



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.54>

УДК 336.7:004:330.3

A. O. Zolkover,

д. е. н., професор, професор кафедри фінансів, Київський національний університет технологій та дизайну

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8176-1850>

B. B. Obertynskyi,

аспірант, Київський національний університет технологій та дизайну

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0001-1947-800X>

СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ ЕКОСИСТЕМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: РОЛЬ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФОНДОВОГО РИНКУ

A. Zolkover,

Doctor of Economic Sciences, Professor Professor of the Department of Finance at the Kyiv National University of Technologies and Design

B. Obertynskyi,

Postgraduate student, Kyiv National University of Technologies and Design

MODERN CONCEPTS OF FINANCIAL ECOSYSTEM DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION: THE ROLE AND TRANSFORMATION OF THE STOCK MARKET

У статті проаналізовано сучасні напрями розвитку фінансових екосистем у контексті цифрової трансформації. Визначено, що екосистемний підхід є основою для прогресивного розвитку фінансового сектору. Це досягається через інтеграцію банківських послуг, фінансових небанківських продуктів та нефінансових сервісів на єдиних платформах. Таке об'єднання сприяє створенню динамічного середовища, де всі учасники екосистеми можуть швидко реагувати на зміни ринкових умов та адаптуватися до нових клієнтських очікувань.

Ключовими елементами сучасних фінансових екосистем виступають інноваційні рішення, які реалізуються завдяки впровадженню цифрових технологій. Також важливими є блокчейн-технології, які забезпечують безпеку та прозорість транзакцій, а також штучний інтелект, що дозволяє аналізувати великі обсяги даних і прогнозувати поведінку споживачів. Використання великих даних стає критично важливим для розробки персоналізованих пропозицій, що відповідають конкретним потребам клієнтів.

У статті проаналізовано динаміку обсягу сфери розвитку інформаційних технологій та впровадження трансформаційних змін у загальному валовому внутрішньому продукті України за період 2011-2022 років, проведено аналіз частки цифрових трансформаційних процесів в Україні у порівнянні із країнами Європейського Союзу в 2024 році.

Варто зазначити, що цифрові та фінансові технології відіграють суттєву роль у розвитку як глобальних, так і національних фінансових ринків. Вони не лише змінюють традиційні бізнес-моделі, але й впливають на регуляторні вимоги. Програми, спрямовані на підвищення ефективності взаємодії між учасниками фінансової екосистеми, повинні враховувати ці важливі глобальні тенденції. Це дозволить забезпечити стійкий розвиток фінансового сектору та підвищити його конкурентоспроможність в умовах швидко змінюваного ринку. Таким чином, екосистемний підхід,

заснований на цифрових інноваціях, є запорукою успішного майбутнього фінансових послуг.

The article analyzes the current directions of development of financial ecosystems in the context of digital transformation. It is determined that the ecosystem approach is the basis for the progressive development of the financial sector. This is achieved through the integration of banking services, financial non-banking products and non-financial services on single platforms. Such a combination contributes to the creation of a dynamic environment where all ecosystem participants can quickly respond to changing market conditions and adapt to new customer expectations.

The key elements of modern financial ecosystems are innovative solutions that are implemented through the implementation of digital technologies. Also important are blockchain technologies that ensure the security and transparency of transactions, as well as artificial intelligence, which allows analyzing large volumes of data and predicting consumer behavior. The use of big data is becoming critically important for developing personalized offers that meet the specific needs of customers.

The article analyzes the dynamics of the volume of the sphere of information technology development and the implementation of transformational changes in the total gross domestic product of Ukraine for the period 2011-2022, and analyzes the share of digital transformation processes in Ukraine in comparison with the countries of the European Union in 2024.

