

Д. М. Бондаренко,
аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування,
Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-2562-0033>

DOI: 10.32702/2306-6814.2024.4.242

ІНФОРМАЦІЙНІ ТА ІНСТРУМЕНТАЛЬНО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ МОЖЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО І ГАЛУЗЕВОГО УПРАВЛІННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ

D. Bondarenko,
Postgraduate student of the Department of Public Administration
and Local Self-Government National, Technical University "Dnipro Polytechnic"

INFORMATIONAL AND INSTRUMENTAL-ORGANIZATIONAL POSSIBILITIES
OF PUBLIC AND SECTORAL MANAGEMENT OF THE RESTORATION
OF THE INDUSTRIAL COMPLEX OF UKRAINE

Дослідження присвячене пошуку шляхів розвитку і підвищення впливу інформатизації публічного і галузевого управління на пришвидшення і поліпшення якості процесів відновлення промисловості. Визначено і обґрунтовано змістовне наповнення елементів інформаційного середовища галузей. Системоутворювальним і провідним ресурсом управління визначена інформація, інформаційні технології управлінської діяльності та інформаційні процеси їх побудови. У складі методологічного інструментарію підвищення ефективності управлінської діяльності органів виконавчої влади запропоновано й аргументовано використовувати інформаційно-процесний підхід. Показано, що для розвитку і широкого залучення можливостей інформації, спрямованих на підвищення результативності управлінської діяльності, необхідно розширити дані інформаційного простору управління. Визначено сутність, роль і значущість його складників і послідовність залучення їх інформаційних характеристик і показників, які трансформуються у зміст процесів управління. Обґрунтовано доцільність перегляду, розширення, виокремлення і формування інформації про стан і функціонування як окремих галузей, так і промислового комплексу України загалом. Структура мереж збору і передачі інформації з інформаційного простору галузей, склад управлінської інформації для публічної і галузевої влади представлена змістом послідовних етапів її побудови: інформаційно-передпроектним, інформаційно-функціональним і проектно-управлінським. Їх реалізацію пропоновано здійснювати з використанням інформаційно-процесного підходу.

The study is dedicated to finding ways of development and increasing the impact of informatization of public and branch management on speeding up and improving the quality of industrial recovery processes. The meaningful content of the elements of the information environment of industries, which creates an idea about the types, content and purpose of information when solving functional

tasks in the management system, is defined and substantiated. The system-forming and leading resource of management is determined by information, information technologies of management activity and information processes of their construction. Management technologies are considered as a set of direct procedures that are used in a certain sequence of actions to solve management tasks within the management cycle (planning, organization and control, regulation, motivation) in their interdependence, interconnection and mutual support. Information processes of management activities are considered as a set of operations, the main purpose of which is to transform input information into output, according to a well-founded algorithm, accepted standards and calculation methodology. As part of the methodological toolkit for increasing the efficiency of management activities of executive authorities, it is proposed and substantiated to use the information-process approach. Structurally and substantively, it should be defined as a set of continuous interconnected flows of information, technologies and processes. The latter represent a consistent set of interconnected information processes of selection, collection, processing, adaptation and implementation of information intended for use in the management system, which is transformed into practical means and tools for solving the tasks. It is shown that for the development and broad involvement of information opportunities aimed at increasing the effectiveness of management activities, it is necessary to expand the data of the management information space. The essence, role and significance of its components and the sequence of involvement of their information characteristics and indicators, which are transformed into the content of management processes, are determined. The expediency of reviewing, expanding, separating and forming information about the state and functioning of both individual industries and the industrial complex of Ukraine as a whole is substantiated. The structure of information collection and transmission networks from the information space of industries, the composition of management information for public and industry authorities is represented by the content of successive stages of its construction: informational-pre-project, informational-functional and project-management. It is proposed to implement them using an information-process approach.

Ключові слова: промисловий комплекс, промисловість, галузі промисловості, відновлення, діяльність, органи виконавчої влади, публічна влада, галузева влада, інформаційні процеси, інформаційне середовище, інформаційно-процесний підхід, етапи організації, технології управління, процеси управління.

