

В. О. Шведун,

*д. держ. упр., професор, завідувач кафедри економіки та публічного управління,
Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"*

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5170-4222>

В. В. Лебедченко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та публічного управління,

Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2180-9063>

О. С. Попов,

к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та публічного управління,

Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0358-2419>

DOI: 10.32702/2306-6814.2026.3.345

РОЛЬ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЩОДО ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ

V. Shvedun,

Doctor of Science in Public Administration, Full Professor, Head of the Department of Economics and Public Administration,
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"

V. Lebedchenko,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Public Administration,
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"

O. Popov,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Public Administration,
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"

THE ROLE OF DIGITAL MARKETING IN STATE AUTHORITIES AND LOCAL GOVERNMENTS CONCERNING INFORMATION SUPPORT OF STATE SECURITY

У статті визначено роль цифрового маркетингу в органах державної влади та місцевого самоврядування щодо інформаційного забезпечення державної безпеки. Зокрема, з'ясовано роль і вплив глобальних засобів масової інформації та комунікаційних механізмів на соціально-економічний розвиток сучасних країн віту; виокремлено поточні ключові загрози інформаційній безпеці України; визначено шляхи розвитку механізмів управління інформаційним простором.

Зазначено, що для державних органів інформаційне суспільство дозволить ефективно перетворити процедури надання послуг громадянам, підвищити ефективність роботи дер-

жавного апарату і рівень довіри до нього громадян. Показано, що ступінь розвиненості інформаційного суспільства безпосередньо впливає на процес функціонування державних інститутів, а також економіку і обороноздатність кожної країни. В реаліях сучасного світу наявність адекватного потребам громадян інформаційного суспільства є необхідною умовою спроможності держави.

Підкреслено, що сучасний стан правового забезпечення протидії інформаційним злочинам також характеризується: недостатньою узгодженістю правових механізмів, що використовуються; фрагментарністю діяльності суб'єктів законодавчої ініціативи щодо розвитку і вдосконалення правових механізмів у сфері інформаційної безпеки; недостатньою ефективністю, суперечливістю правових норм; недосконалістю правової статистики.

Визначено, що для досягнення необхідного рівня інформаційної безпеки держави необхідно вирішити наступний комплекс завдань: розвиток системи управління інформаційною безпекою, що дозволяє забезпечити захищеність національної інформаційної інфраструктури країни та єдиного національного інформаційного простору; розробка і реалізація єдиної державної політики у сфері забезпечення інформаційної безпеки, зокрема, розвиток і зміцнення національної системи захисту інформації; захист прав особистості й інтересів суспільства і держави в інформаційній сфері; розвиток вітчизняного інформаційного простору; вдосконалення законодавства, що регулює інформаційну сферу; забезпечення активної участі України в процесах створення і використання глобальних інформаційних мереж і систем (міжнародне співробітництво).

Відзначено, що останнім часом актуалізується проблема рівноправної участі України в міжнародному інформаційному обміні і в процесах міжнародного регулювання інформаційної безпеки. Необхідність відстоювання національних інтересів України вимагає підвищення активності державних органів в рамках діяльності існуючих міжнародних організацій.

The paper defines the role of digital marketing in state authorities and local governments in terms of information provision of state security. In particular, the role and influence of global mass media and communication mechanisms on the socio-economic development of modern countries of the world are clarified; the current key threats for information security of Ukraine are identified; the ways of developing of mechanisms of managing of the information space are identified.

It is noted that for state bodies, the information society will allow effective transforming of the procedures of providing services to citizens, increasing the efficiency of the state apparatus and the level of trust in it by citizens. It is shown that the degree of development of the information society directly affects the functioning of state institutions, as well as the economy and defense capability of each country. In the realities of the modern world, the presence of an information society adequate to the needs of citizens is a necessary condition for the state's capacity.

