

С. Н. Ганущин,
д. держ. упр., доцент, в.о. завідувача кафедри публічного управління та адміністрування,
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій
імені С.З. Гжицького

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6328-9978>

В. І. Грінер,
здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії кафедри публічного управління
та адміністрування, Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Гжицького

ORCID <https://orcid.org/0009-0007-2502-1384>

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.2.341

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОГРАМ ФІЗИЧНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ ЗАХИСТОМ

S. Hanushchyn,
Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor,
Acting Head of the Department of Public Administration and Administration,
Stepan Gzhyskyi National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies, Lviv
V. Hriner,
PhD Candidate Department of Public Administration,
Stepan Gzhyskyi National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies, Lviv

DIGITALIZATION OF PHYSICAL REHABILITATION PROGRAMS FOR COMBAT VETERANS WITHIN THE SYSTEM OF PUBLIC ADMINISTRATION OF SOCIAL PROTECTION

У статті досліджено проблематику цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій у системі публічного управління соціальним захистом в умовах цифрової трансформації держави та зростання соціальних і безпекових викликів. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю підвищення ефективності, доступності та безперервності реабілітаційних послуг для ветеранів війни, які зазнали поранень, травм і функціональних порушень унаслідок бойових дій, а також потребою модернізації управлінських механізмів у сфері соціального захисту. Метою статті є обґрунтування теоретико-методологічних засад та розробка управлінських підходів до цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій у системі публічного управління соціальним захистом. Методологічну основу дослідження становлять загальнонаукові та спеціальні методи пізнання, зокрема аналіз і синтез, інституційний та системний підходи, порівняльний аналіз, узагальнення статистичних і аналітичних даних. У статті здійснено аналіз стану цифровізації соціальної сфери України за період 2020–2024 рр., охарактеризовано розвиток Єдиної інформаційної системи соціальної сфери та загальнодержавних електронних сервісів, що формують цифрову інфраструктуру публічного управління соціальним захистом. Обґрунтовано, що наявні цифрові рішення створюють базові передумови

для впровадження цифрових програм фізичної реабілітації, зокрема телереабілітації, електронних реабілітаційних маршрутів та цифрових кейсів пацієнтів. Водночас встановлено, що цифровізація фізичної реабілітації учасників бойових дій має фрагментарний характер і недостатньо інтегрована в систему публічного управління, що обмежує можливості комплексного управлінського впливу та міжвідомчої координації. Визначено ключові управлінські, організаційно-правові та технологічні обмеження й проблеми цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій, а також обґрунтовано напрями їх подолання в контексті цифрової трансформації соціального захисту. Доведено, що цифровізація програм фізичної реабілітації учасників бойових дій є необхідною умовою підвищення ефективності системи соціального захисту та формування сучасної, результатноорієнтованої моделі публічного управління в умовах цифрової держави.

The article examines the issue of digitalization of physical rehabilitation programs for combat veterans within the system of public administration of social protection in the context of the state's digital transformation and increasing social and security challenges. The relevance of the study is determined by the need to enhance the effectiveness, accessibility, and continuity of rehabilitation services for war veterans who have sustained injuries, trauma, and functional impairments as a result of combat operations, as well as by the necessity to modernize governance mechanisms in the field of social protection. The purpose of the article is to substantiate the theoretical and methodological foundations and to develop managerial approaches to the digitalization of physical rehabilitation programs for combat veterans within the system of public administration of social protection. The methodological framework of the study is based on general scientific and specialized research methods, including analysis and synthesis, institutional and systems approaches, comparative analysis, and the generalization of statistical and analytical data. The article analyzes the state of digitalization of Ukraine's social sphere over the period 2020–2024 and characterizes the development of the Unified Information System of the Social Sphere and nationwide electronic services that form the digital infrastructure of public administration in social protection. It is substantiated that existing digital solutions create basic prerequisites for the implementation of digital physical rehabilitation programs, including telerehabilitation, electronic rehabilitation pathways, and digital patient cases. At the same time, it is established that the digitalization of physical rehabilitation for combat veterans remains fragmented and insufficiently integrated into the system of public administration, which limits the potential for comprehensive managerial impact and effective interagency coordination. The study identifies key managerial, organizational and legal, and technological constraints and challenges in the digitalization of physical rehabilitation programs for combat veterans and substantiates directions for overcoming them in the context of the digital transformation of social protection. It is proven that the digitalization of physical rehabilitation programs for combat veterans is a necessary condition for improving the effectiveness of the social protection system and for forming a modern, results-oriented model of public administration in the context of a digital state.

