

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.
Ефективна економіка. 2026. № 5.
ISSN 2307-2105



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.5.67>

УДК 336.14:352:004

О. В. Стащук,

д. е. н., професор, завідувач кафедри фінансів,

Волинський національний університет імені Лесі Українки

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2622-7353>

Н. В. Ткачук,

к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів,

Волинський національний університет імені Лесі Українки

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3518-0449>

ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМИ БЮДЖЕТАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ

O. Stashchuk,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Finance,

Lesya Ukrainka Volyn National University

N. Tkachuk,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of

Finance, Lesya Ukrainka Volyn National University

TRANSFORMATION OF THE LOCAL BUDGET MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONTEXT OF FINANCIAL SYSTEM'S DIGITALIZATION

У статті досліджено сучасні тенденції трансформації системи управління місцевими бюджетами в умовах цифровізації фінансової системи. Обґрунтовано необхідність використання інструментів штучного інтелекту, фінансових технологій та цифрових платформ для підвищення ефективності бюджетного планування, розподілу фінансових ресурсів і контролю за використанням коштів територіальних громад. Визначено ключові напрями впровадження інноваційних технологій у бюджетний процес органів місцевого самоврядування. Доведено, що цифровізація місцевих фінансів сприяє зростанню прозорості, підзвітності та інвестиційної привабливості регіонів. Запропоновано практичні рекомендації щодо модернізації системи управління місцевими бюджетами на основі сучасних цифрових рішень.

У дослідженні зроблено висновок, що поєднання місцевих бюджетів, штучного інтелекту, фінансових технологій та інвестиційних механізмів формує нову модель територіального фінансового управління, орієнтовану на ефективність, відкритість, сталий розвиток та стратегічний розвиток. Подальша модернізація управління місцевими бюджетами має базуватися на розширенні цифрових екосистем, інтеграції штучного інтелекту у фіскальне планування, розвитку платформ відкритих даних та зміцненні співпраці між органами державної влади, бізнесом та громадянським суспільством.

The article examines current trends in the transformation of the local budget management system under the conditions of digitalization of the financial system and public administration. It is substantiated that in the context of decentralization reform, growing financial autonomy of territorial communities, post-war recovery needs, and increasing demand for transparency in public finance, local governments require modern approaches to managing budget resources. Traditional methods of planning, execution, control, and reporting are gradually

losing effectiveness, which necessitates the implementation of innovative digital solutions.

The purpose of the study is to substantiate the theoretical and practical foundations of transforming the local budget management system through the use of artificial intelligence, financial technologies, and digital tools aimed at increasing the efficiency of budget planning, rational allocation of financial resources, monitoring expenditures, and improving the investment attractiveness of regions and communities.

It has been determined that digitalization of local finance involves the systematic integration of information and communication technologies into all stages of the budget process: drafting budgets, forecasting revenues, managing expenditures, treasury servicing, accounting, reporting, auditing, and evaluating the effectiveness of budget programs. The main advantages of digital transformation include acceleration of financial operations, reduction of administrative costs, minimization of human error, improvement of data quality, strengthening of financial discipline, and reduction of corruption risks.

Special attention is paid to the possibilities of applying artificial intelligence in local finance management. AI technologies can be used for forecasting tax and non-tax revenues based on macroeconomic indicators, demographic trends, and previous fiscal dynamics; identifying inefficient expenditures; detecting anomalies in financial transactions; assessing budget risks; and supporting managerial decision-making through scenario modeling. It is argued that the use of machine learning algorithms significantly increases the accuracy of budget forecasts and allows local authorities to respond more quickly to changes in the economic environment.

The article also analyzes the role of financial technologies (FinTech) in modernizing local budget systems. Among the most promising tools are digital payment services, automated accounting systems, blockchain technologies, smart contracts, electronic procurement systems, and digital identification mechanisms.

Their implementation contributes to greater transparency, accountability, and control over the use of public funds.