It is worth noting that digital technologies and financial technologies play a significant role in the development of both global and national financial markets. They not only change traditional business models, but also affect regulatory requirements. Programs aimed at increasing the efficiency of interaction between participants in the financial ecosystem should take into account these important global trends. This will ensure the sustainable development of the financial sector and increase its competitiveness in a rapidly

changing market. Thus, an ecosystem approach based on digital innovations is the key to a successful future of financial services

.Ключові слова: фондовий ринок; концепція; фінансова екосистема; глобалізація; економіка.

Keywords: stock market; concept; financial ecosystem; globalization; economy.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. В умовах сучасної глобалізації та стрімкого розвитку інформаційних технологій спостерігається яскраво виражена тенденція до формування різноманітних бізнес-мереж, що дозволяють об'єднувати зусилля та ресурси для створення інноваційних продуктів і послуг, що, у свою чергу, підвищують конкурентоспроможність національної економіки. В контексті розвитку фінансових екосистем важливим є врахування регуляторних змін та технологічних можливостей. З одного боку, регулятори прагнуть забезпечити стабільність фінансової системи, захист прав споживачів та запобігання ризикам, пов'язаним з інноваціями. З іншого боку, технологічні досягнення, зокрема, розвиток штучного інтелекту, блокчейну, хмарних обчислень, відкривають нові перспективи для оптимізації процесів, створення персоналізованих продуктів і розширення клієнтської бази. Крім того, стратегічний розвиток фінансових екосистем також стимулює конкуренцію між традиційними банками та фінансовими технологічними компаніями, що, завдяки своїй гнучкості, швидкості реагування на зміни ринку та здатності пропонувати інноваційні рішення, стають важливими гравцями на фінансовому ринку.

Отже, визначення сучасної інноваційної концепції розвитку фінансової екосистеми в умовах глобалізації, крізь призму трансформаційних передумов функціонування фондового ринку є актуальним проблемним питанням, що потребує комплексного наукового дослідження.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Дослідженням проблематики визначення основоположних постулатів концепції розвитку фінансової екосистеми опікувалось багато, як вітчизняних, так і закордонних вчених. Зокрема, Роач М. [1], Олексіюк А. [2] визначили особливості відтворення постулатів концепції розвитку фінансової екосистеми в умовах трансформаційного характеру економічних перетворень; Баранюк Ю. та Волосович С. [3] проаналізували доцільність використання інноваційного інструментарію цифрових технологічних рішень при забезпеченні ефективного розвитку фінансової екосистеми. У наукових роботах Євтух Л. [4] проаналізовані теоретичні основи функціонування фінансової екосистеми України. Мазаракі А. [5] проаналізував гносеологічні особливості стратегічного інструментарію концептуальних інноваційних рішень в умовах трансформаційних перетворень фондового ринку крізь призму цифрових технологічних рішень. Однак, не зважаючи на велику кількість наукових досліджень в означеній проблематиці, концептуальні засади визначення сучасної концепції розвитку фінансової екосистеми крізь призму трансформаційних передумов функціонування фондового ринку залишаються малодослідженими та потребують додаткового ґрунтового аналізу.

Формулювання цілей статті. Метою статті є визначення сучасної концепції розвитку фінансової екосистеми крізь призму трансформаційних передумов функціонування фондового ринку.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Успішне функціонування фінансових екосистем залежить від наявності ефективної інфраструктури, включаючи безпечні канали передачі даних, стандартизовані протоколи обміну інформацією та механізми захисту від кіберзагроз. Крім того, важливим є забезпечення високого рівня довіри між учасниками екосистеми та клієнтами. На сьогоднішній день, дослідження розвитку фінансових екосистем є важливим для розуміння тенденцій розвитку фінансового сектору та

визначення перспектив його подальшої трансформації, в тому числі, щодо умов функціонування фондового ринку. Цей процес вимагає комплексного підходу, що враховує технологічні, економічні, регуляторні та соціальні аспекти.

Основним матеріалом дослідження є аналіз контекстного впливу сучасних глобалізаційних аспектів та стрімкого розвитку інформаційних технологій на формування фінансової екосистеми.