Ключові слова: діджиталізація, публічне управління, соціальний захист, сфера фізичної культури і спорту, фізична реабілітація, учасники бойових дій, організаційно-правове забезпечення, цифровізація, цифрові інструменти.

Key words: digitalization, public administration, social protection, physical culture and sports sector, physical rehabilitation, combat veterans, organizational and legal framework, digital transformation, digital tools.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Сучасні виклики і небезпеки, обумовлені повномасштабним вторгненням російської федерації на терито-

рію України, актуалізували необхідність трансформації державної політики у сфері соціального захисту учасників бойових дій, чисельність яких стрімко зростає в умовах продовження спеціального правового режиму воєнного стану. Одним із основних проблемних напрямків такої трансформації є забезпечення доступної,

ефективної та безперервної фізичної реабілітації військовослужбовців та ветеранів війни, що зазнали поранень, травм та функціональних порушень в ході захисту Батьківщини та територіальної цілісності України. Стає очевидним, що в даному контексті, цифровізація програм фізичної реабілітації набуває стратегічного значення як інструмент підвищення якості публічних послуг, оптимізації управлінських процесів та посилення соціальної стійкості держави. Такі цифрові технології як телереабілітація, електронні реєстри, мобільні засоби, системи моніторингу стану здоров'я та аналітики великих даних створюють додаткові можливості для персоналізації реабілітаційних програм, міжвідомчої координації та оперативного управлінського реагування. Однак, їх впровадження в систему публічного управління соціальним захистом учасників бойових дій супроводжується низкою інституційних, організаційних, правових та кадрових проблем, що потребують комплексного підходу до їх вирішення. Особливої актуальності в даному контексті набуває питання інтеграції цифрових реабілітаційних сервісів у національну систему соціального захисту з урахуванням принципів доступності, інклюзивності, захисту й безпеки персональних даних та міжсекторальної взаємодії. Безумовним фактом виявляється і те, що недостатня узгодженість між органами публічної влади, закладами охорони здоров'я та реабілітаційними центрами й громадськими організаціями призводить до обмеження потенціалу цифровізації як чинника підвищення ефективності реабілітаційної політики та соціальної інтеграції військовослужбовців, що є учасниками бойових дій.

Зважаючи на зазначене, дослідження у сфері цифрової трансформації публічного управління та медичних послуг, а також проблем цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій особливо актуалізуються, адже є недостатньо систематизованими, особливо в частині регулювання й реалізації управлінських механізмів, що, своєю чергою, обумовлює потребу в поглибленому вивченні ролі цифрових інструментів у формуванні ефективної моделі публічного управління фізичною реабілітацією як складової соціального захисту та зміцнення національної безпеки.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

В сучасному науковому дискурсі проблемні питання дослідження цифровізації соціальних послуг у сфері охорони здоров'я, реабілітації та публічного управління порушуються достатньо часто, що свідчить про зростаючий інтерес до проблематики дослідження та доводить їх вагомість в системі розвитку інноваційних підходів до розгляду фізичної реабілітації учасників бойових дій. В контексті публічного управління цифрові трансформації позиціонуються як каталізатор підвищення ефективності функціонування державних інституцій та забезпечення безперешкодного доступу громадян до необхідних послуг. М. Слободянін [1] вважає, що цифрові технології в умовах сучасних викликів і небезпек відіграють домінуючу роль у реформуванні управлінських процесів та в наданні публічних послуг, адже їх комплексне впровадження сприяє економії фінансових ресурсів завдяки скороченню адміністра-

тивних витрат, а також підвищує ефективність управління завдяки посиленню прозорості прийняття управлінських рішень.

В. Михальчук, В. Мельник та Я. Шевченко [2] акцентують особливу увагу на цифрових аспектах реабілітації, адже використання сучасних цифрових технологій у процесі надання реабілітаційної допомоги на рівні територіальних громад дозволяє налагодити тісну взаємодію та комунікації із учасниками процесу реабілітації. Схожої думки дотримуються Р. Аллен, М. Малік, К. Аквін, Л. Герцег, С. Бремо-Філліпс та Ф. Севіньї [3], які вважають цифрові інтервенції у сфері охорони здоров'я й добробуту військовослужбовців і ветеранів рушійною силою підвищення ефективності й доступності у підтримці їх здоров'я та у доступі до соціальних послуг. В іншій праці [4] науковці наполягають на доцільності використання цифрових інструментів при зміцненні не лише фізичного, а й психічного здоров'я учасників бойових дій, а М. Подар, С. Стампа, О. Разум та К. Доквайлер [5] виокремлюють вагомість такого цифрового інструменту як телереабілітація, що дозволяє в комфортних для учасника бойових дій умовах отримувати необхідні послуги та допомогу.

