяславіORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-64844-7011>

В. Т. Девко,

викладач кафедри обліку, оподаткування та бізнес-управління,  
Університет Григорія Сковороди в ПереяславіORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-3932-0085>

DOI: 10.32702/2306-6792.2026.8.254

## ПРИНЦИПИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ В СИСТЕМІ PROZORRO

S. Devko,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Taxation  
and Business Management, Hryhorii Skovoroda University of Pereiaslav

O. Perchuk,

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Taxation and Business Management,  
Hryhorii Skovoroda University of Pereiaslav

V. Devko,

Lecturer of the Department of Accounting, Taxation and Business Management,  
Hryhorii Skovoroda University of Pereiaslav

### PRINCIPLES OF PUBLIC PROCUREMENT AND THEIR IMPLEMENTATION IN THE PROZORRO SYSTEM

Сучасна система публічного управління функціонує в умовах підвищеної уваги до ефективності використання державних фінансових ресурсів, прозорості управлінських процедур та підвітності органів державної влади і місцевого самоврядування. У цих умовах особливого значення набуває система публічних закупівель як один із ключових інструментів реалізації державної економічної політики, спрямованої на забезпечення раціонального використання бюджетних коштів, стимулювання розвитку конкурентного середовища та мінімізацію корупційних ризиків.

Дана стаття присвячена дослідженню принципів публічних закупівель та особливостей їх реалізації в електронній системі ProZorro, яка стала важливим елементом цифрової трансформації державного управління в Україні. Відповідно до чинного законодавства України, здійснення публічних закупівель базується на таких фундаментальних принципах, як добросовісна конкуренція серед учасників, максимальна економія та ефективність використання бюджетних коштів, відкритість і прозорість на всіх етапах закупівельного процесу, недискримінація учасників, об'єктивна та неупереджена оцінка тендерних пропозицій, а також запобігання корупційним правопорушенням і зловживанням.

У сучасних умовах електронна система ProZorro виступає інноваційним інструментом практичної реалізації зазначених принципів, забезпечуючи відкритий доступ до інформації про закупівлі, рівні умови участі для всіх суб'єктів господарювання, автоматизацію процедур та мінімізацію впливу людського фактора на прийняття рішень. Використання електронної платформи дозволяє підвищити рівень конкуренції, розширити коло учасників торгів, а також забезпечити ефективний громадський контроль за процесом закупівель.

Крім того, важливим аспектом функціонування системи ProZorro є її інтеграція з іншими цифровими інструментами державного управління, що сприяє підвищенню якості аналітики, оперативності прийняття управлінських рішень та вдосконаленню механізмів моніторингу і контролю. Значну роль у цьому відіграють відкриті дані, які дозволяють здійснювати незалежний аналіз ефективності закупівель та виявляти можливі порушення або ризики.

Ефективне функціонування системи публічних закупівель сприяє не лише раціональному використанню бюджетних коштів, а й підвищенню рівня довіри громадськості до державних інституцій, формуванню сприятливого бізнес-середовища, розвитку добросовісної конкуренції та залученню нових учасників до участі в тендерах. У свою чергу, це позитивно впливає на економічний розвиток держави, підвищує інвестиційну привабливість та сприяє інтеграції України у міжнародний економічний простір.

Актуальність теми зумовлена необхідністю подальшого вдосконалення механізмів здійснення публічних закупівель в умовах цифровізації економіки, посилення вимог до прозорості діяльності органів влади та активізації антикорупційної політики. Незважаючи на значні досягнення у впровадженні електронної системи ProZorro, на практиці залишаються певні проблеми, пов'язані з недосконалістю нормативно-правової бази, технічними аспектами функціонування системи, недостатнім рівнем підготовки учасників закупівель та формальним підходом до дотримання принципів закупівель.

Таким чином, подальше дослідження принципів публічних закупівель та їх реалізації в системі ProZorro є важливим як з наукової, так і з практичної точки зору, оскільки спрямоване на підвищення ефективності функціонування системи закупівель, зміцнення фінансової дисципліни та забезпечення сталого розвитку економіки України.

The modern public administration system operates in an environment characterized by heightened attention to the efficient use of public financial resources, the transparency of administrative procedures, and the accountability of state and local government bodies. In this context, the public procurement system takes on particular significance as one of the key instruments for implementing state economic policy aimed at ensuring the rational use of budget funds, stimulating the development of a competitive environment, and minimizing corruption risks.

This article examines the principles of public procurement and the specifics of their implementation in the ProZorro electronic system, which has become a key element of the digital transformation of public administration in Ukraine. In accordance with current Ukrainian legislation, public procurement is based on such fundamental principles as fair competition among participants, maximum economy and efficiency in the use of budget funds, openness and transparency at all stages of the procurement process, non-discrimination among participants, objective and impartial evaluation of tender proposals, as well as the prevention of corruption offenses and abuse.

In today's environment, the ProZorro electronic system serves as an innovative tool for putting these principles into practice, ensuring open access to procurement information, a level playing field for all businesses, the automation of procedures, and the minimization of human influence on decision-making. The use of the electronic platform helps increase competition, expand the pool of bidders, and ensure effective public oversight of the procurement process.

Furthermore, an important aspect of the ProZorro system's operation is its integration with other digital government tools, which helps improve the quality of analytics, the speed of management decision-making, and the refinement of monitoring and control mechanisms. Open data plays a significant role in this, as it enables independent analysis of procurement effectiveness and the identification of potential violations or risks.

An effective public procurement system not only promotes the efficient use of budget funds but also enhances public trust in government institutions, fosters a favorable business environment, encourages fair competition, and attracts new participants to tender processes. In turn, this positively impacts the country's economic development, enhances investment attractiveness, and facilitates Ukraine's integration into the international economic arena.

The relevance of the topic stems from the need to further improve public procurement mechanisms in the context of the digitalization of the economy, stricter requirements for transparency in government activities, and the intensification of anti-corruption policies. Despite significant achievements in the implementation of the ProZorro electronic system, certain problems remain in practice, related to the imperfections of the regulatory framework, technical aspects of the system's operation, the insufficient level of training among procurement participants, and a formalistic approach to compliance with procurement principles.

Thus, further research into public procurement principles and their implementation in the ProZorro system is important from both a scientific and practical standpoint, as it aims to improve the efficiency of the procurement system, strengthen financial discipline, and ensure the sustainable development of Ukraine's economy.

*Ключові слова: публічні закупівлі, принципи закупівель, ProZorro, тендер, державні закупівлі, прозорість, конкуренція.*

*Key words: public procurement, procurement principles, ProZorro, tender, government procurement, transparency, competition.*

## **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

В умовах трансформації економіки, цифровізації державного управління та зростання вимог до прозорості використання бюджетних коштів особливої актуальності набуває проблема забезпечення ефективного функціонування системи публічних закупівель. Нестабільність економічного середовища, обмеженість фінансових ресурсів, а також наявність корупційних ризиків і недобросовісної конкуренції зумов-

люють необхідність удосконалення механізмів організації та контролю закупівельних процесів.

Одним із ключових інструментів забезпечення ефективності публічних закупівель виступає електронна система ProZorro, яка базується на принципах відкритості, прозорості та добросовісної конкуренції. Її впровадження сприяє підвищенню рівня підзвітності замовників, забезпечує рівний доступ учасників до процедур закупівель та створює умови для раціонального використання державних коштів.

Разом із тим на практиці спостерігається низка проблем, пов'язаних із формальним дотриманням принципів публічних закупівель, недосконалістю тендерної документації, можливими зловживаннями з боку учасників і замовників, а також недостатнім рівнем контролю та моніторингу закупівель. Це знижує ефективність функціонування системи ProZorro та ускладнює досягнення основних цілей публічних закупівель.

У науковому вимірі актуальним залишається питання комплексного дослідження принципів публічних закупівель та особливостей їх реалізації в електронних системах. Практичне значення проблеми полягає у необхідності розроблення дієвих підходів до вдосконалення процедур закупівель, підвищення рівня прозорості, конкурентності та ефективності використання бюджетних ресурсів.