Побудова фінансових екосистем значно трансформує фінансову сферу. Це відбувається через створення більш гнучких, технологічних і орієнтованих на клієнта рішень. Такі екосистеми відкривають нові можливості для швидкого впровадження інновацій, інтеграції нових послуг і досягнення збалансованості між потребами клієнтів і можливостями сучасних технологій. Важливо зазначити, що фінансові екосистеми не є статичними структурами, а швидше динамічними системами, які постійно еволюціонують. Згідно з трактуванням західних економістів-практиків, екосистема фінансових послуг представляє собою модель співпраці, яка активно розвивається між різними фінансовими установами. Ця модель дозволяє ефективно використовувати додаткові пропозиції кожного учасника, створюючи синергію, яка вигідна всім сторонам. Таке партнерство також сприяє покращенню обслуговування клієнтів, оскільки кожен учасник може додати унікальні послуги до спільної пропозиції.

Крім того, фінансова екосистема виступає як багатостороннє динамічне середовище. Вона забезпечує уніфікований і бездоганний досвід роботи з клієнтами, що ґрунтується на принципах взаємності та спільної цінності для всіх учасників. Це означає, що кожен з учасників отримує вигоду від співпраці, що підвищує загальну конкурентоспроможність і забезпечує стійкість на ринку. З огляду на ці переваги, фінансові екосистеми стають важливим елементом сучасної економіки. Вони дозволяють не лише зменшити витрати на обслуговування клієнтів, а й сприяють швидшому реагуванню на зміни в ринкових умовах. Таким чином, майбутнє фінансових

послуг, безумовно, пов'язане із подальшим розвитком і вдосконаленням фінансових екосистем.

Крім того, інвестування в цифрові технології, такі як штучний інтелект, машинне навчання та аналітика даних, є одним з найважливіших напрямків розвитку фінансових компетенцій в контексті сучасної концепції розвитку фінансової екосистеми крізь призму трансформаційних передумов функціонування фондового ринку. Ці технології не лише змінюють традиційні процеси, але й відкривають нові можливості для оптимізації діяльності, дозволяють автоматизувати процедури, підвищити ефективність управління ризиками та приймати більш обґрунтовані фінансові рішення, що в умовах сучасної економіки є критично важливим. Наприклад, використання інноватики автоматизації процесів фінансового планування та прогнозування. Штучний інтелект може використовуватися для автоматизації таких завдань, як прогнозування фінансових результатів, аналіз фінансових показників та розробка сценаріїв стратегічного розвитку фондового ринку в умовах невизначеності та структурних зрушень. Перевага впровадження штучного інтелекту полягає в його здатності обробляти великі обсяги даних з високою швидкістю, що дозволяє зменшити час на прийняття виважених управлінських рішень. Машинне навчання може допомогти в ідентифікації фінансових ризиків. Завдяки алгоритмам, які навчаються на історичних даних, можливим є передбачення відповідних сценаріїв розвитку економічних подій в аспекті функціонування фондового ринку.

Додатковим, не менш важливим аспектом є аналітика цифрових даних. Вона надає можливість отримувати цінні інсайти про поведінку клієнтів на фондовому ринку на макроекономічному рівні. Використовуючи ці дані є можливим забезпечити адаптування пропозиції до потреб споживачів на рівні державного менеджменту, що, в свою чергу, підвищує лояльність та забезпечує стратегічне зростання фондового ринку в цілому.

Проведемо комплексне дослідження динаміки обсягу валового внутрішнього продукту України за період 2011-2022 років (табл. 1).