Particular emphasis is placed on Ukrainian digital platforms used in the field of public finance management, including Prozorro, E-Data, Spending.gov.ua, Open Budget, LOGICA, and DREAM (Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management). It is established that the DREAM system is an innovative digital ecosystem for planning, financing, monitoring, and coordinating recovery and infrastructure projects, which creates new opportunities for managing capital expenditures of local budgets and attracting donor and private investment resources.

At the same time, a number of barriers to the effective digital transformation of local budget systems have been identified. These include insufficient financing of digital projects, lack of qualified personnel, cybersecurity threats, uneven technological capacity among communities, low digital literacy of staff, and resistance to organizational change. Overcoming these obstacles requires state support, institutional modernization, professional training, and the development of a unified digital strategy for local finance management.

Ключові слова: *фінансова система, місцеві бюджети, штучний інтелект, фінансові технології (фінтех), територіальні громади, цифровізація, інвестиції, фінансові ресурси.*

Keywords: *financial system, local budgets, digitalization, artificial intelligence, financial technologies (FinTech), territorial communities, investments, financial resources.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Система місцевих бюджетів є фундаментом фінансової спроможності територіальних громад та важливим інструментом реалізації соціально-економічної політики на регіональному рівні. В умовах децентралізації в Україні органи місцевого

самоврядування отримали ширші бюджетні повноваження, що актуалізувало питання ефективного управління фінансовими ресурсами.

Одночасно глобальні процеси цифровізації змінюють підходи до управління публічними фінансами. Автоматизація бюджетних процедур, використання аналітичних платформ, електронних сервісів та технологій штучного інтелекту відкривають нові можливості для модернізації фінансової системи на місцевому рівні. Особливої актуальності це набуває в умовах обмеженості бюджетних ресурсів, зростання соціальних потреб населення та необхідності залучення інвестицій для відновлення територій.

Тому дослідження напрямів трансформації управління місцевими бюджетами із застосуванням цифрових технологій є важливим науковим і практичним завданням.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика місцевих бюджетів та управління фінансовими ресурсами територіальних громад висвітлена у працях вітчизняних і зарубіжних науковців. Значний внесок у розвиток теорії місцевих фінансів, бюджетної децентралізації та фінансової спроможності громад зробили О. Кириленко [9], М.Коваленко [10], С. Криниця [11], І. Луніна [12], М. Сіньковський [14], М.Карлін [16]. Питання цифровізації фінансової системи та впровадження інноваційних технологій досліджували Г. Гончар [6], О. Фокін [15] та інші вчені.

Водночас питання інтеграції штучного інтелекту в систему управління місцевими бюджетами, прогнозування доходів громад, цифрового моніторингу видатків та підвищення інвестиційної привабливості територій потребують подальшого наукового обґрунтування та удосконалення.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є обґрунтування теоретичних і практичних засад трансформації системи управління місцевими бюджетами на основі використання штучного інтелекту, фінансових технологій та цифрових інструментів для ефективного використання фінансових ресурсів громад.

Виклад основного матеріалу дослідження. Місцеві бюджети відіграють ключову роль у розвитку територіальних громад, забезпечують фінансування освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, житлово-комунального господарства, інфраструктури та інших суспільно важливих сфер. Від рівня наповнення бюджетів залежить якість та рівень життя населення та можливість реалізації стратегічних проєктів розвитку.

Фінансова самостійність громад визначається рівнем власних доходів, ефективністю податкового адміністрування, раціональністю видатків та здатністю залучати додаткові джерела фінансування.

Однак на практиці існують проблеми нерівномірності дохідної бази бюджетів громад, недостатньої прозорості бюджетного процесу, низької якості планування та слабого використання сучасних аналітичних інструментів.

Саме цифровізація виступає основою модернізації фінансової системи на місцевому рівні і передбачає впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у всі етапи бюджетного процесу: планування, виконання бюджету, звітність, контроль та оцінку ефективності витрат.