It is emphasized that the current state of legal support for countering information crimes is also characterized by: insufficient coherence of the legal mechanisms used; fragmentation of the activities of subjects of legislative initiative concerning development and improvement of legal mechanisms in the field of information security; insufficient efficiency, contradictions of legal norms; imperfection of legal statistics.

It is determined that in order to achieve the required level of information security of the state, it is necessary to solve the following set of tasks: development of an information security management system that allows ensuring of security of the country's national information infrastructure and a single national information space; development and implementation of a single state policy in the field of ensuring of information security, in particular, development and strengthening of the national information protection system; protection of individual rights and interests of society and the state in the information sphere; development of the domestic information space; improvement of legislation regulating of the information sphere; ensuring of active participation of Ukraine in the processes of creating and using of global information networks and systems (international cooperation).

It was noted that recently the problem of equal participation of Ukraine in international information exchange and in the processes of international regulation of information security

has become more urgent. The need to defend the national interests of Ukraine requires increased activity of state bodies within the framework of the activities of existing international organizations.

Ключові слова: інформаційна безпека держави, органи державної влади, органи місцевого самоврядування, цифровий маркетинг, інформаційні злочини.

Key words: information security of the state, state authorities, local governments, digital marketing, information crimes.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Зростаюча ступінь відкритості економік, свободи переміщення товарів, капіталів і трудових ресурсів, а також міжособистісної взаємодії розмиває грань між внутрішніми і зовнішніми політичними, економічними й інформаційними процесами.

Технологічна еволюція стає джерелом принципово нових загроз, що відкривають нові можливості негативного впливу на особистість, суспільство і державу.

Посилюється роль і вплив засобів масової інформації та глобальних комунікаційних механізмів. Інформаційні технології знайшли широке застосування в управлінні найважливішими об'єктами життєзабезпечення, які стають більш вразливими перед випадковими і навмисними діями.

Відповідно, концепція інформаційного забезпечення державної безпеки визначає основні стратегічні цілі, завдання та напрями, які стоять перед країною в цілях забезпечення її інформаційної безпеки. Вищезазначене обумовлює актуальність обраної теми дослідження.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Стрімкий розвиток і адаптація інформаційно-комунікаційних технологій стають важливими факторами модернізації суспільства, впливаючи не тільки на економічні показники, але і спосіб життя людей, що характеризує значимість розвитку інформаційно-комунікаційних технологій для економіки та життя громадян сучасної України.

При цьому основними тенденціями сфери телекомунікацій є такі:

- розвиток інфраструктури, що базується на високошвидкісних оптичних і бездротових технологіях;
- надання мультимедійних послуг населенню та організаціям;
- впровадження і розвиток цифрових технологій телерадіомовлення;
- збільшення рівня цифровізації телефонного зв'язку.

Це підтверджується численними публікаціями, зокрема, таких авторів, як: Т. Лепьошкіна, В. Сілаєв, О. Угоднікова та ін. Проте недостатньо уваги приділяється ролі цифрового маркетингу в органах державної влади та місцевого самоврядування щодо інформаційного забезпечення державної безпеки.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ (ПОСТАНОВКА ЗАВДАННЯ)

Метою роботи є визначення ролі цифрового маркетингу в органах державної влади та місцевого самоврядування щодо інформаційного забезпечення державної безпеки.

Для досягнення поставленої мети в роботі пропонується поставити та вирішити такі завдання:

- з'ясувати роль і вплив глобальних засобів масової інформації та комунікаційних механізмів на соціально-економічний розвиток сучасних країн віту;
- виокремити поточні ключові загрози інформаційній безпеці України;
- визначити шляхи розвитку механізмів управління інформаційним простором.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Процес поступального розвитку України як суверенної і процвітаючої держави неможливо розглядати поза контекстом наявних загальносвітових тенденцій і реалій. Людство вступило в стадію кардинальних соціальних, економічних, політичних та інших змін, що характеризуються швидким розвитком інформаційної сфери, що стає одним з ключових факторів, які впливають на життя людей, суспільств і держав.