Таблиця 1. Динаміка обсягу сфери розвитку інформаційних технологій та впровадження трансформаційних змін у загальному валовому внутрішньому продукті України за період 2011-2022 років

Роки	Величина ВВП у сфері розвитку інформаційних технологій, млн. грн.	Загальний обсяг ВВП, млн. грн.	Питома вага сфери розвитку інформаційних технологій у складі ВВП, %	Ланцюговий		Абсолютне ланцюгове відхилення обсягу показників сфери розвитку інформаційних технологій, млн грн.
				темп зростання сфери розвитку інформаційних технологій	темп приросту сфери розвитку інформаційних технологій	
2011	34 331	1 138 338	3,02	-	-	-
2012	40 855	1 303 094	3,14	119,00	19,04	6 524
2013	44 182	1 404 293	3,15	108,14	08,14	3 327
2014	47 658	1 369 190	3,48	107,87	07,87	3 476
2015	52 556	1 431 826	3,67	110,28	10,28	4 898
2016	77 308	2 037 084	3,80	147,10	47,10	24 752
2017	96 845	2 444 191	3,97	125,14	25,14	19 437
2018	117 353	3 085 492	3,81	121,30	21,30	20 608
2019	148 317	3 675 300	4,04	126,39	26,39	30 964
2020	187 843	3 827 941	4,91	126,65	26,65	39 526
2021	222 971	4 363 582	5,11	118,70	18,70	35 128
2022	275 683	4 845 688	6,01	131,18	29,45	41 586

Джерело: авторські розрахунки на підставі [6]

Отже, забезпечення залучення додаткового інвестиційного капіталу у сучасні цифрові технології, в контексті визначення сучасної концепції розвитку фінансової екосистеми крізь призму трансформаційних передумов функціонування фондового ринку, не лише підвищує ефективність управління, але й забезпечує конкурентоспроможність на світовій арені. Це відкриває нові горизонти для економічних систем держав світу, роблячи їх більш адаптивними та готовими до викликів сучасної економіки.

Впровадження нових технологій може стати ключовим фактором у досягненні успіху на фінансових ринках.

Фінансова екосистема є ключовим елементом сучасної економіки, забезпечуючи ефективну взаємодію між різними суб'єктами, такими як фінансові установи, бізнес, уряд і споживачі. Ця складна мережа взаємозв'язків формує основи для стійкого економічного розвитку, адже забезпечує надходження та розподіл фінансових ресурсів у суспільстві.

Враховуючи вищевикладене зауважимо, що додана вартість є тим показником, який визначає ступінь впливу цифрових трансформаційних процесів на прогресивний розвиток економіки держав світу. Наприклад, на макроекономічному рівні додана вартість формує відповідну кумулятивну частку зростання валового внутрішнього продукту, що складає показник цифрових трансформаційних процесів.

Однією з основних функцій фінансової екосистеми є створення умов для функціонування ринків капіталу, що включає в себе фондові, валютні та товарні ринки. Ці ринки виступають майданчиком для залучення інвестицій, що, в свою чергу, сприяє розвитку нових підприємств і технологій. Фінансові установи, такі як банки, інвестиційні фонди та страхові компанії, грають центральну роль у забезпеченні кредитування, що дозволяє бізнесу реалізовувати свої плани, розширювати виробництво та впроваджувати інновації.

Однак, показник рівня впровадження цифрових трансформаційних процесів в національній економіці демонструє суттєве відставання у темпах становлення та розвитку цифрових трансформацій в Україні від інших держав Європейського Союзу (рис. 1).

Важливим елементом фінансової екосистеми, на сьогоднішній день, є також провайдери інфраструктури та технологій, державні установи та приватні компанії. Означені суб'єкти забезпечують функціонування фінансового сектору, надаючи спеціалізовані послуги, технологічні рішення

й продукти, що створює умови для ефективної роботи надавачів фінансових послуг та інших учасників ринку.