До ключових переваг цифровізації місцевих фінансів належать: скорочення часу обробки фінансової інформації; мінімізація людського фактора; підвищення точності бюджетних розрахунків; оперативний моніторинг доходів і видатків; відкритість бюджетних даних; зменшення корупційних ризиків.

Цифровізація бюджетного процесу означає системне впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у всі стадії управління місцевими фінансами з метою підвищення ефективності, прозорості та оперативності прийняття рішень. Йдеться не лише про переведення документів в електронну форму, а про створення інтегрованого цифрового середовища, у межах якого всі учасники бюджетного процесу взаємодіють через автоматизовані платформи, бази даних та аналітичні системи.

На етапі планування бюджету цифрові технології дають можливість використовувати електронні системи прогнозування доходів і видатків на основі статистичних даних, макроекономічних показників та попередньої бюджетної динаміки. Завдяки спеціалізованому програмному забезпеченню можна моделювати різні сценарії розвитку громади, оцінювати наслідки зміни податкових ставок, визначати пріоритетність фінансування програм. [2] Це підвищує обґрунтованість бюджетних рішень та зменшує ризик помилок під час формування кошторисів.

На стадії виконання бюджету цифровізація забезпечує автоматизацію фінансових операцій, електронний документообіг та швидке проведення платежів через інтегровані казначейські системи. Органи місцевого самоврядування можуть у режимі реального часу відстежувати надходження доходів, використання бюджетних асигнувань, залишки коштів на рахунках та рівень виконання бюджетних програм [3]. Це дозволяє оперативно реагувати на відхилення від планових показників і своєчасно коригувати бюджетну політику.

У сфері бухгалтерського обліку та звітності цифрові інструменти значно спрощують підготовку фінансової, бюджетної та статистичної звітності. Автоматизовані системи формують звіти на основі первинних даних, зменшуючи обсяг ручної роботи та ризик арифметичних чи технічних помилок. Електронна звітність також прискорює обмін інформацією між місцевими фінансовими органами, казначейством, контролюючими структурами та громадськістю.

Особливе значення цифровізація має у сфері контролю за використанням бюджетних коштів. Використання електронних систем моніторингу дає змогу аналізувати рух коштів, перевіряти цільове використання ресурсів, виявляти порушення та підозрілі операції. Інтеграція з платформами публічних закупівель підвищує відкритість витрачання коштів і сприяє запобіганню корупційним ризикам. Цифрові сліди

фінансових операцій забезпечують можливість швидкого аудиту та підвищують персональну відповідальність посадових осіб [5].

На етапі оцінки ефективності бюджетних витрат цифрові технології дозволяють використовувати аналітичні панелі (dashboards), індикатори результативності та системи порівняльного аналізу. Завдяки цьому можна оцінити, наскільки бюджетні програми досягають поставлених соціально-економічних цілей, який рівень віддачі мають інфраструктурні проєкти, чи раціонально використовуються фінансові ресурси громади. На основі таких даних формуються рекомендації щодо оптимізації майбутніх видатків.

Крім того, цифровізація фінансової системи територіальних громад створює нові можливості для залучення громадян до бюджетного процесу. Через електронні платформи мешканці можуть брати участь у громадському бюджеті, подавати проєкти, голосувати за ініціативи, отримувати доступ до відкритих бюджетних даних та контролювати використання коштів громади. Це сприяє підвищенню довіри до органів влади та розвитку фінансової демократії.

Отже, цифровізація охоплює весь бюджетний цикл — від планування до оцінки результатів — і перетворює місцеві бюджети на більш гнучку, прозору та ефективну систему управління фінансовими ресурсами територіальних громад.

Використання електронних платформ дає змогу мешканцям громад брати участь у бюджетному процесі через громадський бюджет, електронні консультації та відкриті фінансові портали.

Штучний інтелект може стати важливим інструментом сучасного фінансового менеджменту органів місцевого самоврядування.