У вітчизняній науковій літературі достатньо обмеженими є дослідження щодо цифровізації послуг у сфері реабілітації учасників бойових дій та ветеранів російсько-української війни. Однак, варто виділити напрацювання А. Баско [6], в якому здійснено аналіз державної політики реабілітації учасників бойових дій та досліджено організаційно-правові аспекти існуючих реабілітаційних програм. Більше того, А. Чудик, Є. Хотінь, О. Токовенко та М. Силук [7] встановили, що сучасні наукові підходи до розгляду проблемних засад фізичної реабілітації сприяють подальшій цифровій трансформації публічного управління та посилюють роль територіальних громад в даному процесі. Стає очевидним, що цифровізація публічного управління формує концептуальні рамки для впровадження цифрових реабілітаційних послуг в державному секторі та при забезпеченні управління соціальним захистом учасників бойових дій. Однак, в умовах сьогодення досягнення бажаного ефекту потребує зміцнення інституційних засад публічного управління та перегляду чинного законодавчого й нормативно-правового забезпечення [8].

Безумовним фактом виявляється і те, що проблематика цифровізації у сфері публічного управління та реабілітаційних послуг активно розвивається як на національному, так і на міжнародному рівні. При цьому, основні акценти ставляться на загальні аспекти цифрової трансформації публічних послуг, телемедицини та реабілітації, тоді як питання цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій в системі соціального захисту залишаються поза увагою та потребують поглибленого вивчення. Більше того, недостатньо висвітленими залишаються управлінські механізми інтеграції цифрових реабілітаційних сервісів у систему публічного управління, інституційна взаємодія між суб'єктами соціального захисту та оцінювання ефективності таких цифрових інструментів з позиції якості, доступності та соціальної результативності, що, в сукупності, обумовлює необхідність подальших наукових досліджень в окресленому напрямку, спрямованих на

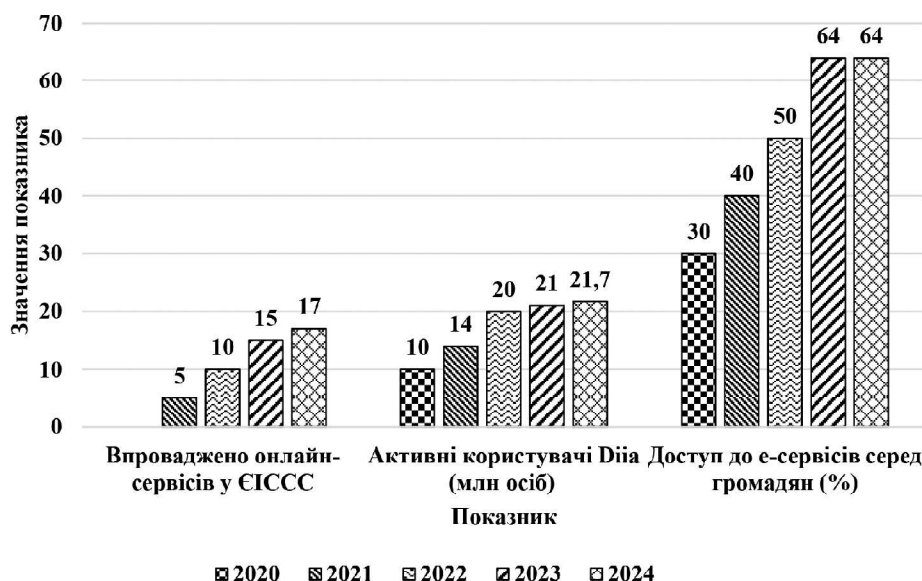


Рис. 1. Стан та динаміка зміни основних показників цифровізації соціальних послуг в Україні у 2020—2024 рр.

Джерело: сформовано за даними [10; 11].

формування цілісної управлінської моделі цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій з урахуванням національних особливостей та вимог.

ФОРМУВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою статті є обґрунтування теоретико-методологічних засад та розробка управлінських підходів до цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій в системі публічного управління соціальним захистом.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Одним із основних напрямів модернізації публічного управління в умовах сучасних соціально-економічних і безпекових викликів є цифровізація соціальної сфери, яка впродовж 2020—2024 рр. в Україні набула системного характеру та особливо актуалізувалася в період повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України. Важкі бойові дії внаслідок збройної агресії та їх негативні наслідки підвищили потребу у доступних, ефективних та адаптивних програмах соціального захисту й реабілітації учасників бойових дій. Інституційною основою цифрової трансформації соціальної сфери стала Стратегія цифрової трансформації соціальної сфери [9], відповідно до якої передбачається створення Єдиної інформаційної системи соціальної сфери та поступовий і поетапний перехід до електронного надання соціальних послуг. Для забезпечення ефективного функціонування такої системи необхідною виявляється її інтеграція з іншими державними реєстрами та цифровими платформами, що дозволяє істотно оптимізувати управлінські процеси, скоротити терміни надання соціальних послуг та зменшити адміністративне навантаження на громадян.

Станом на 2024 р. за даними Міністерства соціальної політики України, сім'ї та єдності України [10] за

допомогою Єдиної інформаційної системи соціальної сфери надається 17 видів соціальних послуг та допомог в електронному форматі, а до роботи системою залучено понад 26 тис. фахівців органів соціального захисту, центрів надання адміністративних послуг та органів місцевого самоврядування (рис. 1). Зазначені тенденції підтверджують формування сталої цифрової інфраструктури соціального захисту, яка може бути використана як управлінська платформа для цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій.

Поряд із розвитком спеціалізованих інформаційних систем відбувається активне розширення загальнодержавних цифрових сервісів через портал та мобільний застосунок "Дія", чисельність користувачів якої стрімко зростає впродовж аналізованого періоду та досягла позначки у 21,7 млн осіб, що отримали доступ до 130 видів електронних послуг. За результатами проведених досліджень встановлено, що понад 64 % загальної чисельності населення України користуються електронними державними послугами, що свідчить про зростання довіри населення та про його готовність до використання більш складних цифрових сервісів, роботу яких необхідно адаптувати у сфері фізичної реабілітації.

Однак, варто визнати, що в Україні існують певні проблеми щодо цифрової доступності населення. Відповідно, рівень цифрової доступності населення є важливим чинником цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій, зокрема тих, що пов'язані із розвитком телереабілітації, дистанційного моніторингу фізичного стану пацієнтів, використання мобільних застосунків для відновлення функціональних можливостей та підтримки безперервності реабілітаційного процесу особливо для учасників бойових дій, що проживають у віддалених громадах або мають обмежену мобільність.

Варто визнати, що в Україні на достатньо високому рівні сформована цифрова інфраструктура, проте, що

стосується програм фізичної реабілітації учасників бойових дій, то вони реалізуються переважно в традиційному форматі й недостатньо інтегровані в цифрові управлінські системи соціального захисту. Існуючі електронні сервіси швидше спрямовані на адміністрування соціальних виплат і пільг, а такі цифрові інструменти реабілітації як електронні реабілітаційні маршрути, цифрові кейси пацієнтів, телереабілітаційні модулі та системи оцінювання ефективності відновлення залишаються фрагментарними, або перебувають на стадії запровадження та апробації.

Стає очевидним, що в Україні сформовані базові цифрові передумови для впровадження цифрових програм фізичної реабілітації учасників бойових дій. Отримані результати проведених досліджень доводять, що основними стримувальними чинниками є відсутність спеціалізованих цифрових модулів у системі соціального захисту, недостатня міжвідомча інтеграція та потреба у нормативному й управлінському забезпеченні цифрових реабілітаційних процесів. Саме подолання таких обмежень стане запорукою підвищення ефективності соціального захисту та сталого відновлення учасників бойових дій в контексті цифрової трансформації публічного управління.

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Таким чином, проведені дослідження щодо обґрунтування теоретико-методологічних засад та розробки управлінських підходів до цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій в системі публічного управління соціальним захистом дають підстави стверджувати, що цифровізація програм фізичної реабілітації учасників бойових дій є стратегічно важливим напрямом модернізації системи публічного управління соціальним захистом в умовах стратегічної невизначеності та тривалого негативного впливу безпекових та соціально-економічних викликів. Отримані результати доводять, що впровадження цифрових інструментів у сферу фізичної реабілітації сприяє підвищенню доступності та безперервності надання реабілітаційних послуг, оптимізує управлінський процес, зменшує адміністративні бар'єри та допомагає сформувати персоналізовані реабілітаційні маршрути для учасників бойових дій.