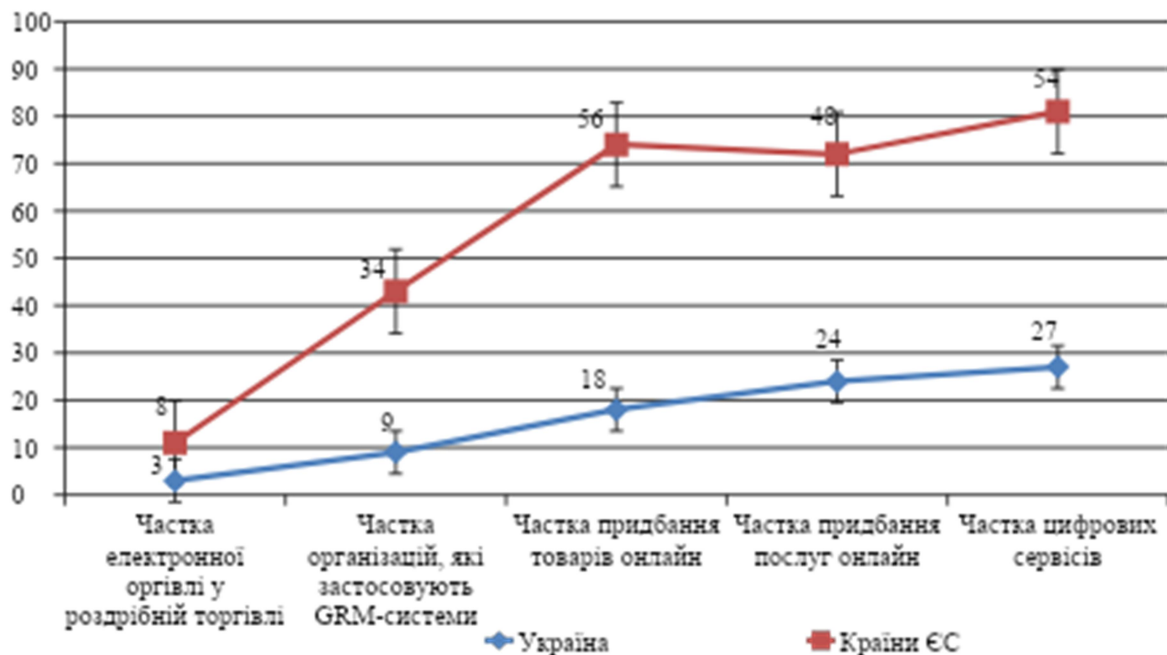


Рис. 1. Аналіз частки цифрових трансформаційних процесів в Україні у порівнянні із країнами Європейського Союзу в 2024 році, %
Джерело: побудовано автором на основі аналізу [6]

Провайдери інфраструктури відіграють критичну роль у оптимізації бізнес-процесів. Вони допомагають забезпечити стабільність фінансових систем, впроваджуючи інноваційні технології. Це, в свою чергу, підвищує доступність та якість фінансових послуг для споживачів. Наприклад, сучасні платіжні системи дозволяють здійснювати транзакції швидше і безпечніше, що позитивно впливає на загальну динаміку ринку. Крім того, наведені учасники фінансової екосистеми надають важливу технологічну, операційну та регуляторну підтримку, обслуговують платіжні транзакції, зберігають та обробляють готівку, а також впроваджують рішення на основі сучасних цифрових технологій. Це включає в себе використання блокчейн-технологій, штучного інтелекту та аналітики даних. Такі інновації не лише підвищують ефективність, але й зменшують ризики, пов'язані з фінансовими операціями. Крім того, ці компанії сприяють організації торгівлі фінансовими активами,

що важливо для розвитку фондового ринку в цілому. Вони забезпечують платформу для інвесторів, дозволяючи здійснювати угоди з акціями, облігаціями та іншими фінансовими інструментами. Це сприяє ліквідності ринку і забезпечує доступ до капіталу.

Отже, роль провайдерів інфраструктури та технологій у фінансовій екосистемі є незамінною. Вони забезпечують не лише стабільність і ефективність, але й сприяють розвитку інновацій, що в свою чергу позитивно впливає на економіку держави. Інвестиції в технологічні рішення та інфраструктуру можуть стати запорукою успіху як для окремих фінансових установ, так і для всього фінансового сектору в цілому.