Основні напрями використання ШІ:

1. Прогнозування доходів бюджету. Алгоритми машинного навчання здатні аналізувати динаміку надходжень податків, економічну активність, демографічні показники та формувати точні прогнози доходів.

2. Оптимізація витратків. Системи ШІ можуть виявляти неефективні витрати, дублювання програм, завищені закупівельні ціни.

3. Виявлення фінансових ризиків. Автоматизований аналіз допомагає своєчасно виявляти дефіцит бюджету, касові розриви, ризики невиконання дохідної частини.

4. Антикорупційний контроль. Інтелектуальні системи здатні виявляти аномальні транзакції та підозрілі фінансові операції.

5. Підтримка управлінських рішень. ШІ може моделювати наслідки зміни податкових ставок, бюджетних програм чи інвестиційних рішень.

Найближчими роками активно впроваджуватимуться системи прогнозування доходів бюджету на базі ШІ; AI-моніторинг неефективних витрат; чат-боти фінансових управлінь; blockchain-реєстри майна громади; smart-контракти для бюджетних програм.

FinTech-рішення активно змінюють систему управління бюджетними ресурсами. До найбільш перспективних інструментів належать: цифрові платіжні сервіси; автоматизовані системи обліку; блокчейн-технології; електронні закупівлі; цифрова ідентифікація користувачів; smart-контракти.

До найбільш перспективних фінансових технологій, що можуть бути використані у системі управління місцевими бюджетами та фінансовими ресурсами територіальних громад, належать цифрові інструменти, здатні забезпечити оперативність фінансових операцій, прозорість використання коштів, підвищення рівня контролю та зниження адміністративних витрат. Їх практичне значення полягає у модернізації бюджетного процесу та переході до сучасної моделі цифрового врядування.

Завдяки фінансовим технологіям органи місцевого самоврядування можуть швидше проводити платежі, підвищувати контроль за коштами та знижувати адміністративні витрати.

Для цифровізації бюджетного процесу органи місцевого самоврядування використовують державні інформаційні системи,

спеціалізовані програмні комплекси для місцевих фінансів, аналітичні платформи, системи закупівель та електронного документообігу.

В Україні одним із відомих спеціалізованих рішень є програмний комплекс «ІПК Місцевий бюджет» (також згадується як ISC Local Budget), який використовується для автоматизації бюджетного процесу, формування розпису бюджету, роботи розпорядників коштів, електронного документообігу та взаємодії учасників бюджетного процесу.

У практиці управління місцевими бюджетами також використовуються програмні комплекси LOGICA, системи електронних закупівель Prozorro, портали відкритих фінансів Open Budget та Spending.gov.ua, а також BI-платформи Power BI і Tableau, що забезпечують автоматизацію бюджетного процесу, прозорість та аналітичну підтримку управлінських рішень.

Особливо ефективним є використання систем електронних закупівель, що забезпечують економію бюджетних коштів і конкурентність процедур.

LOGICA – інформаційно-аналітична система для бюджетного планування та прогнозування місцевих бюджетів, яку використовують громади для середньострокового бюджетного планування

Використання системи DREAM є надзвичайно актуальним у контексті цифровізації місцевих фінансів, управління бюджетними ресурсами та залучення інвестицій. Її можна розглядати як один із найбільш перспективних цифрових інструментів модернізації системи публічних фінансів України, особливо на рівні територіальних громад.

DREAM (Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management) — це державна цифрова екосистема підзвітного управління відновленням, створена для планування, супроводу, фінансування та моніторингу проєктів відбудови й розвитку. Система об'єднує органи державної влади, місцевого самоврядування, донорів, інвесторів і громадськість в єдиному цифровому середовищі.

Для місцевих бюджетів це фактично новий механізм управління інвестиційними ресурсами та капітальними видатками. Система дозволяє

відстежувати етапи реалізації проєктів, строки, освоєння коштів, підрядників та результати. Для місцевої влади це сучасний інструмент фінансового контролю.