Таким чином, дослідження принципів публічних закупівель та їх реалізації в системі ProZorro безпосередньо пов'язане з вирішенням важливих наукових і практичних завдань, спрямованих на підвищення ефективності державного управління, мінімізацію корупційних ризиків та забезпечення раціонального використання публічних фінансів.

### АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

У контексті дослідження принципів публічних закупівель та їх реалізації в електронній системі ProZorro аналіз сучасних наукових праць і публікацій свідчить про зростаючу увагу вчених і практиків до питань забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності використання бюджетних коштів. Особливий інтерес викликають дослідження, присвячені цифровізації закупівельних процесів і впровадженню електронних платформ як інструменту боротьби з корупцією.

У працях вітчизняних і зарубіжних дослідників публічні закупівлі розглядаються як важливий елемент державного управління, спрямований на забезпечення раціонального використання фінансових ресурсів, розвиток конкурентного середовища та підтримку економічного зростання. Значна кількість публікацій акцентує увагу на необхідності дотримання основних принципів закупівель — відкритості, добросовісної конкуренції, недискримінації учасників та ефективності, а також на важливості їх практичної реалізації через електронні системи.

Окремий блок наукових досліджень присвячений функціонуванню електронної системи

ProZorro як інноваційного інструменту реформування сфери публічних закупівель в Україні. Автори підкреслюють, що впровадження цієї системи сприяло підвищенню рівня прозорості процедур, розширенню доступу бізнесу до участі в тендерах та зниженню рівня корупційних ризиків. Крім того, дослідники відзначають позитивний вплив ProZorro на формування конкурентного середовища та підвищення ефективності витрачання державних коштів.

Водночас у наукових публікаціях наголошується на наявності низки проблем у сфері публічних закупівель, зокрема формальному дотриманні принципів закупівель, недосконалісті тендерної документації, можливих змовах між учасниками, а також недостатній ефективності механізмів контролю та моніторингу процедур. Це зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на вдосконалення функціонування системи ProZorro, підвищення ефективності реалізації принципів публічних закупівель та посилення контролю за їх дотриманням.

### ФОРМУВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є комплексне дослідження принципів публічних закупівель та особливостей їх реалізації в електронній системі ProZorro, а також визначення їх ролі у забезпеченні прозорості, ефективності та конкурентності закупівельних процесів.

Для досягнення поставленої мети у статті передбачається: розкриття сутності та основних принципів публічних закупівель; дослідження функціональних можливостей електронної системи ProZorro як інструменту їх реалізації; аналіз впливу системи ProZorro на підвищення прозорості та ефективності використання бюджетних коштів; визначення основних проблем у практиці здійснення публічних закупівель; розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів реалізації принципів публічних закупівель та підвищення ефективності функціонування системи ProZorro.

### ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Сучасна система публічного управління функціонує в умовах підвищеної уваги до ефективності використання державних коштів, прозорості процедур та підзвітності органів влади. Одним із ключових інструментів забезпечення цих принципів є система публічних закупівель, яка дозволяє економити бюджетні ресурси, розвивати конкуренцію та запобігати корупційним діям.

В Україні ефективною платформою для реалізації принципів публічних закупівель стала

електронна система ProZorro, що була запроваджена у 2016 році. Вона забезпечує відкритий доступ до інформації про закупівлі та рівні умови для всіх учасників ринку, одночасно підвищуючи ефективність використання державних ресурсів.

Актуальність теми публічних закупівель в Україні зумовлена не лише потребою оптимізації використання державних коштів, але й загальною тенденцією до цифровізації економіки, підвищення прозорості та підзвітності діяльності органів влади. У сучасних умовах міжнародної інтеграції та глобалізації фінансових ринків електронні закупівлі стають стандартом ефективного управління державними ресурсами, а їх впровадження сприяє зміцненню довіри громадськості, інвесторів та партнерів.