На основі аналізу показників цифровізації соціальних послуг в Україні за період 2020—2024 рр. встановлено, що в державі сформовано базові інституційні та технологічні передумови для цифровізації соціальної сфери, а також ефективно функціонують загальнодержавні електронні сервіси та Єдина інформаційна система соціальної сфери. Проте, існують певні проблеми інституційно-правового та організаційного забезпечення процесів прийняття управлінських рішень у сфері фізичної реабілітації, які недостатньо інтегровані в систему публічного управління соціальним захистом. Окреслені недоліки істотно обмежують можливості комплексного управління реабілітаційними процесами, перешкоджають міжвідомчій координації та не дозволяють в повній мірі здійснювати оцінювання ефективності й результативності державних програм відновлення учасників бойових дій.

На підставі зазначеного можна виокремити комплекс існуючих проблем цифровізації програм фізичної реабілітації, серед яких найвагомішими є відсутність спеціалізованих цифрових модулів реабілітації у системах соціального захисту, недостатнє нормативно-правове регулювання використання телереабілітації та цифрових реабілітаційних сервісів, обмежена взаємодія між органами публічної влади, закладами охорони здоров'я та реабілітаційними центрами, низький рівень цифрової компетентності фахівців і отримувачів послуг. Тому, для вирішення даних проблем необхідним виявляється розроблення комплексного управлінського підходу до реалізації цілеспрямованої державної політики у сфері цифрової трансформації соціального захисту учасників бойових дій.

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості їх використання органами публічної влади, закладами охорони здоров'я та реабілітаційними установами під час розроблення та впровадження цифрових реабілітаційних сервісів, спрямованих на підвищення якості життя та соціальної інтеграції ветеранів. Перспективи подальших наукових досліджень в окресленому напрямі пов'язані з розробленням та апробацією інтегрованої моделі цифровізації програм фізичної реабілітації учасників бойових дій, яка спроможна поєднати організаційно-правові, управлінські та технологічні компоненти.

Література:

1. Слободянін М.В. Зарубіжний досвід цифрової трансформації публічного управління. Проблеми сучасних трансформацій. 2025. № 1. URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-16-02-22>.
2. Михальчук В.М., Мельник В.М., Шевченко Я.О. Особливості комунікації учасників надання реабілітаційної допомоги на рівні територіальної громади з використанням сучасних інформаційних технологій. Україна. Здоров'я нації. 2025. № 3 (81). С. 230—238. URL: DOI <https://doi.org/10.32782/2077-6594/2025.3/26>.
3. Allen R., Malik M., Aquin C., Herceg L., Bremault-Phillips S., Sevigny P. Digital Health Resilience and Well-Being Interventions for Military Members, Veterans, and Public Safety Personnel: Environmental Scan and Quality Review. JMIR Mhealth Uhealth. 2025. № 13. URL: DOI: 10.2196/64098.
4. Allen R.R., Malik M.A., Aquin C., Herceg L., Bremault-Phillips S., Sevigny P.R. Digital Health Interventions for Military Members, Veterans, and Public Safety Personnel: Scoping Review. JMIR Mhealth Uhealth. 2025. № 13. URL: doi: 10.2196/65149.
5. Podar M.D., Stampa S., Razum O., Dockweiler C. Investigating the Acceptance and Implementation Conditions of Telerehabilitation in Germany Among Patients and Health Care Professionals: Qualitative Interview Study. JMIR Rehabil Assist Technol. 2025. № 12. URL: doi: 10.2196/68766.
6. Баско А.В. Реалізації органами місцевого самоврядування державної політики у сфері реабілітації військовослужбовців. Київський часопис права. 2024. № 1. С. 99—106. URL: <https://doi.org/10.32782/klj/2024.1.13>.

7. Чудик А.В., Хотін Є.Г., Токовенко О.Л., Силук М.В. Сучасні підходи до фізичної реабілітації учасників бойових дій. Педагогічна Академія: наукові записки. 2025. № 14. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14840542>.

8. Blikhar M., Lukianova H., Skochylias-Pavliv O., Vinichuk M. Institutional Stability of Public Administration: The Economic and Legal Dimension. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2024. № 2. P. 178—184. URL: DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/178>.

9. Стратегія цифрової трансформації соціальної сфери від 28.10.2020 р. № 1353-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1353-2020-%D1%80/conv#n2>.