Провідні держави світу вступили в еру інформаційного суспільства, яке ґрунтується на нових технологіях, методах і нових підходах, або знаходяться в процесі його побудови. В кінцевому підсумку їх використання повинно сприяти:

- адекватній новим реаліям реалізації конституційних прав громадян;
- поліпшенню добробуту населення;
- підвищенню конкурентоспроможності компаній;
- зміцненню державності [1; 3].

Для державних органів інформаційне суспільство дозволить ефективно перетворити процедури надання послуг громадянам, підвищити ефективність роботи державного апарату і рівень довіри до нього громадян.

Таким чином, ступінь розвиненості інформаційного суспільства безпосередньо впливає на процес функціонування державних інститутів, а також економіку і обороноздатність кожної країни. В реаліях сучасного світу наявність адекватного потребам громадян інформаційного суспільства є необхідною умовою спроможності держави.

Істотну проблему становить поширення інформаційної злочинності (кіберзлочинності), в тому числі

діяльність організованих транснаціональних злочинних груп. Специфіка кіберзлочинів полягає в їх вельми високій латентності. Внаслідок цього, офіційно зареєстровані злочини з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій складають лише незначну частину від реально скоєних. Боротьба з інформаційною злочинністю вимагає від правоохоронних органів і спеціальних служб адекватного оперативного реагування шляхом проведення спільних скоординованих дій зі спеціальними службами та правоохоронними органами зарубіжних країн [2; 6].

Незважаючи на те, що цей вид злочинності не став настільки поширеним на території України, на сьогоднішній день його динаміка характеризується:

- стійкою тенденцією зростання використання телекомунікаційних технологій;
- витонченістю;
- появою нових способів вчинення злочинів, доведення яких сильно утруднено відсутністю необхідних правових, організаційних і технічних інструментів.

Відповідно, нарізла необхідність вироблення нових концептуальних заходів протидії злочинам і правопорушенням у сфері інформаційних технологій, заснованих на:

- вдосконаленні нормативно-правової бази;
- здійсненні технічного переозброєння;
- широкому залученні громадськості;
- пошуку нових форм і методів протидії [1; 2].

Посилюється роль і вплив глобальних засобів масової інформації та комунікаційних механізмів на розвиток економічної, політичної і соціальної ситуації в різних країнах світу. Фундаментальні зміни, що відбулися в останні роки в країнах з різними економічними і політичними умовами, вказують на ключову роль в цих процесах нових технологій управління масами, в тому числі за допомогою використання інформаційно-комунікаційних технологій: соціальних мереж, масової розсилки коротких повідомлень за допомогою мобільних телефонів і спеціальних сайтів. Широке використання населенням України соціальних мереж і блогів створює можливість їх використання для надання цілеспрямованого впливу на внутрішньополітичну ситуацію в збиток національним інтересам України.

У зв'язку з відкритістю національного інформаційного простору і популярністю зарубіжних засобів масової інформації, зокрема, телебачення та інтернет-ресурсів (поштових служб, соціальних мереж, блогів і відеопорталів), виникає реальна загроза інформаційного впливу на суспільну свідомість населення. Інформаційний вплив може виражатися як у вигляді прямого нав'язування ідей, що суперечать національним інтересам України, так і у вигляді створення певного інформаційного фону, який штучно підтримується шляхом маніпулювання інформацією або її тенденційним коментуванням. Для протидії подібному маніпулюванню суспільною свідомістю потрібно:

- серйозно поліпшити ефективність державної інформаційної політики;
- збільшити відкритість державних органів;
- підвищити забезпеченість права громадян на інформацію [4; 6].