Система DREAM є інноваційним цифровим інструментом управління фінансовими ресурсами територіальних громад, що забезпечує прозорість реалізації інвестиційних проєктів, ефективне використання бюджетних коштів та координацію між органами влади, донорами і приватними інвесторами. Її використання сприяє підвищенню якості бюджетного планування та розвитку місцевої інфраструктури [1].

Для прозорості та контролю використовуються офіційні державні цифрові ресурси: Open Budget – портал містить дані про доходи і видатки державного та місцевих бюджетів, графіки, аналітику, показники виконання бюджетів громад [3]. Spending.gov.ua – система відкритих платежів, де можна переглядати витрати бюджетних установ і місцевих бюджетів. E-Data – єдина екосистема відкритих публічних фінансів України. Prozorro – використовується органами місцевого самоврядування для закупівлі товарів, робіт і послуг. Дає змогу економити бюджетні кошти та підвищувати прозорість тендерів. Prozorro.Sale – застосовується для продажу чи оренди комунального майна, земельних ділянок, активів громади.

Також у бюджетних установах часто використовуються такі ПТК, як М.Е.Дос – електронна звітність; BAS Бухгалтерія – бухгалтерський облік; ISpro – фінансово-господарський облік; казначейські клієнтські системи для платежів та звітності.

Для аналізу бюджетних даних використовують системи Microsoft Power BI, Tableau, Qlik Sense. Ці продукти дають можливість створювати дашборди щодо доходів бюджету, видатків, податкових надходжень, боргу громади.

Для комунікації з мешканцями територіальних громад застосовують електронні кабінети мешканця; платформи громадського бюджету; системи електронних звернень; мобільні застосунки громади.

Цифровізація бюджетного управління безпосередньо впливає на інвестиційну привабливість територій. Потенційні інвестори оцінюють рівень прозорості влади, доступність даних, якість фінансового менеджменту та цифрову інфраструктуру.

Громади, які впроваджують сучасні цифрові сервіси, мають переваги у залученні приватних інвесторів; міжнародної технічної допомоги; грантових ресурсів; коштів міжнародних фінансових організацій; партнерських проєктів державно-приватного партнерства.

Формування цифрового інвестиційного паспорта громади, онлайн-платформ для бізнесу та автоматизованого супроводу інвестора значно підвищує конкурентоспроможність регіону.

Попри значний потенціал, існує низка перешкод активного впровадження системної цифровізації: недостатнє фінансування цифрових проєктів; дефіцит кваліфікованих кадрів; кіберризика та загрози витоку даних; технічна нерівність між громадами; низький рівень цифрової грамотності персоналу; опір організаційним змінам.

Подолання зазначених проблем потребує державної підтримки, підготовки кадрів та формування єдиної цифрової стратегії розвитку місцевих фінансів.

До перспективних напрямів належать: створення єдиної цифрової екосистеми місцевих фінансів, масове використання ІІІ для бюджетного прогнозування, розвиток відкритих бюджетних порталів, впровадження blockchain-рішень у казначейські операції, формування smart-громад із цифровим управлінням ресурсами, інтеграція місцевих бюджетів із національними платформами е-урядування.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.

Отже, цифровізація системи управління місцевими бюджетами є необхідною умовою підвищення ефективності використання фінансових ресурсів територіальних громад. Використання штучного інтелекту забезпечує точніше прогнозування доходів, оптимізацію видатків та своєчасне

виявлення ризиків. Фінансові технології сприяють автоматизації бюджетних процедур, прозорості та зниженню трансакційних витрат.

Водночас цифрова трансформація місцевих фінансів як складової фінансової системи України позитивно впливає на інвестиційну привабливість громад, створює умови для залучення додаткових ресурсів та реалізації проєктів розвитку. Подальший розвиток потребує удосконалення нормативної бази, фінансування цифрових рішень, підготовки кадрів та впровадження сучасних технологічних стандартів.