Важливим аспектом фінансової екосистеми є управління ризиками. Фінансові інструменти, такі як деривативи, страхування та хеджування, дозволяють бізнесу та інвесторам зменшувати потенційні фінансові втрати, що є критично важливим для стабільності підприємств у умовах економічної нестабільності. Завдяки цим механізмам суб'єкти економіки можуть більш впевнено планувати свої витрати та інвестиції.

Крім того, фінансова екосистема надає широкий спектр фінансових послуг, які включають в себе не лише кредитування та інвестування, а й консалтинг, адміністрування активів, а також фінансове планування. Ці послуги є необхідними для ефективного управління фінансами як для бізнесу, так і для приватних осіб. Завдяки цьому забезпечується не лише зростання економіки, а й поліпшення добробуту населення.

Таким чином, фінансова екосистема є динамічною і гнучкою структурою, що адаптується до змін у зовнішньому середовищі та відповідає на виклики, які постають перед економікою. Вона сприяє не лише економічному зростанню, а й соціальному розвитку, формуючи умови для стабільного і збалансованого прогресу в суспільстві. Ефективна фінансова екосистема є запорукою сталого розвитку, що в свою чергу, веде до поліпшення життя громадян і підвищення загального рівня економії.

Зростання зацікавленості світової спільноти до цифрових платежів, підкріплене блокчейн-технологіями, відкриває шлях до створення більш прозорих та безпечних фінансових операцій. Це, в свою чергу, сприятиме збільшенню довіри споживачів до цифрових фінансових інструментів та стимулюватиме їх ширше використання в повсякденному житті. Розвиток нових фінансових ринків, під впливом міжнародних гравців, принесе в Україну передові технології та інноваційні бізнес-моделі, що сприятиме підвищенню конкурентоспроможності вітчизняних компаній.

Посилення злиттів і поглинань, хоч і може призвести до певної консолідації ринку, водночас створить більш потужні та фінансово стійкі

компанії, здатні конкурувати на глобальному рівні. Популярність віртуальних активів, особливо на основі технології розподіленого реєстру, відкриває нові можливості для інвестицій та транскордонних платежів, що може позитивно вплинути на економіку України.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі. Використання штучного інтелекту у фінансовому секторі дозволить автоматизувати процеси, покращити якість обслуговування клієнтів та знизити операційні витрати. Це також сприятиме розвитку нових фінансових продуктів та послуг, адаптованих до потреб конкретних споживачів.

Отже, для успішного розвитку фінансової екосистеми, необхідно зосередитися на впровадженні новітніх технологій, зокрема блокчейну, стимулювати фінансову грамотність населення та бізнесу, а також розробляти ефективні стратегії та ініціативи, спрямовані на підтримку інновацій та залучення інвестицій. Держава повинна відігравати ключову роль у цьому процесі, створюючи сприятливе регуляторне середовище та підтримуючи розвиток фондового ринку.

Перспективою подальших наукових досліджень у означеному напрямку є розробка комплексного дієвого механізму визначення сучасної концепції розвитку фінансової екосистеми із врахуванням євроінтеграційних пріоритетів та стратегічних перспектив.