Серйозні загрози несе в собі проблема неконкурентоспроможності вітчизняного контенту. Його якість залишається недостатньою для повноцінної конкуренції з іноземним інформаційним і розважальним продуктом. В умовах відкритості національного інформаційного простору це призводить до його низької популярності. У свою чергу, низька популярність не дозволяє залучити значні інвестиції в його виробництво, що призводить до крайньої недостатності виробництва вітчизняного контенту.

Відсутність відповідних потребам держави, бізнесу і суспільства вітчизняних інформаційних технологій призводить до вимушеного використання іноземного обладнання й інформаційних систем. В результаті цього підвищується ймовірність несанкціонованого доступу до баз і банків даних, а також зростає залежність країни від іноземних виробників комп'ютерної та телекомунікаційної техніки і програмного забезпечення.

Перевірки стану захищеності державних баз даних, включених до складу "електронного уряду", вказують на відсутність адекватного правового, організаційного та технічного режиму захисту персональних даних громадян. Відсутність відповідних механізмів створює передумови для зловживання персональними даними в кримінальних цілях, зокрема:

- підробки документів;
- шахрайства;
- незаконного копіювання і поширення різних баз даних [3; 5].

Недостатньо ефективно функціонує система захисту інформації. Зокрема, слабо використовуються технічні засоби захисту інформації від несанкціонованого доступу і копіювання. Не в повній мірі реалізуються політика безпеки й організаційно-технічні заходи, які протидіють витоку інформації, що призводить до зловживань повноваженнями в корисливих цілях. Втрати важливої інформації сприяють:

- безсистемності захисту даних і слабкій координації заходів щодо захисту інформації в загальнодержавному масштабі;
- відомчій роз'єднаності в забезпеченні цілісності й конфіденційності інформації.

Все гостріше постає проблема браку кваліфікованих кадрів в інформаційно-комунікаційній сфері, в тому числі і в сфері інформаційної безпеки.

Потрібне подальше вдосконалення процесів і підходів навчання, а також підвищення кваліфікації фахівців державних органів і організацій, зайнятих у сфері захисту державних секретів і забезпеченні інформаційної безпеки.

Істотно відстає від потреб поточного дня правове забезпечення інформаційної сфери. Недостатньо опрацьовані правові механізми, що регулюють інформаційні правовідносини, що виникають при здійсненні пошуку, отримання і споживання різної категорії інформації, інформаційних ресурсів, інформаційних продуктів, інформаційних послуг. Потребують поліпшення і актуалізації правові механізми, що регулюють процеси виробництва, передачі і поширення інформації, інформаційних ресурсів, інформаційних продуктів, інформаційних послуг. Особливо гостро стоїть питання з регулюван-

ням інформаційних правовідносин, що виникають при створенні та застосуванні інформаційних систем, їх мереж, засобів забезпечення, телекомунікаційної інфраструктури [1; 4]. Сучасний стан правового забезпечення протидії інформаційним злочинам також характеризується:

- недостатньою узгодженістю правових механізмів, що використовуються;
- фрагментарністю діяльності суб'єктів законодавчої ініціативи щодо розвитку і вдосконалення правових механізмів у сфері інформаційної безпеки;
- недостатньою ефективністю, суперечливістю правових норм;
- недосконалістю правової статистики.

Вищевказані проблеми в правовому забезпеченні інформаційної сфери створюють серйозну загрозу інформаційній безпеці держави. На порядку денному гостро постає питання про необхідність формування в Україні окремої галузі законодавства ? інформаційного права.

Останнім часом актуалізується проблема рівноправної участі України в міжнародному інформаційному обміні і в процесах міжнародного регулювання інформаційної безпеки. Необхідність відстоювання національних інтересів України вимагає підвищення активності державних органів в рамках діяльності існуючих міжнародних організацій [2; 5].