Саме поєднання місцевих бюджетів, штучного інтелекту, фінансових технологій та інвестиційних механізмів формує нову модель як фінансового управління територіальним розвитком, так і фінансової системи України загалом.

Література

1. DREAM Ukraine. Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management: Official Report. Київ, 2025.
2. Ministry of Digital Transformation of Ukraine. (2025, February 11). Less bureaucracy, more business: Ukraine's digital transformation. <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/lessbureaucracy-more-business-ukraines-digital-transformation>
3. Open Government Partnership. (n.d.). Open budget: UA0054. <https://www.opengovpartnership.org/members/ukraine/commitments/UA0054/>
4. Ukraine.ua. (n.d.). E-Data – Ukrainian transparency platform for national spending. Retrieved October 23, 2025, from <https://ukraine.ua/e-data-ukrainian-transparency-platformfor-national-spending>
5. Ботвинко, О. О., & Редич, О. В. (2025). Цифрова трансформація фінансового сектору та інструментарій штучного інтелекту на платформі Oracle. ББК 65.9 (4Укр) 261-18я431 Ф 59, 472. <https://www.researchgate.net/.../FINANSOVI-MEHANIZMI-ZABEZPECENNA-VIDNOVLENNYA...#page=473>

6. Гончар, Г. (2025). Цифрова трансформація інституційно-аналітичного забезпечення публічних фінансів в умовах інноваційної економіки. *Економічний дискурс*, (1–2), 49–57. <http://ed.pdatu.edu.ua/article/download/336279/324988>
7. Єдиний вебпортал використання публічних коштів. Офіційний веб-портал. URL: <https://spending.gov.ua/new/about-portal>. (дата звернення: 10.04.2026).
8. Івашова, Л. М., & Шевченко, Н. І. (2023). Стратегічні напрями розвитку системи управління державними фінансами: цифровізація процесів моніторингу та контролю. http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2023/3/3_2023.pdf#page=34
9. Кириленко О. П., Гумен В. С. Бюджетні видатки на соціальний захист та проблеми забезпечення фіскальної консолідації в період воєнного стану в Україні. *Світ фінансів*. 2025. № 4 (85). С. 87–98. DOI: 10.35774/sf2025.04.86.
10. Коваленко, М. М., Соболь, Р. Г., Ваніна, Я. А., Берлізова, В. А., & Соболь, М. Р. Цифровізація регіональної економіки як підхід публічного управління в стимулюванні соціально-економічного розвитку регіонів України. *Теорія та практика державного управління*. 2024. 1(78), 70-99. DOI: <https://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-1-05>
11. Криниця С. О. Цифрові дивіденди діджиталізації системи управління публічними фінансами. *Причорноморські економічні студії*. 2024. № 88. С. 51–58. URL: http://bses.in.ua/journals/2024/88_2024/10.pdf. (дата звернення: 10.04.2026).
12. Луніна І. О., Білоусова О. Фінансові чинники формування інноваційного фундаменту поствоєнного відродження економіки. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-364-4-11>
13. Міністерство фінансів України. Мінфін: Уряд затвердив Стратегію цифрового розвитку системи управління державними фінансами

до 2030 року. https://mof.gov.ua/uk/news/minfin_uriad_zatverdiv_strategiiu_tsifrovogo_rozvitku_sistemi_upravlinnia_derzhavnimi_finansami_do_2030_roku-5159

14. СІНЬКОВСЬКИЙ, М. І., & Борзенкова, О. Д. (2025). Впровадження фінансових технологій у процеси управління державними фінансами в умовах цифровізації. *Актуальні питання економічних наук*, (11). <http://aeconomics.com.ua/index.php/home/article/download/519/526>

15. Фокін О. В. Вплив використання штучного інтелекту на фінансовий сектор. *Академічні візії*. 2024. Вип. 34. С. 1–8. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13354429>

16. Karlin M., Batiuk O. Fiscal decentralization in the countries of the Visegrad group and Ukraine: a comparative analysis. *Visegrad journal on human rights*. № 1. 2021. S. 155-162.