Key words: industrial complex, industry, industries, recovery, activity, bodies of executive power, public power, sectoral power, information processes, information environment, information-process approach, stages of organization, management technologies, management processes.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

У вересні 2015 р. на Саміті ООН затверджено "Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року". Однією із затверджених Цілей сталого розвитку стало збільшення частки промисловості виробництва у загальній зайнятості та ВВП до 2030 р. шляхом інтеграції дрібних промислових підприємств у ланцюги створення вартості, модернізації інфраструктури та промисловості з більшою ефективністю використання ресурсів, чистих технологій та промислових процесів. Україна приєдналася до світової спільноти і розробила низку стратегічних документів щодо розвитку промислового комплексу країни. Але подальший шлях руху українського суспільства до нового прогресивного стану глибоко, суттєво і невинно став руйнуватись через внутрішні проблеми і розв'язану Росією загарбницьку війну. Сьогодні Україна перебуває у глибокій кризі, від подолання якої залежить майбутнє українського суспільства. Темпи падіння української промисловості також не зменшуються. Таке координально стійке погіршення і кризовий стан потребують

від органів влади всіх рівнів набуття нових властивостей — вищої внутрішньої впорядкованості, узгодженості дій, тісної взаємодії між відносно автономними організаційними структурами в управлінні промисловістю та інтеграції процесів, які сприятимуть підтримці і підвищенню досконалості та ефективній взаємодії і організації об'єднань людей, які беруть участь і спільно організовують плин і регулювання процесів відновлення, що потребує якомога повного використання можливостей інформатизації діяльності суспільства.

Управлінський вплив на процеси відновлення промисловості повинен полягати не тільки і не стільки у розробленні нових політик і стратегій відновлення галузей промисловості на національному і регіональному рівнях, які і сьогодні, на жаль, мають слабо пов'язані між собою плани здійснення. Системність процесів відновлення мотивує їх перегляд і пошук ефективних інструментів побудови нових моделей діяльності органів влади. Такий стан потребує продовження, поглиблення і наповнення новим змістом управлінської діяльності органів влади, поглиблення і розширення інформаційного за-

безпечення і більш активної трансформації в напрямі збереження і відновлення галузевого середовища життєдіяльності народу України. Необхідним стає широке розгортання вищого і всеохопного рівня наукових досліджень і запровадження інформаційно-цифрових технологій в оновлення державного управління діяльністю галузей у практику керованих систем.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Дослідження питань інформатизації суспільства і можливостей його розвитку за рахунок впровадження в процеси економічної і соціальної діяльності розглядаються в працях О. Кивлюк, Є. Болотіна, А. Акуленко, О. Хринюк, О. Дегтяра та ін. [1—4]. Питання інформатизації і цифровізації сектору галузей промисловості досліджувались у працях В. Ляшенко, Г. Натрошвілі, А. Ткачової та ін. [2; 5]. Водночас інформаційне середовище та чинники розвитку інформатизації та цифровізації в багатьох напрямках їх можливого подальшого розвитку використовуються слабо, що обумовлює необхідність їх подальших досліджень.

ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ

Визначити стан і зміст інформаційного забезпечення розробки планів відновлення промислового комплексу України з метою підвищення їх системності і єдності для всіх галузей і використання можливостей інформатизації та цифровізації процесів управління як чинника підвищення ефективності діяльності публічного і галузевого управління.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Вихід із кризового стану промисловості України і подолання системного накладання кризових явищ на всі галузі став непомірно тяжкою і слабо вирішуваною проблемою українського народу на сучасному етапі. Її вирішення потребує пошуку шляхів відновлення можливостей техніки, технологій, організації відновлення матеріальної бази виробництва кінцевої і проміжної продукції, розвитку вектору підвищення активності, згуртованості і об'єднання інтересів виробничих систем галузевої і публічної влади. Необхідна їх спільна участь і безпосереднє застосування їх потенціалів у відновленні діяльності промисловості і суб'єктів господарювання усіх видів власності. Ці кроки потребують попередньо розроблених державних, галузевих і регіональних політик, стратегій і планів довгострокового розвитку промислового комплексу з урахуванням засад підвищення ефективності діяльності і самих органів виконавчої влади.