10. Єдина інформаційна система соціальної сфери. Міністерство соціальної політики України, сім'ї та єдності України. 2025. URL: <https://www.msp.gov.ua/e-servisy/yeiss>.

11. Balytska M., Vyhovska V. Digital Transformation Under the Pressure of Circumstances. *Vox Ukraine*. 2025. URL: https://voxukraine.org/en/digital-transformation-under-the-pressure-of-circumstances?utm_source=chatgpt.com.

References:

1. Slobodianin, M. V. (2025), "Foreign experience of digital transformation of public administration", *Problems of Modern Transformations*, vol. 1. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-16-02-22>.

2. Mykhalchuk, V. M., Melnyk, V. M., & Shevchenko, Y. O. (2025), "Communication features among rehabilitation service providers at the territorial community level using modern information technologies", *Ukraine. The Health of the Nation*, vol. 3(81), pp. 230-238. DOI: <https://doi.org/10.32782/2077-6594/2025.3/26>.

3. Allen, R., Malik, M., Aquin, C., Herceg, L., Bremault-Phillips, S., & Sevigny, P. (2025), "Digital Health Interventions for Military Members, Veterans, and Public Safety Personnel: Scoping Review", *JMIR Mhealth Uhealth*, vol. 13. DOI: <https://doi.org/10.2196/64098>.

4. Allen, R. R., Malik, M. A., Aquin, C., Herceg, L., Bremault-Phillips, S., & Sevigny, P. R. (2025), "Digital Health Interventions for Military Members, Veterans, and Public Safety Personnel: Scoping Review", *JMIR Mhealth Uhealth*, vol. 13. DOI: <https://doi.org/10.2196/65149>.

5. Podar, M. D., Stampa, S., Razum, O., & Dockweiler, C. (2025), "Investigating the acceptance and implementation conditions of telerehabilitation in Germany among patients and health care professionals: A qualitative interview study", *JMIR Rehabilitation and Assistive Technologies*, vol. 12. DOI: <https://doi.org/10.2196/68766>.

6. Basko, A. V. (2024), "Implementation of state policy in the field of rehabilitation of military personnel by local self-government bodies", *Kyiv Journal of Law*, vol. 1, pp. 99—106. DOI: <https://doi.org/10.32782/klj/2024.1.13>.

7. Chudyk, A. V., Khotin, Y. H., Tokovenko, O. L., & Syliuk, M. V. (2025), "Modern approaches to physical rehabilitation of combat veterans", *Pedagogical Academy: Scientific Notes*, vol. 14. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14840542>.

8. Blikhar, M., Lukianova, H., Skochylias-Pavliv, O., & Vinichuk, M. (2024), "Institutional stability of public administration: The economic and legal dimension", *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*, vol. 2, pp. 178—184. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/178>.

9. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2020), Resolution "Strategy for digital transformation of the social sphere", available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1353-2020-%D1%80/conv> (Accessed 30 December 2025).

10. Ministry of Social Policy of Ukraine. (2025), "Unified information system of the social sphere", available at: <https://www.msp.gov.ua/e-servisy/yeiss> (Accessed 30 December 2025).

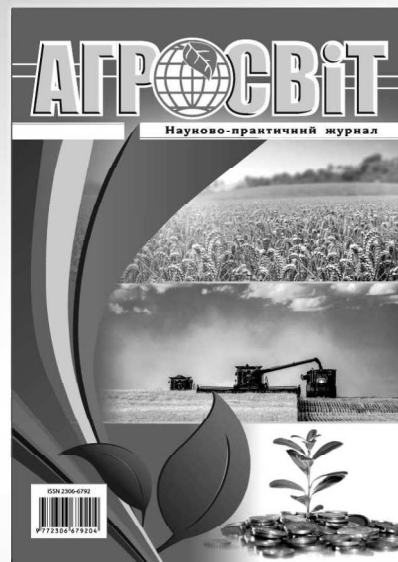
11. Balytska, M., & Vyhovska, V. (2025), "Digital transformation under the pressure of circumstances", *Vox Ukraine*. available at: <https://voxukraine.org/en/digital-transformation-under-the-pressure-of-circumstances> (Accessed 30 December 2025).

Стаття надійшла до редакції 03.01.2026 р.

АГРОСВІТ

<https://nayka.com.ua>

Передплатний індекс: 23847



Виходить 24 рази на рік

**Журнал включено до переліку
наукових фахових видань України
з ЕКОНОМІЧНИХ НАУК (Категорія «Б»)**

Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292