Законодавство України визначає низку фундаментальних принципів, на яких ґрунтується організація публічних закупівель. Їх дотримання забезпечує прозорість процедур, економію бюджетних коштів, розвиток конкуренції та запобігання корупційним проявам. Ефективна реалізація цих принципів у електронній системі ProZorro дозволяє автоматизувати процеси закупівель, підвищити доступність інформації для всіх учасників і зменшити людський фактор у прийнятті рішень [1;2].

Нижче наведена таблиця 1 демонструє основні принципи публічних закупівель та їх

практичне значення у системі ProZorro.

Як видно з табл. 1, принципи публічних закупівель реалізуються через ProZorro не лише на рівні формального дотримання законодавства, але й через конкретні механізми, що забезпечують ефективність, прозорість та підзвітність усіх етапів процесу.

Таким чином, дотримання цих принципів дозволяє досягати стратегічних цілей держави: економії бюджетних коштів, стимулювання конкуренції, підвищення ефективності управління ресурсами та забезпечення рівних умов для всіх учасників ринку. У подальшому це створює передумови для розвитку цифрової економіки, впровадження міжнародних стандартів закупівель та інтеграції України у світові фінансові процеси.

Впровадження електронної системи ProZorro дозволяє не лише забезпечити прозорість і підзвітність закупівель, а й досягати конкретного економічного ефекту для держави та учасників ринку. Електронні закупівлі сприяють підвищенню конкуренції, оптимізації бюджетних витрат та зменшенню ризиків зловживань.

Нижче наведена таблиця 2 демонструє практичні результати впровадження принципів публічних закупівель у системі ProZorro.

Як видно з табл. 2, впровадження ProZorro дозволяє досягати комплексного ефекту:

**Таблиця 1. Принципи публічних закупівель**

Принцип публічних закупівель	Значення та реалізація у ProZorro	Ефект для держави та учасників
Прозорість і відкритість	Вся інформація про закупівлі доступна онлайн, кожен може відслідковувати процес	Зменшення корупційних ризиків, підвищення довіри до системи
Добросовісна конкуренція	Усі учасники отримують рівні умови участі, електронні торги проводяться прозоро	Зростання числа учасників, розвиток ринку та конкуренції
Максимальна економія та ефективність	Система порівнює пропозиції та автоматично визначає найвигіднішу	Раціональне використання бюджетних коштів, зниження витрат держави
Недискримінація учасників	Відсутність преференцій для окремих компаній, всі пропозиції оцінюються об'єктивно	Забезпечення рівних умов, стимулювання малого та середнього бізнесу
Запобігання зловживанням і корупції	Впровадження електронного документообігу, контроль за дотриманням процедур	Зниження ризику неправомірних дій, підвищення прозорості процесу
Об'єктивна оцінка пропозицій	Автоматизовані алгоритми оцінки відповідно до критеріїв закупівлі	Прийняття обґрунтованих управлінських рішень, підвищення ефективності процедур

Джерело: [5].

**Таблиця 2. Реалізація принципів у системі ProZorro**

Напрямок ефекту	Показники до впровадження ProZorro	Показники після впровадження ProZorro	Ефект / заощадження
Прозорість процедур	35% тендерів з відкритим доступом до інформації	100% тендерів онлайн, повна відкритість	Підвищення довіри громадськості, зниження корупційних ризиків
Конкуренція серед учасників	Середня кількість учасників на тендер: 3	Середня кількість учасників на тендер: 7	Збільшення конкуренції, кращі ціни на закупівлі
Економія бюджетних коштів	Середня перевитрата на закупівлі: 12%	Середня перевитрата на закупівлі: 4%	Економія бюджету близько 8% від суми закупівель
Швидкість проведення процедур	Середній термін проведення тендеру: 45 днів	Середній термін проведення тендеру: 20 днів	Прискорення процесів, оперативне забезпечення потреб державних органів
Об'єктивність оцінки	60% тендерів з оскарженнями	15% тендерів з оскарженнями	Зменшення конфліктів і судових витрат, підвищення довіри учасників

Джерело: [5].

1. Фінансовий ефект — суттєва економія бюджетних коштів завдяки автоматизованому порівнянню пропозицій та підвищенню конкуренції.