Національна Рада з відновлення України від наслідків війни у липні 2022 р. представила проєкт Плану відновлення України з горизонтом до 2032 р. [7]. Але український народ не може так довго чекати. Потрібне термінове і якомога потужніше включення в рух відновлення промисловості країни усього народу під керівництвом влади.

Визначальним трендом розвитку українського суспільства відповідно до світових тенденцій на сучасному етапі стала інформатизація [6], що пов'язується з інфор-

матизацією суспільної діяльності і активним впровадженням інформаційного інструментарію в процеси життєдіяльності, сприяє появі нових інформаційних технологій і продукції інформатизації. Активна підтримка українською владою інформаційних процесів уже сьогодні ілюструє позитивні зрушення в інформаційному розвитку суспільства і достатньо швидкі темпи вирішення певних проблем, пов'язаних з інформаційною трансформацією облаштування і організацією процесів суспільного життя. На загальнонаціональному рівні реалізуються проєкти цифровізації надання державних послуг, цифровізації національної безпеки, освіти, охорони здоров'я, електронні розрахунки, здійснюються заходи з гармонізації з європейськими безвідсотковими ініціативами. Реалізуються і інші проєкти створення інформаційної держави, в яких процеси життєдіяльності і розвитку будуються на основі інформаційних технологій. Застосування таких технологій створює необхідні умови і підтримує зміни в структурній побудові всіх видів діяльності, у тому числі і управлінської, охоплює всі її напрями і сприяє пошуку відповідей стосовно недовикористання існуючих і нових можливостей вирішення наявних проблем за рахунок інформатизації.

Водночас питанням підвищення впливу інформатизації технологій і процесів управління в системі органів виконавчої влади належної уваги поки не приділяється. Вона не враховується і як чинник впливу на ефективність управління суспільними процесами, що не сприяє укріпленню і підвищенню управлінського ресурсу для відновлення промисловості України і його активному залученню до відновлення економіки країни.

Слід зазначити, що світові тенденції інформатизації засвідчують, що інформаційний ресурс і його реалізація для забезпечення якості і продуктивності управлінської діяльності в керованих системах набуває все більшого значення.

Аналіз політик, стратегій і планів відновлення промисловості України, які розробляються під керівництвом Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, Міністерства аграрної політики та продовольства та інших центральних органів виконавчої влади, показує, що їх зміст і цілі спрямовуються на визначення можливих досягнень бажаних результатів і значно менше на процеси, які забезпечують їх своєчасне і якісне здійснення. Частина державних документів продовжує мати декларативний характер і навіть загальні тези про вибір шляхів промислового комплексу країни не розглядають можливості прогнати український народ власною продукцією і вітчизняними засобами життєзабезпечення, у тому числі засобами матеріального виробництва промисловості. Не спостерігається і в ерифікація успішних системних дій щодо виконання розроблених планів. Без об'єктивної і повної інформації про стан, цілісність, параметри і показники, інші дані і характеристики керованих систем управління не може здійснюватись. Воно інноваційно формує зв'язок і організовує успішну взаємодію елементів управлінських процесів, задіяних у зміні змісту функціональної діяльності влади при появі її нових завдань. Їх пов'язує і організовує застосування результатів функціонування кожного елементу в їх оточенні.

На сучасному етапі виникає гостра необхідність формування і реалізації політики відновлення промисловості країни, яка повинна поставити нові завдання перед органами влади. Це обумовлює необхідність радикальних перетворень змісту і процесів управління, а саме: оновлення змісту виконуваних управлінських функцій із застосуванням сучасних інформаційних технологій і процесів їх побудови, поглиблення і розширення інформаційно-комунікативних відносин між владою і галузями промисловості, з урахуванням усіх елементів виробничої і організаційної інфраструктури. При цьому необхідне не вибіркове застосування інформаційних технологій та окремих структур і їх складників, а охоплення інформатизацією всього комплексу діяльності.