References

1. DREAM Ukraine (2025), Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management: Official Report, Kyiv, Ukraine.

2. Ministry of Digital Transformation of Ukraine (2025), “Less bureaucracy, more business: Ukraine’s digital transformation”, available at: <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/lessbureaucracy-more-business-ukraines-digital-transformation> (Accessed 10 April 2026).

3. Open Government Partnership (2026), “Open budget: UA0054”, available at: <https://www.opengovpartnership.org/members/ukraine/commitments/UA0054/> (Accessed 10 April 2026).

4. Ukraine.ua (2026), “E-Data – Ukrainian transparency platform for national spending”, available at: <https://ukraine.ua/e-data-ukrainian-transparency-platformfor-national-spending> (Accessed 23 October 2025).

5. Botvynko, O.O. and Redych, O.V. (2025), “Digital transformation of the financial sector and artificial intelligence tools on the Oracle platform”, available at: <https://www.researchgate.net/> (Accessed 10 April 2026).

6. Honchar, H. (2025), “Digital transformation of institutional and analytical support of public finances in the conditions of innovative economy”, *Ekonomichnyi dyskurs*, vol. 1–2, pp. 49–57, available at: <http://ed.pdatu.edu.ua/article/download/336279/324988> (Accessed 10 April 2026).
7. Unified web portal of spending public funds (2026), available at: <https://spending.gov.ua/new/about-portal> (Accessed 10 April 2026).
8. Ivashova, L.M. and Shevchenko, N.I. (2023), “Strategic directions for the development of the public finance management system: Digitalization of monitoring and control processes”, available at: http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2023/3/3_2023.pdf (Accessed 10 April 2026).
9. Kyrylenko, O.P. and Humen, V.S. (2025), “Budget expenditures on social protection and problems of ensuring fiscal consolidation during martial law in Ukraine”, *Svit finansiv*, vol. 4 (85), pp. 87–98. <https://doi.org/10.35774/sf2025.04.86>
10. Kovalenko, M.M., Sobol, R.H., Vanina, Ya.A., Berlizova, V.A. and Sobol, M.R. (2024), “Digitalization of regional economy as an approach of public administration in stimulating socio-economic development of Ukrainian regions”, *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia*, vol. 1 (78), pp. 70–99. <https://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-1-05>
11. Krynytsia, S.O. (2024), “Digital dividends of digitalization of public finance management system”, *Prychornomorski ekonomichni studii*, vol. 88, pp. 51–58, available at: http://bses.in.ua/journals/2024/88_2024/10.pdf (Accessed 10 April 2026).
12. Lunina, I.O. and Bilousova, O. (2023), “Financial factors in forming the innovative foundation of the post-war economic revival”, <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-364-4-11>
13. Ministry of Finance of Ukraine (2026), “The Government approved the Strategy for digital development of public finance management system until 2030”, available at: https://mof.gov.ua/uk/news/minfin_uriad_zatverdiv_strategiiu

tsifrovogo rozvitku sistemi upravlinnia derzhavnimi finansami do 2030 roku -5159 (Accessed 10 April 2026).

14. Sinkovskyi, M.I. and Borzenkova, O.D. (2025), “Implementation of financial technologies in public finance management processes in the conditions of digitalization”, Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk, vol. 11, available at: <http://aeconomics.com.ua/index.php/home/article/download/519/526> (Accessed 10 April 2026).

15. Fokin, O.V. (2024), “Impact of artificial intelligence use on the financial sector”, Akademichni vizii, vol. 34, pp. 1–8. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13354429>

16. Karlin, M. and Batiuk, O. (2021), [“Fiscal decentralization in the countries of the Visegrad group and Ukraine: a comparative analysis”, Visegrad Journal on Human Rights, vol. 1, pp. 155–162.

Отримано редакцією журналу / Received: 03.05.26

Прорецензовано / Revised: 13.05.26

Дата публікації / Published: 26.05.26