2. Організаційний ефект — скорочення часу проведення тендерних процедур та зменшення бюрократичного навантаження.

3. Соціально-економічний ефект — підвищення рівня довіри суспільства, залучення більшої кількості підприємств до участі в закупівлях, розвиток конкуренції на ринку [4].

Впровадження принципів публічних закупівель через ProZorro не лише забезпечує дотримання законодавчих вимог, а й створює умови для ефективного управління державними фінансами, мінімізації ризиків корупції та інтеграції України у міжнародні стандарти закупівель.

Таким чином, аналіз показує, що цифровізація процесу закупівель і впровадження електронної системи є одним із ключових інструментів реформування державного управління та підвищення ефективності використання бюджетних ресурсів.

Впровадження електронної системи ProZorro вже продемонструвало значні результати на практиці. Завдяки прозорим та відкритим процедурам державні органи змогли економити значні кошти, підвищити конкуренцію та скоротити час проведення закупівель.

Нижче в таблиці 3 наведено приклади економії бюджету у 2022—2025 роках.

Як видно з табл. 3, економія бюджетних коштів зростає щороку. Це пов'язано з такими факторами:

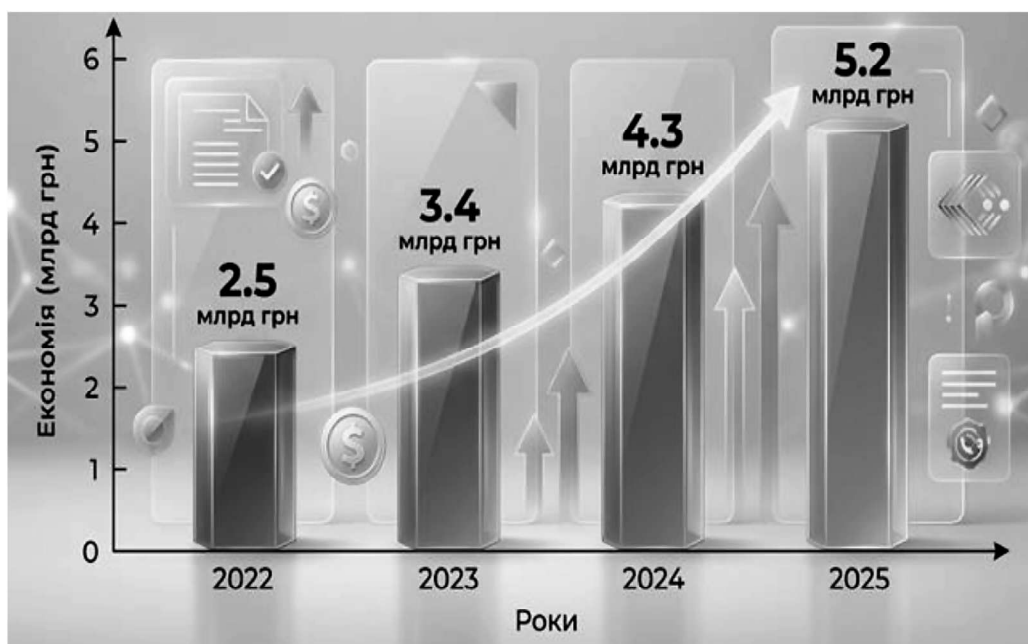
- підвищення конкуренції серед учасників
- відкритість процедур і доступність інформації залучає більше постачальників;
- автоматизація процесів — електронна система скорочує людський фактор та мінімізує можливості для корупції;
- ретельна оцінка пропозицій — стандартизовані критерії оцінки дозволяють обирати оптимальні умови закупівлі [8].

Графічно економія бюджету за роками відображена на рисунку 1.

**Таблиця 3. Приклади економії бюджетних коштів та активності в системі ProZorro**

Рік	Кількість проведених тендерів	Початкова очікувана вартість (млн грн)	Фактична вартість (млн грн)	Економія (млн грн)	Економія (%)
2022	15 000	25 000	22 500	2 500	10%
2023	18 000	30 000	26 700	3 300	11%
2024	20 000	35 000	30 500	4 500	12,8%
2025	22 500	40 000	34 800	5 200	13%

Джерело: [3].