Література

1. Roach M. “A guide to the modern financial services ecosystem”, URL: <https://www.zuehlke.com/en/insights/financial-services-ecosystem-guide> (Дата звернення: 07.07.2025).
2. Oleksiuk A. “Collaborate to Win: The Power of Financial Ecosystems as a Market Strategy”, URL: <https://intellias.com/collaborate-to-win-the-power-of-financial-ecosystems-as-a-market-strategy> (Дата звернення: 07.07.2025).
3. Волосович С., Баранюк Ю. (2019) “Технологія блокчейн у фінансовій екосистемі”, *Scientia fructuosa*. № 128. С. 93–104. DOI: [https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019\(128\)09](https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019(128)09) (Дата звернення: 07.07.2025).
4. Євтух Л. (2024) “Теоретичні основи функціонування фінансової екосистеми України”, *Економіка та суспільство*. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-138> (Дата звернення: 07.07.2025).
5. Мазаракі А., Волосович С. (2024) “Фінансові послуги в екосистемі PropTech”, *Scientia fructuosa*. № 158(6). С. 4–16. DOI: [https://doi.org/10.31617/1.2024\(158\)01](https://doi.org/10.31617/1.2024(158)01) (Дата звернення: 07.07.2025).
6. Shapoval, A., Yakubovskiy, S. (2022) “The Impact of State Support on the Economic Performance of Companies ICT Sector”, IEEE 9th International Conference on Problems of Infocommunications, Science and Technology (PIC S&T), pp. 359–363. DOI: <https://doi.org/10.1109/PICST57299.2022.102384948> (Дата звернення: 07.07.2025)..
7. Dominese, G., Shapoval, A., Pichugina, J., Yakubovskiy, S. (2022) “The Impact of Tax Rates on the Economic Performance of IT Companies: The Case of Moldova and Romania”, *Journal Transition Studies Review*. vol. 29, no. 2, Article 2, DOI: <https://doi.org/10.14665/1614-4007-29-2-0079> (Дата звернення: 07.07.2025)

8. Трансформація бізнес-моделей підприємницької діяльності в умовах цифровізації економіки та фінансового сектору (2022), Ринкова економіка: Сучасна теорія і практика управління. URL: <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/252791> (Дата звернення: 07.07.2025).

References

1. Roach, M. (2023), “A guide to the modern financial services ecosystem”, available at: <https://www.zuehlke.com/en/insights/financial-services-ecosystem-guide> (Accessed 07.07.2025).
2. Oleksiuk, A. (2025), “Collaborate to Win: The Power of Financial Ecosystems as a Market Strategy”, available at: <https://intellias.com/collaborate-to-win-the-power-of-financial-ecosystems-as-a-market-strategy> (Accessed 07.07.2025).
3. Volosovych, S. and Baraniuk, Yu. (2019), “Blockchain technology in the financial ecosystem”, *Scientia fructuosa*, vol. 128, pp. 93–104. DOI: [https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019\(128\)09](https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019(128)09)
4. Ievtukh, L. (2024), “Theoretical foundations of the functioning of the financial ecosystem of Ukraine”, *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-138>
5. Mazaraki, A. and Volosovych, S. (2024), “Financial services in the PropTech ecosystem”, *Scientia fructuosa*, vol. 158 (6), pp. 4–16. DOI: [https://doi.org/10.31617/1.2024\(158\)01](https://doi.org/10.31617/1.2024(158)01)
6. Shapoval, A., & Yakubovskiy, S. (2022), “The Impact of State Support on the Economic Performance of Companies ICT Sector”, 2022 IEEE 9th International Conference on Problems of Infocommunications, Science and Technology (PIC S&T), pp. 359–363. DOI: <https://doi.org/10.1109/PICST57299.2022.102384948>.
7. Dominese, G., Shapoval, A., Pichugina, J., & Yakubovskiy, S. (2022), “The Impact of Tax Rates on the Economic Performance of IT Companies: The

Case of Moldova and Romania”, Journal Transition Studies Review, vol. 29, no. 2, pp. 107–127. DOI: <https://doi.org/10.14665/1614-4007-29-2-0079>.

8. Lomachyns'ka I, Churkina, I and Vojtsekhovs'kaб A (2021), “Transformation of business models of entrepre-neurial activity in the context of digitalization of the economy and financial sector”, Market economy: Modern theory and practice of management, vol. 20, no. 3 (49). [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2021.3\(49\).252791](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2021.3(49).252791) .

Отримано редакцією журналу / Received: 15.02.26

Прорецензовано / Revised: 17.02.26

Схвалено до друку / Accepted: 19.02.26