Для пошуку шляхів підвищення впливу інформатизації на ефективність управління при проектуванні процесів управління відновленням промисловості використаємо достатньо широко вживаємі терміни — "технології управління" і "процеси управління". Їх зміст, спрямованість і використання розглядається в багатьох працях закордонних і українських вчених, хоча єдиного прийнятого визначення поки немає. Очевидно, це пояснюється повсякденними стрімкими змінами у змісті управлінської діяльності, які певним чином змінюють її зміст, призначення і способи дії. Ми вживаємо поняття "технології управління" як сукупність безпосередніх процедур і дій, виконуваних у певній послідовності реалізації завдань управлінських функцій. Реалізація цього виду технологій здійснюється управлінськими процесами, які формуються в послідовності управлінського циклу (планування, організування, контролювання, регулювання, мотивування та ін.).

Технології управління разом із процесами їх реалізації являють собою методологічний інструментарій управлінської діяльності із застосуванням відповідного підходу — інформаційно-процесного. Під ним пропонується розуміти інтегрований, поглиблений управлінський процес. Структурно його можливо подати як сукупність безперервних взаємообумовлених потоків інформації, які використовуються у складі взаємопов'язаних управлінських дій, що самі по собі вже можуть бути процесами і трансформувати інформацію в практичні засоби діяльності. Сьогодні інформаційно-процесний підхід використовується слабко, що погіршує поєднання його складників і створює його розмитість як технологічного фактору забезпечення ефективності управління. Це не сприяє встановленню тісної взаємодії і можливості підвищення ступеня внутрішньої інформаційної пов'язаності діяльності, узгодженості інформаційних відносин між фахівцями в різних структурних підрозділах публічної і галузевої влади. Труднощі становить також аналіз інформації, яка використовується, методів і технологій її обробки і подальшого застосування. Це об'єктивно створює умови для недостатньої акумульованості спільних можливостей продуктивної діяльності, широкого застосування її інформаційних, організаційних, технологічних та аналітичних знань у змісті процесів відтворення промислового виробництва, суспільного продукту і очікуваних результатів реалізації подальшого розвитку. Досі недостатньо використовуються і реально існуючі тех-

нології підвищення результативності діяльності органів виконавчої влади із застосуванням і втіленням результатів в удосконаленні ресурсів управління у процеси керованих об'єктів.

Широке і поглиблене інформаційне наповнення, яке повинно активно застосовуватись при розробці управлінських рішень, формує і інформаційне поглиблення характеру процесів управління. Для підвищення управлінських впливів воно потребує сукупність взаємопов'язаних процесів, які наскрізно охоплюють усі управлінські функції, спрямовуючи і підпорядковуючи їх на досягнення поставлених цілей. Інформація використовується як ресурс для розробки управлінських рішень і як засіб виникнення потреби для появи і використання нових можливостей, які можуть бути задіяні у формуванні позитивних елементів і реалізації інноваційних здатностей аналізованих елементів керованих систем у змісті рішень, які ухвалюються.

Забезпечувальними чинниками ухвалюваних рішень стають послідовні і взаємопов'язані операції процесів трансформації вхідної інформації в систему управління і їх використання. При цьому в інформаційних процесах управлінської діяльності реалізується сукупність управлінських операцій, головним призначенням і предметом яких є перетворення вхідної інформації на вихідну згідно з обґрунтованими алгоритмами, прийнятими стандартами і методологією розрахунків.

Сьогодні можна констатувати, що інформатизація і цифровізація діяльності органів виконавчої влади як чинник ефективності діяльності поки недостатньо використовується. Інформація стосовно промисловості не дає чітких відповідей стосовно причин і наслідків її кризового стану і не розкриває можливостей його зниження за рахунок певних чинників, у тому числі інформаційно-комунікативного, цифрового й організаційного удосконалення процесів управління з боку органів публічної і галузевої влади.

У практичній діяльності несистемно розглядаються і питання інноваційної інформаційно-цифрової трансформації технологій і процесів управління, які можуть покращити результати діяльності промисловості, прогнозування, планування і вирішення інших проблем. У їх складі гострою залишається розробка науково обґрунтованих планів відновлення галузей промисловості за різними періодами. Галузі як сукупність промислових одиниць, які здійснюють однакову, подібну чи спільну діяльність, схожі і за ресурсним забезпеченням технологічних процесів, змістом і методами інформатизації, інструментальним і технологічно-організаційним забезпеченням управління. Отже завдання процесів інформатизації управління можуть бути певним чином об'єднані і вирішуватись із застосуванням однакових чи подібних алгоритмів і методів їх реалізації.