**Рис. 1. Динаміка економії бюджетних коштів через ProZorro (2022—2025 рр.)**

Джерело: сформовано авторами на основі [5].

Таблиця 4. Переваги та проблеми впровадження

Проблема	Причина	Можливі шляхи вирішення
Недостатнє використання аналітики	Низька кваліфікація персоналу	Проведення навчальних програм, семінарів та підвищення компетенції
Формальний підхід до документації	Відсутність належного контролю	Автоматизація процедур перевірки та посилення контролю з боку органів влади
Складність для малих підприємств	Великий обсяг та складність тендерних вимог	Спрощення документації, консультативна підтримка та навчання

Джерело: [6].

Аналіз показує, що впровадження принципів прозорості, відкритості та конкурентності в рамках ProZorro забезпечує не лише економічний ефект, а й соціально-економічні переваги:

- підвищує ефективність державних закупівель;
- забезпечує прозорість процедур та контроль за бюджетними коштами;
- розвиває конкурентне середовище на ринку;
- підвищує довіру інвесторів, бізнесу та громадськості;
- стимулює інновації та покращує якість послуг і товарів.

Разом із тим, практичне впровадження системи ProZorro стикається з низкою проблем, які можуть впливати на ефективність її використання та реалізацію принципів публічних закупівель. Незважаючи на значні переваги електронної платформи, на практиці виникають складнощі, пов'язані з людським фактором, організаційними процесами та специфікою участі різних категорій учасників у тендерних процедурах.

Зокрема, низька кваліфікація персоналу та обмежене знання аналітичних інструментів знижують можливості для повного використання потенціалу системи, що може призвести до пропуску важливих даних і помилок у прийнятті рішень. Формальний підхід до оформлення документації та відсутність належного контролю на окремих етапах закупівель створює ризики порушень процедур і невідповідності встановленим стандартам [7].

Крім того, складність тендерних вимог та обсяг необхідної документації ускладнюють участь малих та середніх підприємств, що обмежує конкуренцію і знижує можливості для розвитку ринку. Для подолання цих проблем необхідно комплексно підходити до вдосконалення системи, включаючи навчання учасників, автоматизацію контрольних процедур, консультативну підтримку та спрощення документації [9].

Основні виклики та можливі шляхи їх подолання представлені у таблиці 4.

Таким чином, для максимальної ефективності системи ProZorro важливо не лише забезпечити технічне функціонування електронної платформи, а й підвищувати кваліфікацію персоналу, спрощувати документообіг та підтримувати малі та середні підприємства у процесі участі в тендерах. Крім того, необхідно постійно вдосконалювати аналітичні інструменти та механізми контролю для своєчасного виявлення ризиків і порушень. Активна комунікація між державними органами, учасниками закупівель та громадськістю дозволить підвищити довіру до системи та забезпечити ефективне використання бюджетних ресурсів. Це дозволить повною мірою реалізувати принципи публічних закупівель, забезпечити економію бюджетних коштів, розвиток конкуренції та сприяти формуванню прозорого та відповідального державного управління.

#### ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Аналіз показує, що система ProZorro сприяє не лише реалізації основних принципів публічних закупівель, але й формує комплексний механізм підвищення ефективності державного управління. Вона забезпечує підвищення прозорості та підзвітності державних органів, дозволяючи громадськості, бізнесу та контролюючим органам відслідковувати всі етапи закупівель. Це створює умови для зменшення корупційних ризиків та підвищення довіри до державних інституцій.

Електронна система сприяє залученню більшої кількості учасників на ринок державних закупівель, що стимулює розвиток конкуренції та підвищує якість пропонованих товарів і послуг. Збільшення числа учасників також створює умови для більш вигідних цінових пропозицій, що призводить до економії бюджетних коштів та оптимізації витрат.

ProZorro активно сприяє розвитку малого та середнього бізнесу, надаючи рівні умови для участі в тендерах та можливості конкурувати з великими компаніями. Це стимулює підприємницьку активність і сприяє формуванню здорового конкурентного середовища на національному ринку.