Таким чином, поточний стан забезпечення інформаційної безпеки в Україні в сучасних умовах характеризується наступними загрозами:

- недосконалість системи забезпечення інформаційної безпеки і порушення функціонування життєво важливих елементів інформатизації;
- низький рівень виробництва, впровадження та використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій, що не відповідає об'єктивним потребам суспільства;
- залежність України від імпорту інформаційних технологій, засобів інформатизації та захисту інформації, використання яких може завдати шкоди національним інтересам країни;
- загострення інформаційного протистояння між провідними світовими центрами сили, підготовки і ведення закордонними державами боротьби в інформаційному просторі;
- неконструктивна політика іноземних держав у сфері глобального інформаційного моніторингу, поширення інформації та нових інформаційних технологій;
- розвиток технологій маніпулювання інформацією;
- можливості деструктивного інформаційного впливу на суспільну свідомість і державні інститути, що завдає шкоди національним інтересам країни;
- поширення недостовірної або навмисне спотвореної інформації, здатної завдати шкоди національним інтересам України;
- відкритість і уразливість національного інформаційного простору від зовнішнього впливу;
- недостатня ефективність інформаційного забезпечення державної політики;
- слабка захищеність і низька конкурентоспроможність національного інформаційного простору;

— невідповідність якості національного контенту об'єктивним потребам українського суспільства і світовому рівню;

— зростання злочинності, в тому числі транснаціональної, а також екстремістської і терористичної діяльності з використанням інформаційно-комунікаційних технологій;

— спроби несанкціонованого доступу ззовні до інформаційних ресурсів України, що призводять до заподіяння шкоди її національним інтересам;

— діяльність іноземних розвідувальних і спеціальних служб, а також іноземних політичних і економічних структур, спрямована проти інтересів України;

— порушення режиму секретності при роботі з відомостями, що становлять державні секрети України, а також навмисні неправомірні дії та ненавмисні помилки і порушення при роботі з інформацією обмеженого доступу;

— недостатній розвиток системи правового регулювання інформаційної сфери;

— стихійні лиха і катастрофи;

— неправомірні дії державних структур, що призводять до порушення законних прав та інтересів фізичних і юридичних осіб, а також держави в інформаційній сфері [4; 6].

Для досягнення зазначеної мети необхідно вирішити наступний комплекс завдань:

— розвиток системи управління інформаційною безпекою, що дозволяє забезпечити захищеність національної інформаційної інфраструктури країни та єдиного національного інформаційного простору;

— розробка і реалізація єдиної державної політики у сфері забезпечення інформаційної безпеки, зокрема, розвиток і зміцнення національної системи захисту інформації;

— захист прав особистості й інтересів суспільства і держави в інформаційній сфері;

— розвиток вітчизняного інформаційного простору;

— вдосконалення законодавства, що регулює інформаційну сферу;

— забезпечення активної участі України в процесах створення і використання глобальних інформаційних мереж і систем (міжнародне співробітництво).

ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Потрібно також переглянути механізми управління інформаційним простором з чітким розмежуванням сфер відповідальності, повноважень і функцій окремих державних органів і організацій, а також виділення єдиного керівного центру, що визначає стратегію щодо інформаційного забезпечення державної безпеки.

Новий механізм реалізації політики інформаційного забезпечення державної безпеки необхідно відобразити в єдиному алгоритмі міжвідомчої взаємодії, що виключає дублювання функцій і приймає до уваги інформаційну роботу держави в період значущих подій в житті країни. На організаційному рівні це спричинить наступні зміни:

— прес-служби державних органів трансформуються в повноцінні PR-підрозділи, що несуть відповідальність за підсумковий інформаційний продукт по своїй галузі, який передбачає своєчасне визначення ключових інформаційних запитів громадськості, оперативне оприлюднення позиції держави на виникаючі питання і конструктивну критику, яка знайшла відображення в публікаціях;

— кошти на PR-супровід державних програм і проєктів будуть передбачені в рамках їх же власних бюджетів, особливу увагу при цьому буде приділено використанню нових технологій, у тому числі соціальних медіа, а державне замовлення буде спрямовано на інформаційний супровід найважливіших подій у житті країни, реалізацію національних проєктів. Так само за допомогою державного замовлення на проведення державної інформаційної політики будуть вирішуватися соціальні, культурні й освітні завдання загальнонаціонального значення.