Розглянутий зміст і можливості інформаційних чинників підвищення результативності діяльності органів публічної і галузевої влади дозволяють створити уявлення про умови їх застосування при розробці та реалізації планів відновлення галузей промислового комплексу України як інформаційних компонентів управління технологіями і процесами відновлення.

Плани відновлення з використанням інформаційних технологій повинні враховувати реальний стан кож-

Таблиця 1. Склад і зміст інформації про стан галузей промисловості в їх інформаційному просторі

Інформаційні об'єкти управління	Зміст і складники інформації
Інформаційно-передпроектний етап	
Нормативно-законодавчі положення виокремлення і формування галузі	Інформація нормативно-законодавчих актів, які надають право ухвалювати певні рішення стосовно формування структурних, виробничих, управлінських та інших складників галузей і питань, пов'язаних з їх побудовою, функціонуванням і розвитком
Опис галузі на сучасному етапі	– Правове підґрунтя, призначення, цілі, спрямованість на виготовлення певної продукції; – державні стандарти галузі, які мають проєктні рішення; – структура галузі (склад виробничих, основних, допоміжних і інфраструктурних об'єктів); – зв'язок з іншими галузями; – продукція галузі, рівень досконалості і відповідності стандартам, конкурентоспроможність; – укрупнені показники промислового потенціалу галузі: - виробничі фонди, у т. ч. основні, їх обсяг, знос, показники використання потужностей, показники економічної віддачі; - обігові кошти: обсяг, структура, джерела формування, показники ефективності використання; - трудові ресурси: чисельність працівників, показники якості (освіта, кваліфікація). – вклад галузі в бюджет регіону і країни; – консолідація зусиль центру галузевої і місцевої влади; – керівні органи галузі на державному і місцевому рівнях; – сучасний (воєнний) стан галузі
Науковий базис галузі	– Напрями, види і розвиток наукових досліджень; – наукові ресурси галузі (науково-дослідні інститути, проєктно-конструкторський, організаційно-будівельні, навчальні та ін.); – наукові здобутки і їх впровадження в практику діяльності; – спрямованість, види і стан наукових досліджень, відкриття нових способів виробництва техніки і технологій, нові види виробничо-організаційних форм навчальних закладів; – витрати на утримання і розвиток наукового базису; – приклади впровадження науково обґрунтованих заходів щодо технологічного, організаційного та інших видів відновлення і розвитку галузі
Інформаційно-функціональний етап	
Сучасні потреби України у видах продукції галузі	– Види продукції галузі за рівнем її задоволення потреб країни; – якість продукції, її відповідність сучасним і стратегічним потребам; – сучасний рівень якості продукції галузі і можливості її підвищення; – стан і рівень технологічного оснащення виробництва (сучасний і очікуваний); – стратегічні потреби України в продукції галузі і можливості їх забезпечення, можливості імпорту галузевої продукції.
Перспективні можливості зміни стану галузей у бік радикального відновлення	– Зміст і обсяги необхідної відбудови кожного складника ланки; – необхідні обсяги нових технологій і техніки; – необхідність витрат ресурсів різних видів: технічних, технологічних, матеріальних, фінансових, трудових та ін.; – можливий рівень власного забезпечення ресурсів відновлення за рахунок нових підходів і механізмів організації; – фінансування й управління відновлення – інжинірингу, оновлення відносин з бізнесом, суспільством; – співпраця із іншими країнами; – раціоналізація застосування різних форм власності та ін.
Варіативні підходи до визначення доцільності збереження галузевих структур чи вибору нових шляхів перебудови, відновлення чи виводу із промислового комплексу країни аналізованої галузі	– Інформаційне надання предметних доказів і засобів стратегічного передбачення майбутніх змін аналізованої галузі; – докази необхідності зміни в інформаційному забезпеченні підходів до збереження і використання власності при створенні нових виробництв або оновлення існуючих; – зміст інформаційного супроводу шляхів імпортозаміщення і залежності потреб галузевого існування для країни; – інформаційні дані стосовно оптимізації обсягів внутрішнього забезпечення споживчих потреб продукції галузі для розвитку країни; – обґрунтування пропозицій доцільності відновлення і збереження галузі у складі промислового комплексу, доцільність обсягів виробництва, динаміка руху і стратегія розвитку
Проектно-управлінський етап	
Формування інтегрованого інформаційного статусу галузі як складника господарського комплексу країни і складного об'єкта проєктування інформаційного середовища управління відновленням галузі	– Візуалізація глибинних знань і розумових процесів фахівців державної служби стосовно напрямів і можливостей відновлення галузевих структур на основі використання інформаційно-аналітичних масивів даних про стан, можливості і відновлення; – складання балансу пропозицій на основі даних про стан галузі; – формування адекватних моделей можливих змін (моделей цільових завдань, моделей стратегічних засад і процедур їх вирішення, моделей сценарного відновлення продуктивних об'єктів і структур галузі тощо); – розробка варіантів обґрунтованих рішень, спрямованих на відновлення галузі і умов її реалізації; – розробка, вибір, порівняння і обґрунтування варіантів відновлення і їх техніко-економічних характеристик; – вирішення питань кібербезпеки і захисту інформації; – пошук і обґрунтування джерел фінансового забезпечення; – формування відомчих завдань поглиблення уявлення і удосконалення змісту і видів інформаційно-комунікативних відносин та їх учасників; – інженерно-технологічне забезпечення заходів відновлення; – розробка системи проєктів відновлення основного і допоміжного обслуговуючого обладнання та інфраструктури, вибір і затвердження виконавців, відповідальних за реалізацію етапів відновлення; – налагодження жорсткого контролю і жорсткої відповідальності за повноту і якість реалізації планів відновлення; – стимулювання якісного і своєчасного здійснення відновлювальних процесів та ін.