Використання системи відповідає сучасним міжнародним стандартам публічних закупівель, сприяючи інтеграції України у світові економічні процеси та підвищенню її інвестиційної привабливості. Впровадження цифрових технологій у сфері закупівель не лише оптимізує процеси, але й забезпечує стратегічне управління державними фінансами, що особливо актуально в умовах глобалізації та цифровізації економіки.

Таким чином, ProZorro не лише реалізує законодавчі принципи публічних закупівель, а й стає ефективним інструментом комплексного управління державними ресурсами, підвищуючи прозорість, підзвітність, економічну ефективність та рівень довіри до державних інституцій. Її впровадження демонструє позитивний ефект на розвиток конкуренції, інновацій та інтеграцію України у світову економіку, що робить систему невід'ємною складовою сучасного публічного управління.

#### Література:

1. Закон України "Про публічні закупівлі" від 25.12.2015 № 922-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19>.
2. Закон України "Про державні фінанси" від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
3. ProZorro: офіційний вебпортал системи публічних закупівель. URL: <https://prozorro.gov.ua>.
4. Державна аудиторська служба України. Аналітичний звіт "Ефективність публічних закупівель через ProZorro". 2024. URL: <https://dasu.gov.ua/>.
5. Гавриличенко Є. Прозорість та ефективність публічних закупівель: науковий підхід // Міське господарство міст. Серія: "Економічні науки". 2024. Вип. 189. С. 34—42. DOI: <https://doi.org/10.33042/2522-1809-2024-2-189-34-42>.
6. Ковальчук І., Петренко А. Електронні закупівлі в Україні: досвід та проблеми впровадження // Економіка та управління. 2023. №7. С. 55—63. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-7-55>.

7. Шевченко М. Роль цифровізації у підвищенні ефективності державних закупівель // Сталый розвиток економіки. 2024. №3 (52). С. 121—129. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-52-121>.

8. Петренко В. Механізми забезпечення конкуренції в системі ProZorro // Бізнес-інновації. 2023. №4. С. 78—86. URL: <https://business-innovations.ua>.

9. OECD. Public Procurement Toolbox. OECD, 2023. URL: <https://www.oecd.org/gov/public-procurement/>.

#### References:

1. Verkhovna Rada of Ukraine (2015), Law of Ukraine "On Public Procurement", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19> (Accessed 30 March 2026).
2. Verkhovna Rada of Ukraine (2010), Law of Ukraine "About public finances", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> (Accessed 30 March 2026).
3. ProZorro (2026), "Official web portal of the public procurement system", <https://prozorro.gov.ua> (Accessed 30 March 2026).
4. State audit service of Ukraine (2024), "Analytical report "Effectiveness of public procurement through ProZorro", <https://dasu.gov.ua/> (Accessed 30 March 2026).
5. Havrylychenko, Ye. (2024), "Transparency and efficiency of public procurement: a scientific approach", *Mis'ke hospodarstvo mist. Serii: "Ekonomichni nauky"*, vol. 189, pp. 34—42. DOI: <https://doi.org/10.33042/2522-1809-2024-2-189-34-42>.
6. Koval'chuk, I. and Petrenko, A. (2023), "Electronic procurement in Ukraine: experience and implementation problems", *Ekonomika ta upravlinnia*, vol. 7, pp. 55—63. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-7-55>.
7. Shevchenko, M. (2024), "The role of digitalization in increasing the efficiency of public procurement", *Stalyj rozvytok ekonomiky*, vol. 3 (52), pp. 121—129. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-52-121>.
8. Petrenko, V. (2023), "Mechanisms for ensuring competition in the ProZorro system", *Biznes-innovatsii*, vol. 4, pp. 78—86.
9. OECD (2023), "Public Procurement Toolbox", available at: <https://www.oecd.org/gov/public-procurement/> (Accessed 30 March 2026).

*Отримано редакцією журналу / Received: 09.04.26*

*Професійно рецензовано / Revised: 17.04.26*

*Схвалено до друку / Accepted: 21.04.26*