В цілому державі необхідно буде взяти курс на закріплення пріоритетної ролі інформаційної роботи державних органів, що буде досягнуто через планомірну методичну роботу, яка передбачає:

— підвищення оперативності реагування прес-служб на запити ЗМІ та громадськості;

— перегляд структури державного замовлення з урахуванням повсюдного доступу населення до мережі Інтернет та мобільним засобам комунікацій;

— покращення якості інформації і прикладних сервісів державних сайтів;

— сприяння розвитку недержавних служб верифікації новинної і подієвої інформації, що генерується за допомогою засобів масових комунікацій.

Література:

1. Лепьошкіна Т. Я. Маркетинг як важлива складова політики органів місцевого самоврядування у сфері місцевого розвитку. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2012. № 8. URL: <http://surl.li/mlwtwi>.

2. Семенець-Орлова І., Ключко А., Амро Т. Публічне управління у сфері інформаційної безпеки для забезпечення розвитку демократії в Україні (контекст воєнного стану). *Публічне урядування*. 2024. № 5 (33). С. 73—82.

3. Сердюк І. А. Підходи публічного управління до інформаційної безпеки особистості. *Публічне урядування*. 2022. № 3 (31). С. 53—59.

4. Ситник Г. П., Клименко Н. Г., Гореліков І. О. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки, як її складової: проблеми та шляхи їх вирішення. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 5. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2024_5_6.

5. Сілаєв В., Горінов П. Політика інформаційної безпеки в умовах цифрової трансформації України: виклики та шляхи попередження. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2024. № 3 (75). С. 81—87.

6. Угоднікова О. І. Цифровий публічний маркетинг як елемент інформаційної політики держави. *Економіка та держава*. 2022. № 2. С. 94—96.

References:

1. Lepyoshkina, T. Y. (2012), "Marketing as an important component of local government policy in the field of local development", *Derzhavne upravlinnya: udoskonalennya ta rozvitok*, vol. 5, available at: <http://surl.li/mlwtwi> (Accessed 16 Jan 2026).

2. Semenets-Orlova, I., Klochko, A. and Amro, T. (2024), "Public administration in the field of information security to ensure the development of democracy in Ukraine (the context of martial law)", *Publichne uriaduvannia*, vol. 5 (33), pp. 73—82.

3. Serdiuk, I. A. (2022), "Public administration approaches to information security of the individual", *Publichne uriaduvannia*, vol. 3 (31), pp. 53—59, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2024_5_6 (Accessed 16 Jan 2026).

4. Silaiev, V. and Horinov, P. (2024), "Information security policy in the context of digital transformation of Ukraine: challenges and ways of prevention", *Naukovi pratsi Mizhrehionalnoi Akademii upravlinnia personalom. Politychni nauky ta publichne upravlinnia*, vol. 3 (75), pp. 81—87.

5. Sytnyk, H. P., Klymenko, N. H. and Horieliov, I. O. (2024), "State policy of ensuring of information security and cybersecurity as its component: problems and ways to solve", *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*, vol. 5, available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2024_5_6 (Accessed 16 Jan 2026).

6. Uhodnikova, O. (2022), "Digital public marketing as an element of state information policy", *Ekonomika ta derzhava*, vol. 2, pp. 94—96.

Стаття надійшла до редакції 16.01.2026 р.

<https://nayka.com.ua>

Електронне фахове видання

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
удосконалення та розвиток

Виходить 12 разів на рік

включено до переліку наукових фахових видань України
з питань **ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**
(Категорія «Б»)

Наказ Міністерства освіти і науки України
від 28.12.2019 №1643

Спеціальність 281

e-mail: economy_2008@ukr.net

viber: +38 050 3820663