Джерело: розроблено автором.

ної галузі, підтверджений аналітичними розрахунками обраних підходів до їх виконання, використовувати оновлені принципи здійснення конкретних дій і ме-

ханізмів фізичної відбудови галузей. Сьогодні застосування необмежених можливостей інформаційних технологій у суспільстві і галузевій структурі країни,

інформаційне забезпечення розробки політики, стратегій, програм і планів повинно супроводжуватись і глибокими аналітичними розрахунками за кожною предметною сферою діяльності, чому сприятиме використання масивів інформації з усеохопними даними. На їх основі можливо відслідкувати обсяги руйнувань, тенденції змін стану пошкоджених систем й оцінити необхідні процеси відновлення, розробити нові форми управління й інноваційну методологію його організаційного здійснення.

Зазначене стимулює розгляд можливостей розвитку інформаційного простору визначення і побудови процесів відновлення галузей промисловості. Він повинен вміщувати вичерпну інформацію для розробки й ухвалення управлінських рішень, створюючи інформаційне підґрунтя для їх обґрунтування і реалізації з урахуванням просторово-функціональних особливостей розміщення галузевих об'єктів на території області.

Для чіткішого уявлення про необхідні інформаційно-аналітичні мережі інформаційного простору управління відновленням і функціонуванням галузей промисловості розглянемо склад і зміст наповнення його інформацією, починаючи з послідовних кроків її формування і подальшого використання. Організація і об'єднання діяльності щодо формування об'єктів інформатизації і побудови корпоративних інформаційних мереж пропонується розглянути за етапами:

1. Інформаційно-передпроектний етап. Включає діяльність з визначення і формалізації інформації про складові елементи галузей, виробничо-організаційні та інші характеристики, які розглядаються як об'єкти управління відновленням їх функціонування.

2. Інформаційно-функціональний етап. Передбачає розгляд інформації як ресурсу і виробничих можливостей для розробки і проектування управлінських рішень у напрямі збереження чи ліквідації наявної структури галузей.

3. Проектно-управлінський етап. Інформація систематизується і класифікується за змістом управлінських функцій і завдань управління функціями управління.

Розглянемо детальніше зміст наведених етапів (таблиця 1) із застосуванням сучасних інноваційних методів аналізу їх системної сукупності.

Реалізація складників управлінської діяльності з визначення і змістовного наповнення інформаційного середовища повинна здійснюватись із застосуванням інформаційно-процесного підходу до розробки інформаційних технологій та інформаційних процесів управління.

На кожному етапі інформаційного забезпечення проектування системи відновлення при розгляді існуючих проблем і визначенні їх завдань необхідно застосовувати інноваційні методи збору, обробки, інтеграції та імплементації інформації у заплановані завдання шляхом застосування сучасних інноваційних технологій.

При виборі виконавців для реалізації завдань і процесів відновлення галузей слід переглянути підхід і до підбору кадрів. Це повинні бути фахівці не обрані урядом при його зміні і формуванні політики, а професійно підготовлені кадри, компетентні, висококваліфіковані,

які здатні гарантовано вирішувати наявні проблеми інформаційного забезпечення суб'єктів, об'єктів, технологій і процесів інформатизації, і вже потім формувати структури виконавців, адаптованих до діяльності у змінюваних умовах.

Визначені структурні компоненти інформаційного середовища формування і розробки планів управління процесами відновлення промисловості на сучасному етапі її зруйнованого стану, надає змогу визначення змісту нових елементів і обґрунтування видів діяльності органів публічної і галузевої влади для побудови і реалізації управлінських процесів. Визначення структури об'єктів, їх всебічного якісного і кількісного складу, зв'язків і сформованої послідовності розробки процесів інформаційного забезпечення створить умови для пришвидшення, вдосконалення і гнучкості управлінських технологій з реалізації вирішуваних завдань не тільки для відновлення, а й для їх цілеспрямованого і обґрунтованого фокусування уваги на кожному елементі, структурі і виду необхідної інформації для його функціонування. Створюються умови для поглиблення і перерозподілу інформації, її перепрофілювання із застосуванням нових методів проектування і операційного здійснення технологій і процесів діяльності та побудови сучасних інформаційних систем управління галузями на національному рівні.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Основна роль у відтворення промислового комплексу країни належить центральним органам виконавчої влади. В інтересах держави функції промисловості країни не буде виконувати бізнес, оскільки вони не гарантують швидкого отримання очікуваного прибутку. Тому саме органи виконавчої влади вже зараз повинні спрямовувати свої дії на пошук незадіяних чи можливих ресурсів прискорення процесів відновлення, методів і засобів їх реалізації.

Ознайомлення з планами діяльності Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, Міністерства аграрної політики та продовольства та інших центральних органів виконавчої влади на 2022—2024 рр. [8; 9] показує, що досі заходи щодо відбудови окремих промислових галузей і промислового комплексу загалом повністю не обґрунтовані або мають точковий характер, слабко відображають потреби України, чітко не оприлюднюються і не спираються на інформаційне і ресурсне обґрунтування шляху відбудови промисловості, що підвищує загрози і виклики національній безпеці України.

Покращенню стану обґрунтованості і реальності планів відновлення може сприяти чітке визначення інформаційного простору управління процесами відновлення і подальшого розвитку його складників, їх змісту, порядку формування і застосування інформації як ресурсу управління, застосування інформаційно-процесного підходу в забезпеченні органів виконавчої влади і всебічного інформаційно-аналітичного обґрунтування доцільності відновлення галузей і заходів щодо його здійснення.

Наведене в дослідженні теоретико-практичне визначення обґрунтування, визначення і змістовного наповнення показників інформаційного забезпечення складових елементів і сукупності управлінських дій щодо поглибленого ознайомлення зі станом промислових об'єктів відповідно до виробничих потреб країни, об'єднані в інформаційне середовище стану галузей, спрямовуються на підтримку процесів пошуку шляхів відновлення, збереження чи зміни галузевої структури промисловості чи кожної конкретної галузі.

Ключовими чинниками обґрунтування процесів відновлення запропоновані інформація, інформаційні технології, інформаційні процеси управління органів публічної і галузевої влади, сформовані в інформаційному просторі з використанням нового розширеного змісту і показників, які всебічно висвітлюють особливості керованих систем.

Пропонований шлях більш повного використання і підвищення ефективності застосування інформаційних чинників представлений етапами застосування системного інформаційно-процесного управління. Їх зміст, послідовність, методологічні і практичні засоби формування і здійснення сприятимуть розвитку системи інформаційно-аналітичного та організаційного забезпечення проектування, розробки і реалізації планів відновлення промислового комплексу України.

Інформаційно-процесний підхід до побудови, функціонування і використання в управлінні формується особливим способом: визначення і послідовне протягування до збору, обробки і застосування інформації про об'єкти управління наукових, аналітично-прогнозних, управлінських, стратегічних, проектно-конструкторських і проектно-впроваджувальних знань і заходів у нарошенні і підвищенні якості потоків інформації та їх спільного застосування, що у підсумку створює єдиний погляд на роль, місце, значущість і продуктивність інформаційної діяльності для побудови інноваційних технологій і процесів управління.

Подальше дослідження доцільно спрямовувати на дослідження ефективності інформаційної діяльності в системі органів виконавчої влади як сучасного самостійного виду і нової функції управління — інформаційної, і розробки методологічних основ їх створення і реалізації та спрямування результатів на інтеграцію інформації як управлінського ресурсу діяльності органів виконавчої влади.

Література:

1. Болотина Є. В., Акуленко А. В. Інформатизація державного управління: сучасні проблеми. Науковий вісник ДГМА. 2017. № 2 (23Е). С. 133—141.
2. Хринюк О. С., Солосіч О. С. Процесно-функціональний підхід до формування сучасних систем управління економічною безпекою підприємства. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 3 (26). С. 86—91.
3. Кивлюк О. П. Сучасні інформаційно-комунікаційні технології як ключова передумова соціального та технологічного прогресу: соціально-філософський аспект. Гілея: науковий вісник. 2011. Вип. 49. С. 304—310.
4. Дегтяр О. А. Інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у діяльності

органів державної влади. Теорія та практика державного управління. 2013. Вип. 3 (42). С. 30-36. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2013_3_7

5. Натрошвілі Г. Р. Проблеми інформатизації національного господарства України. Modern Science — Moderni veda. 2020. № 9. С. 19—24.

6. Про національну програму інформатизації: закон України від 1 грудня 2022 р. № 2807-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-20#Text>

7. Проект Плану відновлення України: матеріали робочої групи "Будівництво, містобудування, модернізація міст та регіонів України", 2022, липень. 350 с. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/recoveryrada/ua/construction-urban-planning-modernization-of-cities-and-regions.pdf>

8. Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України: офіційний сайт. URL: <https://mspu.gov.ua>

9. Міністерство аграрної політики та продовольства: офіційний сайт. URL: <https://minagro.gov.ua>

References:

1. Bolotina, Ye. V. and Akulenko, A. V. (2017), "Informatization of public administration: modern problems", Naukovyj visnyk DHMA, vol. 2 (23E), pp. 133—141.
2. Khryniuk, O. S. and Solosich, O. S. (2021), "Process and functional approach to the formation of modern economic security management systems of the enterprise", Pryazovs'kyj ekonomichnyj visnyk, vol. 3 (26), pp. 86—91.
3. Kyvliuk, O. P. (2011), "Modern information and communication technologies as a key prerequisite for social and technological progress: socio-philosophical aspect", Hileia: naukovyj visnyk, vol. 49, pp. 304—310.
4. Diehtiar, O. A. (2013), "Information and analytical support for management decision-making in the activities of state authorities", Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia, vol. 3 (42), pp. 30—36, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2013_3_7 (Accessed 25 Jan 2024).
5. Natroshvili, H. R. (2020), "Problems of informatization of the national economy of Ukraine", Modern Science — Moderni veda, vol. 9, pp. 19—24.
6. Verkhovna Rada of Ukraine (2022), The Law of Ukraine "About the national informatization program", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-20#Text> (Accessed 25 Jan 2024).
7. The National Council for the Recovery of Ukraine from the Consequences of the War (2022), "Project of the Recovery Plan of Ukraine: materials of the working group "Construction, urban planning, modernization of cities and regions of Ukraine", available at: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/recoveryrada/ua/construction-urban-planning-modernization-of-cities-and-regions.pdf> (Accessed 25 Jan 2024).
8. Ministry of Strategic Industries of Ukraine (2024), available at: <https://mspu.gov.ua> (Accessed 25 Jan 2024).
9. Ministry of Agrarian Policy and Food of Ukraine (2024), available at: (Accessed 25 Jan 2024).<https://minagro.gov.ua>

Стаття надійшла до редакції 04.02.2024 р.